



Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 nr. 4



Inhoud

Motivering van de wijzigingen: aanpassing meerjarenplan 2020-2025 nr.4	2
Inbreng gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	3
Impact Autonoom Gemeentebedrijf Geraardsbergen	3
Exploitatiebudget	6
Investeringsbudget	8
Liquiditeitenbudget	23
Evenwichtsvereisten	23
Strategische Nota	24
Financiële nota	94
M1: Aangepast doelstellingenplan	95
M2: De aangepaste staat van het financieel evenwicht	105
M3: Het aangepaste overzicht van de kredieten	107
Toelichting	109
T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	110
T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	114
T3: Investeringsprojecten	118
T4: Evolutie van de financiële schulden	155
Financiële risico's	157
Grondslagen en assumpties aanpassing meerjarenplan 2020-2025 nr. 4	184
Documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 nr.4	187
Omgevingsanalyse	188
Advies Sportraad	190
Advies Cultuurraad	191
Advies Giesbaargse Jeugdraad	193
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	195
Nominatieve toelagen	196
Samenstelling beleidsdomeinen	198
Overzicht verbonden entiteiten	200
Personeelsinzet	201
Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties & bijhorende ramingen	208

Motivering van de wijzigingen: aanpassing meerjarenplan 2020-2025 nr.4



Deze meerjarenplanaanpassing omvat samengevat enerzijds een wijziging van de bestaande kredieten voor het boekjaar 2023 en anderzijds de vaststelling van de nieuwe kredieten voor het boekjaar 2024. Dit gebeurde in overeenstemming met de richtlijnen vervat in de omzendbrief KBB/ABB 2020/3 van 18 september 2020 betreffende de aanpassing van de meerjarenplannen 2020-2025 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus.

In deze aanpassing van het meerjarenplan worden eveneens de aanbevelingen, geformuleerd in de omzendbrief KKJ/ABB 2023/1 n.a.v. de komende verkiezingen in oktober 2024, in acht genomen. Conform deze omzendbrief om omzichtig op te treden en geen beslissingen in extremis te nemen die het beleid van de nieuwe raden of de toekomstige ontwikkeling van de financiën zouden verstoren, worden extra motiveringen toegevoegd.

Inbreng gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar

In deze aanpassing nr. 4 van het meerjarenplan 2020-2025 werd in eerste instantie het resultaat van de rekening 2022 verwerkt.

De jaarrekening 2022 eindigde met een positief beschikbaar budgettair resultaat van 13.992.813,65 euro.

Impact Autonoom Gemeentebedrijf Geraardsbergen

BTW-optimalisatie

Jaarlijks organiseert de stad Geraardsbergen de Challenge Triathlon en vanaf 2023 plant men ook de organisatie van een jaarlijkse Wielervedstrijd.

In kader van een BTW-optimalisatie werd de vraag onderzocht of deze sportevenementen het best georganiseerd worden door de stad Geraardsbergen dan wel door het AGB Geraardsbergen.

Bepalend daarbij is de samenstelling van de omzet.

Voor de Challenge Triathlon bestaat deze uit recht op toegang, cateringdiensten en diensten van publiciteit. Als dit evenement zou georganiseerd worden via de stad zouden de inschrijvingsgelden vallen onder de vrijstellingen geformuleerd in art. 44 W.BTW. Dit wil zeggen dat er geen BTW verschuldigd is op de inschrijvingsgelden, anderzijds kan de BTW op kosten, rechtstreeks toegewezen aan deze vrijgestelde activiteit, ook niet in mindering worden gebracht. Wordt dit evenement georganiseerd via het AGB Geraardsbergen, dan wordt er 6% gerekend op de inschrijvingsgelden en 21% BTW gerecupereerd op de kosten.

Daarenboven is de organisatie van de Challenge winstgevend, waardoor de stad bijgevolg minder met BTW-belaste prijs subsidies moet toekennen aan het AGB om de andere verlieslatende activiteiten van het AGB te compenseren.

Bovenstaande in beschouwing genomen, kan de Challenge dus best opgenomen worden via het AGB.

Voor de Wielerwedstrijd is het onderscheid tussen organisatie in de stad dan wel het AGB minder uitgesproken. Dit omwille van het ontbreken van het recht tot toegang. Omwille van redenen van consistentie wordt echter aangeraden ook deze activiteit te laten organiseren door het AGB Geraardsbergen.

Bovenstaande BTW-optimalisatie leidt tot een aanpassing van de kredieten zowel in de stad als in het AGB.

	wijziging 2024	wijziging 2025
ST : STAD Geraardsbergen		
Investeren in stadsevenementen rond Wielerstad/Fietsstad.		
O	-€ 299.500,00	-€ 299.500,00
U	-€ 450.070,00	-€ 450.070,00
AG : AGB Geraardsbergen		
Investeren in stadsevenementen rond Wielerstad/Fietsstad.		
O	€ 337.900,00	€ 337.900,00
U	€ 450.070,00	€ 450.070,00

Prijssubsidies

Aan uitgavenzijde binnen de stad Geraardsbergen werden de prijssubsidies voor de uitbating van het cultureel centrum geactualiseerd.

Om economisch rendabel te zijn, cf. de BTW-beslissing nr. E.T.129.288 d.d. 19/01/2016 inzake het vereiste winsttoogmerk, zal voor 2024 een factor toegepast worden op de toegangsprijzen van het cultureel centrum van 6,80. Concreet betekent dit dat de stad Geraardsbergen een prijssubsidie zal betalen van 6,80 x de prijs incl. btw die de bezoeker betaalt voor het recht op toegang tot activiteiten van het cultureel centrum.

De prijssubsidies bedragen bijgevolg:

	Factor	AGB GB Excl. BTW	Stad Geraardsbergen Incl. 6% BTW
2024	6,80	747.156,80 EUR	791.986,21 EUR

Liquiditeiten

Volgende toegestane leningen ter financiering van de investeringen vanuit de stad aan het AGB werden voorzien:

2023	2024	2025	2026
395.539,75 EUR	485.368 EUR	59.800 EUR	293.500 EUR



Exploitatiebudget

Grondslagen van het personeelsbudget

- De personeelskosten werden geactualiseerd i.f.v. het huidige personeelsbestand, rekening houdend met de toekomstige aanwervingen en uitdiensttredingen.
- De baremieke loonsverhogingen door anciënniteit werden in rekening gebracht waardoor loonkosten jaarlijks stijgen.
- De ramingen inzake thematische verlopen werden doorgetrokken tot 2026, o.a. voor:
 - o Loopbaanvermindering
 - o Ouderschapsverlof
 - o Verlof om medische bijstand
- Volgende indexaties voor 2024, cf. vooruitzichten het planbureau op 3 oktober 2023, werden opgenomen:
 - o 12/2023
 - o 05/2024
 - o 11/2024
- De ramingen van de wettelijke basispensioenbijdrage op de wedden van de statutairen werden opgenomen cf. ramingen responsabiliseringsbijdrage Federale Pensioendienst d.d. 27/10/2023.
 - o 2023: 41 %
 - o 2024: 42 %
 - o 2025: 45 %
 - o 2026: 45 %
- De responsabiliseringsbijdragen werden geactualiseerd cf. ramingen Federale Pensioendienst d.d. 27/10/2023.

De totale personeelsuitgaven bedragen bijgevolg:

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
TOTAAL	€ 28.545.261,73	€ 32.448.953,29	€ 36.374.498,31	€ 40.168.083,61	€ 42.696.806,54	€ 44.242.557,30	€ 44.626.926,52
a. Politiek personeel	€ 588.805,05	€ 618.163,62	€ 658.281,01	€ 736.191,76	€ 740.286,45	€ 773.603,63	€ 773.603,63
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	€ 7.352.944,81	€ 6.969.213,77	€ 6.926.149,68	€ 7.571.970,54	€ 8.456.024,74	€ 8.889.721,47	€ 9.274.960,47
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	€ 18.948.828,16	€ 20.782.602,14	€ 24.466.961,27	€ 27.503.786,52	€ 29.039.989,00	€ 30.105.535,91	€ 30.104.666,13
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	€ 253.301,85	€ 304.046,97	€ 343.119,18	€ 379.500,24	€ 384.980,54	€ 403.799,40	€ 403.799,40
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	€ -	€ 2.219.270,16	€ 2.425.932,03	€ 2.300.000,00	€ 2.300.000,00	€ 2.300.000,00	€ 2.300.000,00
f. Andere personeelskosten	€ 1.174.028,37	€ 1.264.720,07	€ 1.249.079,93	€ 1.327.649,33	€ 1.308.845,21	€ 1.292.353,29	€ 1.292.353,29
g. Pensioenen	€ 227.353,49	€ 290.936,56	€ 304.975,21	€ 348.985,22	€ 466.680,60	€ 477.543,60	€ 477.543,60

De bedragen inzake de responsabiliseringsbijdrage werden geactualiseerd o.b.v. de laatst ontvangen ramingen:

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	2023	2024	2025	2026
OC : OCMW Geraardsbergen	62190000	Responsabiliseringsbijdrage	€ 759.254,00	€ 1.122.420,00	€ 1.339.276,00	€ 1.576.560,00
	74020300	Tussenkost responsabiliseringsbijdrage (50%)	€ 451.975,00	€ 576.065,50	€ 638.566,50	€ 694.021,50
ST : STAD Geraardsbergen	62190000	Responsabiliseringsbijdrage	€ 395.295,00	€ 600.814,00	€ 727.825,00	€ 875.780,00
	74020300	Tussenkost responsabiliseringsbijdrage (50%)	€ 264.712,50	€ 349.632,00	€ 412.373,00	€ 464.178,00
Eindtotaal			€ 1.871.236,50	€ 2.648.931,50	€ 3.118.040,50	€ 3.610.539,50

Dotaties

De dotaties aan de hulpverleningszone, het ASZ en de politiezone werden aangepast i.f.v. hun aangepaste budgetten:

Rekening	Omschr. AR	BItem	Omschr. BItem	2023	2024	2025	2026
64910000	Nominatieve toelagen	040000	Politiediensten	€ 5.147.650,00	€ 4.909.142,00	€ 5.007.324,84	€ 5.107.471,34
		041000	Brandweer	€ 1.511.343,09	€ 1.511.343,09	€ 1.541.569,95	€ 1.572.401,35
		098200	Ziekenhuizen	€ 410.750,00	€ 491.192,30	€ 672.171,30	€ 822.817,20
66410000	Nominatieve investeringssubsidies	040000	Politiediensten	€ 345.827,00	€ 430.537,00	€ 430.537,00	€ 430.537,00
		041000	Brandweer	€ 408.471,10	€ 408.471,10	€ 408.471,10	€ 408.471,10
Eindtotaal				€ 7.824.041,19	€ 7.750.685,49	€ 8.060.074,19	€ 8.341.697,99

Aanvullende belasting in de personenbelasting (APB) en opcentiemen onroerende voorheffing

De nieuwe ramingen voor de aanvullende belastingen werden opgenomen in deze aanpassing van het meerjarenplan.

Ook de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing werden aangepast i.f.v. de laatste raming ontvangen van de Vlaamse belastingdienst.

Rekening	Omschr. AR	2023	2024	2025	2026
73000000	Opcentiemen onroerende voorheffing	€ 10.573.121,00	€ 11.134.292,00	€ 11.693.745,00	€ 12.012.475,00
73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 15.759.115,88	€ 13.603.188,03	€ 14.472.700,43	€ 15.107.641,55
Eindtotaal		€ 26.332.236,88	€ 24.737.480,03	€ 26.166.445,43	€ 27.120.116,55



Gemeentefonds

De ontvangsten uit het gemeentefonds werden geactualiseerd.

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	2023	2024	2025	2026
OC : OCMW Geraardsbergen	74000000	Gemeentefonds - basisdotatie	€ 1.036.928,00	€ 1.073.186,00	€ 1.110.746,00	€ 1.149.620,00
ST : STAD Geraardsbergen	74000000	Gemeentefonds - basisdotatie	€ 9.332.353,00	€ 9.658.674,00	€ 9.996.710,00	€ 10.346.580,00
	74001100	Gemeentefonds - aanvullende dotaties - sectorale subsidies	€ 737.424,20	€ 737.424,20	€ 737.424,20	€ 737.424,20
	74001200	Gemeentefonds - aanvullende dotaties - eliacompensatie	€ 290.293,54	€ 290.293,54	€ 290.293,54	€ 145.146,77
Eindtotaal			€ 11.396.998,74	€ 11.759.577,74	€ 12.135.173,74	€ 12.378.770,97

Overige ontvangsten en uitgaven

De overige werkingskosten werden eveneens geëvalueerd op basis van de year-to-date boekingen. Zowel de werkingsuitgaven als -ontvangsten werden in die zin aangepast.

Investeringsbudget

Alle investeringskredieten (uitgaven en ontvangsten) werden geactualiseerd voor de lopende periode van dit meerjarenplan zowel wat betreft het krediet als uitvoeringsmogelijkheid.

In vergelijking met het laatst goedgekeurde meerjarenplan werden enkele investeringsprojecten toegevoegd, bestaande verschoven naar het volgende meerjarenplan ofwel niet langer weerhouden.

Enkele grote wijzigingen tegenover de laatste aanpassingen betreffen:

- **De renovatie van het abtenhuis**
 - Op 19/12/2022 ontving de stad Geraardsbergen de beslissing tot toekenning van een restauratiepremie voor restauratiewerken aan de Sint Adriaansabdij. Deze premie wordt geput uit het Relanceplan "Vlaamse Veerkracht" dat snelle resultaten op het terrein beoogt. In die zin werd vanuit Vlaanderen gevraagd (cf. berichtgeving Agentschap Onroerend Erfgoed dd. 24/11/2023) aan de Stad Geraardsbergen haar engagement zo snel mogelijk te starten met de aanbesteding en uitvoering van het project. De uitbetalingsaanvraag van het saldo dient immers te gebeuren vóór 1 september 2025. De werken moeten voor deze datum zijn uitgevoerd.

Volgende kredieten werden voorzien:

Subproject	Omschr. subproject	U/O	Omschr. AR	2023	2024	2025	2026
RESTAU F1	Abtenhuis: restauratie - fase 1	O	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.000.000,00
		Totaal O		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.000.000,00
		U	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 0,00	€ 420.000,00	€ 2.500.000,00	€ 2.930.000,00
			Plannen en studies	€ 0,00	€ 400.182,00	€ 82.818,00	€ 161.000,00
		Totaal U		€ 0,00	€ 820.182,00	€ 2.582.818,00	€ 3.091.000,00



• **Vermindering ontvangsten verkoop gebouw CW en vermindering uitgaven project “De Lelie”**

De ontvangsten voorzien uit de verkoop van gebouw CW werden in deze aanpassing met de helft verminderd o.b.v. onderstaande motivering:

- Binnen de dienstverlening van de stad naar zijn inwoners huisvest het OCMW-gebouw heel wat interne diensten (Huis van het Kind, sociale dienst, financiële dienst, personeelsdienst e.a.) en heel wat externe partners binnen het Sociaal Huis waaronder VDAB, SBS, Agentschap Integratie en Inburgering - contactpunt Geraardsbergen, CGG team drugpreventie en -begeleiding, DYZO, FOD Sociale Zekerheid, Netwerk levenseinde vzw, Pensioenpunt Geraardsbergen, Plaatselijk WijkWerken Agentschap, Rijksinstituut voor de Sociale Verzekering der Zelfstandigen, Vlaams Woningfonds.
- Huisvesting vandaag en morgen
 - De financiële dienst en personeelsdienst verhuizen op korte termijn naar het ontmoetingscentrum. Voor de andere diensten is er vandaag geen haalbaar alternatief.
 - Het aankopen van een nieuw gebouw(en), het zetten van een nieuwbouw of renoveren van de Lelie zullen meer kosten dan de huidige locatie van het OCMW-gebouw te blijven gebruiken. Het OCMW gebouw zal in de eerste instantie een uitsluitend sociale functie behouden. De reeds vermelde interne diensten en externe partners zullen er worden gehuisvest maar ook De Poort en de voedselbedeling die nu op de Maretak site zitten zullen naar deze locatie terugkomen.
 - De verwachte m² die Het Huis van het Kind, het wijkcentrum De Poort, de sociale dienst en het Sociaal Huis innemen bedraagt in totaal 2 088 m². Een goede afstemming zal noodzakelijk zijn teneinde alle diensten optimaal te kunnen laten functioneren in dit OCMW-gebouw.
 - De bibliotheek en De Poort met bijhorend tuintje kunnen dan op korte termijn verkocht worden teneinde tegemoet te komen aan de oorspronkelijke bedoeling om meer inwoners in de binnenstad in nieuwe appartementen te kunnen laten huisvesten.
 - In deze aanpassing van het meerjarenplan werden bijgevolg volgende kredieten voorzien:

Subproject	Omschr. subproject	U/O	Vorig MIP: 2023	Wijziging 2023	Nieuw 2023	Vorig MIP: 2024	Wijziging 2024	Nieuw 2024
VASTGOED	Verkoop gronden/gebouwen	O	€ 2.230.000,00	-€ 2.230.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.420.000,00	€ 1.420.000,00
Findtotaal			€ 2.230.000,00	-€ 2.230.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.420.000,00	€ 1.420.000,00



- Aankoop gebouw AC-site
 - In deze aanpassing van het meerjarenplan werden volgende budgetten voorzien voor de aankoop en sloop van een perceel gelegen te Zakkaai 19 te 9500 Geraardsbergen. Dit om volgende redenen:
 - Er doet zich een uitzonderlijke opportuniteit voor omdat een groter privaat perceel, gelegen langsheen het nieuwe ontmoetingscentrum, mogelijks te koop wordt aangeboden. Door de aankoop van het betreffende perceel, zou het gebouw op dit perceel kunnen gesloopt worden en zo bijdragen tot volgende doelstellingen:
 - Verhoogde zichtbaarheid en toegankelijkheid tot het kenniscentrum en de stadsdiensten, met vergroeningsmogelijkheden
 - Uitbreiding van de parkeermogelijkheden op de AC-site
 - Mogelijkheid tot aanleg jeugdruimte in een groenere omgeving
 - Mogelijkheid tot structurele, vlotte en veilige brandweertoeegang voor het ontmoetingscentrum en de site (op dit moment is een gebruiksovereenkomst van toepassing met de huidige eigenaars van het betreffende perceel om de vereiste opstelplaats van de brandweer vrij te houden)
 - Uitvoering volgens het ruimtelijk uitvoeringsplan OCMW-AC site draagt bij tot een meer kwalitatieve, veilige en mooiere site midden in ons stadscentrum, waar lokale dienstverlening centraal staat.
 - Voor de aankoop, sloop en omvorming tot parking werden in deze aanpassing volgende budgetten voorzien:
 - Aankoop incl. notariskosten: 950.000 EUR
 - Sloopwerken en asbestverwijdering: 160.000 euro
 - Aanleg parking: (+/- 1.400 m² aan 200€/m²): 340.000 euro
 - Studiekosten aanleg parking: 50.000 euro incl. BTW
 - Dit totaalbudget komt ongeveer overeen met het budget dat nodig zou geweest zijn om een parkeerverdieping te realiseren langs de kant van de brandweer, maar is een meer kwalitatieve oplossing die mooi past in een toekomstbestendige, dienstverlenende site.

Subproject	Omschr. subproject	U/O	2023	2024	2025	2026
AC SITE	AC SITE	U	€ 0,00	€ 1.000.000,00	€ 500.000,00	€ 0,00
Eindtotaal			€ 0,00	€ 1.000.000,00	€ 500.000,00	€ 0,00

Hieronder het totaaloverzicht van de geplande investeringsontvangsten / uitgaven:

E/I/L I

Omschr. investeringsproject	Subproject	Omschr. subproject	U/O	2023	2024	2025	2026
AP RO 04: Natuurbeheerplan	BEHEERPLAN	Opmaak en uitvoering Natuurbeheerplan:	O	€ 8.000,00	€ 13.050,00	€ 13.050,00	€ 0,00
			U	€ 8.773,71	€ 21.500,00	€ 21.500,00	€ 0,00
AP23 DUU 10: Hernieuwbare energie	WINDTURBIN	Windstudie VEB	U	€ 35.000,00	€ 35.153,30	€ 0,00	€ 0,00
	ZONNEPAN	Zonnepanelen plaatsen op de gebouwen van het LBG	U	€ 0,00	€ 125.000,00	€ 0,00	€ 0,00
AP23 DUU 12: Hemelwaterplan	HEMELWATER	Uitvoering Hemelwaterplan	U	€ 25.000,00	€ 470.000,00	€ 570.000,00	€ 0,00
AP23 ECO 04: ondernemersvriendelijk klimaat	VEILIGPLAN	Veiligheidsplan	U	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 0,00
AP23 INFR 01: Veilige infrastructuur	SLOTEN	Aanpassingswerken nav toegangscontrole gebouwen	U	€ 18.900,00	€ 85.000,00	€ 12.500,00	€ 0,00
AP23 MOB 01: veilige schoolomgevingen	FIETSVERB	Aanleg fietsverbindingen	O	€ 5.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 0,00
			U	€ 15.000,00	€ 65.000,00	€ 15.000,00	€ 0,00
	SCHOOLOMG	Veilige schoolomgevingen	O	€ 25.000,00	€ 75.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00
			U	€ 53.000,00	€ 368.470,90	€ 50.000,00	€ 0,00
AP23 MOB 04: Basisbereikbaarheid garanderen	HOPPINPUNT	Hoppinpunten	O	€ 0,00	€ 150.000,00	€ 40.000,00	€ 0,00
			U	€ 120.000,00	€ 110.000,00	€ 50.000,00	€ 0,00
AP23 RO 05: Blauwgroen netwerk in de open ruimte	DOKHUIS	Renovatie dokhuis	U	€ 56.610,00	€ 350.145,00	€ 363.485,50	€ 0,00
	RENOVATIE	Herinrichting open ruimte					

AP23 RO 05: Blauwgroen netwerk in de open ruimte	RENOVATIE	Herinrichting open ruimte	O	€ 0,00	€ 135.000,00	€ 0,00	€ 0,00
			U	€ 100.000,00	€ 550.000,00	€ 75.000,00	€ 10.000,00
	RESTAU F1						
		Abtenhuis: restauratie - fase 1					
			O	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.000.000,00
			U	€ 0,00	€ 820.182,00	€ 2.582.818,00	€ 3.091.000,00
AP23 RO 06: Duurzame inrichting openbaar domein							
	BOUW F1						
		optimaliseren parkeermogelijkheden site AC					
			U	€ 56.262,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	MP CENTRUM						
		Masterplan stadcentrum					
			O	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 200.000,00
			U	€ 70.000,00	€ 1.410.500,00	€ 1.550.000,00	€ 1.550.000,00
AP23 SAM 12: Beleid rond eenzaamheid							
	ZORGBUURT						
		Zorgzame buurten					
			U	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
AP23 WOH 02: kwaliteit woningpatrimonium & omgeving							
	RENOVATIE						
		Subsidie burger voor woningrenovatie					
			U	€ 450.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00
Bouwen van een kenniscentrum							
	BOUW F1						
		Kenniscentrum: Nieuwe bib, archief, kantoren					
			U	€ 4.026.197,05	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	BOUW F2						
		Kenniscentrum: aanbouw en renovatie (Lelie)					
			U	€ 0,00	€ 150.000,00	€ 290.000,00	€ 0,00
	BUREAUMEUB						
		Kenniscentrum: los meubilair					
			U	€ 489.000,00	€ 26.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	VERGAMEUB						
		Kenniscentrum meubilair vergaderzalen (TD)					
			U	€ 0,00	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 0,00
Dummy project							
	DUMMY						
		Verkoop VA					
			O	€ 83.342,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	FIETSVERB						
		Projectsubsidie plan Kopenhagen					
			O	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	O						
		Ontvangst					
			O	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	U						
		Uitgave					

Dummy project	U	Uitgave	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Groen-Blauwe dooradering	DOORADER						
		Groenblauwe dooradering Moerbeke & Viane					
			O	€ 0,00	€ 278.124,84	€ 171.875,16	€ 171.875,16
			U	€ 0,00	€ 315.000,00	€ 1.210.680,62	€ 0,00
	PUBLDOM						
		Ontharding publieke ruimte					
			U	€ 0,00	€ 42.500,00	€ 0,00	€ 0,00
IP AP23 DUU 01: klimaatactieplan	WARMTEPLAN						
		opmaak warmteplan					
			U	€ 0,00	€ 31.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IP AANDELEN	Wyre						
		Wyre					
			O	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
			U	€ 25,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP AP23 DUU 03: Erosiebestrijdingsplannen	BEVERSTR						
		Beverstraat					
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	KOPPENHOL						
		Koppenhollestraat					
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	VLOERZEGEM						
		Vloerzegemstraat					
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.000,00	€ 0,00
IP AP23 MOB 03: veilige (trage) verbindingen	TRAGE WEG						
		Trage wegen: bijzonder en structureel onderhoud					
			O	€ 5.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 0,00
			U	€ 58.000,00	€ 100.000,00	€ 50.000,00	€ 0,00
IP AP23 WD 01: Voedselherverdeelwinkel	UITRUSTING						
		Uitrusting					
			U	€ 13.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
IP BEGRAAFPLAATSEN	GRAAFMACH						
		Graafmachine begraafplaatsen					
			U	€ 34.033,67	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	RENOVATIE						
		Renovatie					
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 35.000,00
IP BKO: Buitenschoolse kinderopvang	KEUKEN						
		Vervanging keuken					

IP BKO: Buitenschoolse kinderopvang	KEUKEN	Vervanging keuken	U	€ 0,00	€ 12.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	SPEELTOEST						
		Vernieuwen speeltoestellen	U	€ 0,01	€ 13.422,91	€ 4.000,00	€ 4.000,00
IP BURGERZAKEN							
	STEMHOK						
		Aankoop stemhokjes	U	€ 0,00	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IP CULTUUR							
	HH						
		Restauratie Heilig hart beeld	O	€ 0,00	€ 16.000,00	€ 0,00	€ 0,00
			U	€ 8.744,67	€ 256.563,88	€ 0,00	€ 0,00
	KUNST						
		Kunstenfonds	O	€ 30.000,00	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 0,00
			U	€ 131.420,00	€ 82.580,00	€ 33.000,00	€ 0,00
	REST ERFGO						
		Restauratie erfgoed	O	€ 0,00	€ 5.280,00	€ 0,00	€ 0,00
			U	€ 483,19	€ 12.836,00	€ 0,00	€ 0,00
	REST KUNST						
		Restauratie kunst (o.a. schilderijen)	U	€ 0,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 0,00
	RESTAU F2						
		Abtenhuis / Koetsenhuis: Restauratie Fase 2	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	UITRUSTING						
		Diverse uitrusting	U	€ 7.240,74	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	VASTGOED						
		Waarborg huur gebouw Denderland, op basis van besl	U	-€ 1.000,00	-€ 1.000,00	-€ 1.000,00	€ 0,00
IP DENDEROORD: Denderoord (incl. keuken)							
	LICHT						
		Relighting	U	€ 393.855,50	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	RENOVATIE						
		Renovatie	U	€ 0,00	€ 360.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	TECHNIEKEN						
		Technieken gebouw	U	€ 4.754,59	€ 20.245,41	€ 0,00	€ 0,00
	UITRUSTING						
		Uitrusting	U	€ 45.644,50	€ 95.000,00	€ 40.000,00	€ 0,00
	VERHARDING						

IP DENDEROORD: Denderoord (incl. keuken)	VERHARDING	Asfalteringswerken oprit en binnenkoer	U	€ 6.194,33	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP DUURZAAMHEID	DUURZGEBOU						
		Verduurzamen van de gebouwen van het LBG	U	€ 0,00	€ 70.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00
IP ECONOMIE	INFRA						
		Infrastructuur winkelstraten & Markt	U	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	RUP						
		RUP Kernversterking	U	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IP EREDIENSTEN	KERKFABR						
		Kerkfabrieken	U	€ 232.545,10	€ 695.328,89	€ 40.000,00	€ 0,00
IP EVENEMENTEN	STROOMKAST						
		Nutsvoorzieningen elektriciteit oa. stroomkasten	U	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00
	UITRUSTING						
		Oa. aankoop tenten, nadars, hekkens, kabelbeschermer	U	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00
IP GROENRECREA	SPEELTOEST						
		INRICHTEN VAN SPEELTUINTJES	U	€ 22.200,00	€ 122.118,07	€ 25.000,00	€ 0,00
IP HUIS VH KIND	DIENSTMEUB						
		Divers meubilair	U	€ 0,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 0,00
IP HULPDIENTEN	HVZ						
		Hulpverleningszone Zuid-Oost	U	€ 408.471,10	€ 408.471,10	€ 408.471,10	€ 408.471,10
	PZ						
		Politiezone Geraardsbergen-Lierde	U	€ 345.827,00	€ 430.537,00	€ 430.537,00	€ 430.537,00
IP ICT: ICT	ALLERLEI						
		Hardware allerhande	U	€ 16.863,06	€ 28.750,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
	BEVEILIG						
		Beveiliging ICT	U	€ 98.664,79	€ 25.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
	CAM BEWAK						

IP ICT: ICT	CAM BEWAK	Politionele veiligheidscamera's					
			U	€ 41.741,06	€ 47.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
	COMNET						
		Communicatie & Netwerking & Beveiliging.					
			U	€ 81.336,29	€ 62.484,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
	PSR						
		PC's & Servers & Randapparatuur.					
			U	€ 104.222,14	€ 185.400,00	€ 138.000,00	€ 120.000,00
	SOFTWARE						
		Software: aankoop/implementatiekost					
			U	€ 113.472,66	€ 66.700,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
IP KDV: Kinderdagverblijf							
	DAK						
		Dakrenovatie					
			U	€ 0,00	€ 70.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	SPEELTOEST						
		Vernieuwen speeltoestellen					
			U	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IP KUNSTACAD							
	BEHEERPLAN						
		Kunstacademie: opmaak beheerplan					
			U	€ 33.980,94	€ 35.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00
	DIENSTMEUB						
		Divers meubilair					
			U	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 0,00
	LESMAT						
		Lesmaterialen (muziekinstrumenten)					
			U	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 0,00
	RAMEN						
		Kunstacademie: Nieuwe beglazing zijgevel					
			U	€ 100.000,00	€ 350.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	RENOVATIE						
		Kunstacademie: structureel onderhoud Vincentgebouw					
			U	€ 7.964,55	€ 211.645,51	€ 5.000,00	€ 0,00
	RESTAU F5						
		Kunstacademie: restauratie Fase 5					
			O	€ 0,00	€ 264.743,36	€ 0,00	€ 0,00
			U	€ 0,00	€ 200.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	RESTAU F6						
		Kunstacademie: restauratie Fase 6					
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	RESTAU F9						
		Kunstacademie: restauratie Fase 9					
			O	€ 0,00	€ 85.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	UITRUSTING						
		Diverse uitrusting					
			U	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 0,00

IP LOGISTIEK						
	UITRUSTING					
		Uitrusting ikv ondersteuning evenementen				
			U	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
IP MARETAK						
	ALARMCENTR					
		Brandcentrale vervangen				
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	RENOVATIE					
		Aanpassingen gebouw				
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	UITRUSTING					
		Uitrusting				
			U	€ 11.123,22	€ 2.500,00	€ 2.500,00
IP MILIEU						
	VOLDERSSTR					
		Voldersstraat				
			U	€ 0,00	€ 30.000,00	€ 0,00
IP MOBILITEIT						
	MOBILPLAN					
		Mobiliteitsplan				
			U	€ 19.938,38	€ 5.000,00	€ 0,00
	N495 AKREN					
		N495 - schoolomgeving Akrenstraat				
			O	€ 86.609,00	€ 0,00	€ 0,00
	PARKEERSYS					
		Uitbreiden zones met parkeersensoren				
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP NETWERKT						
	UITRUSTING					
		Omschakeling op accumachines (incl. Netwerkt)				
			U	€ 59.000,00	€ 32.500,00	€ 32.500,00
IP OVERIGPATRIM: Overig Patrimonium						
	ACSITE					
		AC SITE				
			U	€ 0,00	€ 1.000.000,00	€ 500.000,00
	BHSCEND					
		Bouw nieuw Buurthuis te Schendelbeke				
			U	€ 3.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00
	CATACOMBEN					
		Catacomben Weverijstraat				
			U	€ 4.917,00	€ 15.000,00	€ 150.000,00
	DAK					
		Dakrenovatie				
			U	€ 58.210,17	€ 11.789,83	€ 0,00
	FONTEIN					
		Renovatie Fontein vesten				

IP OVERIGPATRIM: Overig Patrimonium	Fontein	Renovatie fontein vesten	U	€ 0,00	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	Grafkapel	Restauratie grafkapel Moerbeke en centrum	U	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	Magazijn	Ontwikkelen van een gezamenlijke loods	U	€ 0,00	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	Parkingob	Openbare parkings	U	€ 0,00	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	Parochiale	Investeringssteelage parochiale centra	U	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 0,00
	Renovatie	Renovatie AC	U	€ 0,00	€ 78.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	Rest erfgo	Restauratie onroerend erfgoed	U	€ 23.784,60	€ 463.197,00	€ 215.000,00	€ 0,00
	Vastgoed	Verkoop gronden/gebouwen	O	€ 385.000,00	€ 2.485.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IP POPULIER	Berging	Buitenberging plaatsen	U	€ 0,00	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	Buitentrap	Toegangstrap verlengen tot het dak	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	HVAC	Aanpassing sturing HVAC	U	€ 17.493,70	€ 41.006,30	€ 0,00	€ 0,00
	Steunbaren	Bijkomende steunbaren in de bewonerskamers	U	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	Uitrusting	Uitrusting	U	€ 45.836,45	€ 46.500,00	€ 46.500,00	€ 46.500,00
	Verharding	Herstelling toegangsweg naar achterzijde en terras	U	€ 62.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	VIPA	VIPA subsidie: jaarlijkse schijf	O	€ 499.217,42	€ 499.217,42	€ 499.217,42	€ 499.217,42
	Zonwering	Zonneluifel plaatsen	U	€ 4.346,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

IP RIOLERING						
ADAMSTRAAT						
	Adamstraat: riolering					
		U	€ 15.000,00	€ 265.000,00	€ 315.000,00	€ 0,00
BUIZEMONT						
	Buizemontstraat: riolering					
		O	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
		U	€ 0,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 1.000.000,00
DIVERS						
	Studiekosten voor diverse rioleringsprojecten					
		U	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00
GENTSESTR						
	Gentsestraat: riolering					
		U	€ 0,00	€ 255.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IBA						
	Collectief plaatsen van IBA's					
		O	€ 0,00	€ 122.500,00	€ 0,00	€ 0,00
		U	€ 45.000,00	€ 200.000,00	€ 0,00	€ 0,00
MARKTWEG						
	Marktweg:: riolering					
		U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 400.000,00
MIJNWERKER						
	Mijnwerkersstraat:riolering					
		O	€ 0,00	€ 0,00	€ 375.000,00	€ 125.000,00
		U	€ 74.592,62	€ 170.000,00	€ 1.265.000,00	€ 0,00
NIEUWENH						
	Nieuwenhove: riolering					
		U	€ 0,00	€ 0,00	€ 110.000,00	€ 0,00
NUCHTEN						
	Nuchten: riolering					
		U	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 565.000,00	€ 0,00
ONDERHOUD						
	Structureel onderhoud: riolering					
		U	€ 121.519,35	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00
OPHASSELTB						
	Ophasseltbeek					
		U	€ 0,00	€ 13.000,00	€ 7.500,00	€ 0,00
OUDE STWG						
	Oude Steenweg: riolering					
		O	€ 0,00	€ 145.000,00	€ 0,00	€ 0,00
PACHTGUIL						
	Pachtersstraat/Guilleminlaan: riolering					
		O	€ 301.673,50	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
		U	€ 2.697,46	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
PAUWELSTR						
	Pauwelstraat: riolering					
		U	€ 123.480,65	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

IP RIOLERING	PRIV AFKOP					
	Private afkoppelingen aangelanden					
		U	€ 60.000,00	€ 25.000,00	€ 90.000,00	€ 0,00
	UITRUSTING					
	Uitrusting	U	€ 0,00	€ 11.500,00	€ 0,00	€ 0,00
	VLOERZEGEM					
	Vloerzegemstraat : riolering	O	€ 0,00	€ 0,00	€ 400.000,00	€ 0,00
		U	€ 41.679,47	€ 50.000,00	€ 775.000,00	€ 775.000,00
	WALLESTR					
	Wallestraat-Wolvenhoek-Bronstraat: riolering	O	€ 96.701,57	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
		U	€ 780.908,25	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP SAMENLEVING						
	AED					
	AED toestel	U	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 3.000,00	€ 0,00
	BURGER					
	Burgerbudget	U	€ 100.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00
IP SCHOONMAAK						
	UITRUSTING					
	Uitrusting Schoonmaakdienst	U	€ 0,00	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 0,00
	VOERTUIGEN					
	Aankoop voertuigen en toebehoren	U	€ 37.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP SOCDIENST: Sociale dienst						
	BUREAUMEUB					
	Divers kantoormeubilair	U	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00
	RENOVATIE					
	Renovatie doorgangswoningen	U	€ 5.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 5.000,00
IP SPORT						
	KUNSTGRAS					
	Kunstgras	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP STADSONTWIKKELING						
	UITRUSTING					
	Stadsuitrusting	U	€ 0,00	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 0,00
IP STEDENBOUW						
	RUP					
	Ruimtelijke uitvoeringsplannen	U	€ 10.000,00	€ 50.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00

IP STEDENBOUW	WUG	Woonuitbreidingsgebieden					
			U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP TECHNDIENST	UITRUSTING	Diverse uitrusting, machines en installaties	U	€ 40.000,00	€ 18.500,00	€ 0,00	€ 0,00
	VOERTUIGEN	Aankoop voertuigen en toebehoren	U	€ 100.000,00	€ 130.000,00	€ 75.000,00	€ 225.000,00
IP WEGEN	BOSBERG	Bosberg	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.000,00	€ 0,00
	BUSHOK	Vernieuwen schuilhuisjes aan de bushaltes	U	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 65.000,00	€ 0,00
	FIETSSTAL	Fietsenstallingen - uitvoering fietsbeleidsplan -	U	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00
	FIETSVERB	Fietsinfrastructuur uitvoering plan Kopenhagen	O	€ 5.000,00	€ 541.466,66	€ 214.921,35	€ 0,00
			U	€ 62.354,10	€ 1.741.645,90	€ 709.500,00	€ 200.000,00
	KARMELIET	(Kleine) Karmelietenstraat	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 594.529,10	€ 0,00
	LAF SCHZAN	Lange Afstand Fietspad Schendelbeke/Zandbergen	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	N495 VIANE	N495 Viane	O	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 750.000,00
	ONDERHOUD	Structureel onderhoud	U	€ 2.253.000,00	€ 1.460.000,00	€ 925.000,00	€ 0,00
	OV	Openbare verlichting	O	€ 82.156,00	€ 82.156,00	€ 82.156,00	€ 82.156,00
			U	€ 347.396,00	€ 488.372,00	€ 481.151,00	€ 478.432,00
	STRAATMEUB	Divers straatmeubilair	U	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 0,00
IP23 RIOLERING	HEMELWATER	Hemelwaterplan	O	€ 5.000,00	€ 10.000,00	€ 150.000,00	€ 135.000,00

IP23 RIOLERING	HEMELWATER	Hemelwaterplan	U	€ 0,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
	WIJZEHOLLE						
		Modelleringsstudie van de Wijzebeek en de Hollebee					
			U	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IP23 WDP: WC De Poort							
	DIENSTMEUB						
		Divers meubilair					
			U	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00

Het totaal aan uitgaven inzake investeringen voor de resterende periode (2023 t.e.m. 2025) van het meerjarenplan wordt geraamd op 44.793.422,39 euro. De ontvangsten bedragen 8.597.457,70 euro

Voor 2026 worden de totale investeringsuitgaven geraamd op 9.258.440 euro, de ontvangsten op 3.963.259 euro.

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
II. Investeringsaldo	€ -2.255.845,49	€ 2.133.461,74	€ -7.687.532,36	€ -10.949.505,58	€ -11.442.006,72	€ -13.804.452,39	€ -5.295.191,52
a. Ontvangsten	€ 3.190.875,96	€ 9.786.456,97	€ 1.376.398,21	€ 1.667.699,49	€ 4.940.538,28	€ 1.989.219,93	€ 3.963.248,58
b. Uitgaven	€ 5.446.721,45	€ 7.652.995,23	€ 9.063.930,57	€ 12.617.205,07	€ 16.382.545,00	€ 15.793.672,32	€ 9.258.440,10

Liquiditeitenbudget

In deze aanpassing van het meerjarenplan werden nieuwe leningen ter financiering van de investeringen opgenomen t.b.v. 20.000.000 euro voor 2023-2025.

Voor 2026 werd een lening voorzien van 6.000.000 euro.

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	2023	2024	2025	2026
ST : STAD Geraardsbergen	17330009	Leningen bij kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	€ 0,00	€ 7.000.000,00	€ 13.000.000,00	€ 6.000.000,00
Eindtotaal					€ 0,00	€ 7.000.000,00	€ 13.000.000,00	€ 6.000.000,00

De totale financiële schulden zullen 65.420.695,00 euro bedragen per 31/12/2025.

Evenwichtsvereisten

Volgens art. 16 van het BVR BBC van 30 maart 2018 moeten gemeenten in hun meerjarenplannen voldoen aan bepaalde evenwichtsnormen m.n.:

- het geraamde beschikbaar budgettair resultaat moet per boekjaar groter of gelijk zijn aan nul
- de geraamde autofinancieringsmarge moet in het laatste boekjaar van de periode van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul

Uit schema M2 (infra) blijkt dat aan deze voorwaarden werd voldaan.



Strategische Nota

	Strategische nota 2020 - 2025	
	GERAARDSBERGEN	
	Weverijstraat 20	
	KBO: 0207485374	NIS: 41018
	Geraardsbergen	
	Kattestraat 27	NIS: 41018
	KBO: 0212213333	
	Burgemeester Wnd:	Ann Panis
	Algemeen directeur:	Veerle Alaert
	Financieel directeur Wnd:	Wendy Mertens

Strategische doelstelling: SD 01 Armoedebestrijding (prioritair)



Geraardsbergen zet actief in op het voorkomen en bestrijden van armoede. We komen tegemoet aan de basisbehoeften van de kwetsbare gezinnen in onze stad. Deze complexe problematiek vraagt een integrale aanpak. De werking van de sociale dienst wordt verder versterkt. Individuele begeleiding is de hoeksteen voor een sociaal rechtvaardige stad. Het principe van verantwoorde solidariteit blijft onverminderd overeind. Een streng, maar rechtvaardig sociaal beleid stoelt op de gelijke behandeling van iedereen, bijkomende steun voor de zwaksten en de driemaandelijks opvolging van de afspraken. We zetten o.a. in op een intensievere aanpak van de stijgende schuldenproblematiek en de wachtlijst voor budgetbeheer.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	120.610	176.306	163.429	227.968	224.468	180.500
Uitgaven	107.026	110.819	140.834	165.017	156.886	156.886
Saldo	13.584	65.487	22.594	62.950	67.581	23.614
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	918	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.072	41.887	0	14.000	2.000	2.000
Saldo	-12.154	-41.887	0	-14.000	-2.000	-2.000



Beleidsdoelstelling: SW_SD_Schulddaling: Schuldenproblematiek laten dalen (prioritair)

Schuldenproblematiek in Geraardsbergen substantieel laten dalen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	10.249	208.968	208.968	165.000
Uitgaven	25.940	26.403	14.883	35.000	35.000	35.000
Saldo	-25.940	-26.403	-4.634	173.968	173.968	130.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.340	0	0	0	0
Saldo	0	-1.340	0	0	0	0

Actieplan AP23 SD 01: SW_SD_23_ActSchuld (Prioritair)

Diverse acties om schuldenproblematiek substantieel te laten dalen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	10.249	208.968	208.968	165.000
Uitgaven	0	0	0	35.000	35.000	35.000
Saldo	0	0	10.249	173.968	173.968	130.000

Actieplan AP SD 01: SW_SD_ActSchuld (Prioritair)

Diverse acties om schuldenproblematiek substantieel te laten dalen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.940	26.403	14.883	0	0	0
Saldo	-25.940	-26.403	-14.883	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.340	0	0	0	0
Saldo	0	-1.340	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: SW_SD_Uithuiszetting (prioritair)

Uithuiszettingen verminderen en voorkomen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.500	13.500	15.890	0	0	0
Saldo	-13.500	-13.500	-15.890	0	0	0



Actieplan AP SD 03: SW_SD_ActUithuisz (Prioritair)

Diverse acties om het aantal uithuiszettingen te doen dalen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.500	13.500	15.890	0	0	0
Saldo	-13.500	-13.500	-15.890	0	0	0

Beleidsdoelstelling: SW_WD_Basisbehoeften: Tegemoetkomen aan basisbehoeften (prioritair)

Tegemoet komen aan basisbehoeften.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	91.992	5.335	13.189	19.000	15.500	15.500
Uitgaven	67.586	70.916	110.061	130.017	121.886	121.886
Saldo	24.406	-65.581	-96.873	-111.017	-106.386	-106.386
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	918	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.072	40.547	0	14.000	2.000	2.000
Saldo	-12.154	-40.547	0	-14.000	-2.000	-2.000

Actieplan AP23 WD 01: SW_WD_ActBasisBehoef (Prioritair)

Diverse acties in het voorzien van een aanbod van voedingswaren en hygiënische producten voor kwetsbare gezinnen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	19.000	15.500	15.500
Uitgaven	0	0	0	130.017	121.886	121.886
Saldo	0	0	0	-111.017	-106.386	-106.386
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	14.000	2.000	2.000
Saldo	0	0	0	-14.000	-2.000	-2.000

Actieplan AP WD 01: SW_WD_ActBasisBehoef (Prioritair)

Diverse acties in het voorzien van een aanbod van voedingswaren en hygiënische producten voor kwetsbare gezinnen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	91.992	5.335	13.189	0	0	0
Uitgaven	67.586	70.916	110.061	0	0	0
Saldo	24.406	-65.581	-96.873	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	918	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.072	40.547	0	0	0	0
Saldo	-12.154	-40.547	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SW_SD_WLbudgetbeheer

Wachlijst budgetbeheer wegwerken i.f.v. aangroei schuldenproblematiek.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	28.618	170.971	139.991	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	28.618	170.971	139.991	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SW_SD_WLbudgetbeheer

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	28.618	170.971	139.991	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	28.618	170.971	139.991	0	0	0

Beleidsdoelstelling: SW_SD_Dakthuisloosheid

Dak- en thuisloosheid verminderen en voorkomen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: SW_SD_23_Rechtopwonen: Uithuiszettingen en dakloosheid daalt

Uithuiszettingen en dak- en thuisloosheid verminderen,

Geen financiële gegevens



Strategische doelstelling: SD 02 Burgerparticipatie en dialoog met de burger (prioritair)



Een goede samenwerking tussen beleid, administratie en inwoners kunnen een stuwende kracht zijn van het beleid. Een stad besturen wordt een wij-verhaal, met betrokkenheid van de burger.

Participatie krijgt een vaste plaats in het beleid. Het bestuur ziet de burger als een partner, die actief betrokken wordt bij het uitstippelen en uitwerken van een beleid.

Om Geraardsbergen samen vorm te kunnen geven, zetten we onder andere de volgende stappen:

- Omdat we geloven in de creativiteit en de energie van de inwoners, voorzien we vanaf 2021 een **burgerbegroting**. De inwoners van Geraardsbergen zullen zelf kunnen bepalen welke concrete projecten ze met dit budget gerealiseerd willen zien. Het kan daarbij gaan om sociale, culturele, infrastructurele, ecologische etc. initiatieven, die van onze stad een nog betere plek om te leven maken. Zoveel mogelijk inwoners en verenigingen zullen bij dit beslissingsproces betrokken worden.
- We voorzien in het meerjarenplan **witruimte**. Dit zijn als het ware witte pagina's, die we samen met de burger invullen.

Dit budget wordt vrijgehouden voor kleinschaligere burgerinitiatieven.

Deze maatregelen en initiatieven zijn erop gericht om van Geraardsbergen een nog warmere en inclusievere stad te maken, waarin elke inwoner zich gehoord en gewaardeerd – kortom, thuis – kan voelen. **Samen maken we Geraardsbergen.**

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	1.487	0	8.700	8.700	8.700
<i>Uitgaven</i>	66.542	58.437	106.510	153.250	131.285	133.610
Saldo	-66.542	-56.950	-106.510	-144.550	-122.585	-124.910
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	2.095	37.966	0	0	0
Saldo	0	-2.095	-37.966	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Cocreat: Van klassiek naar cocreatief bestuur (prioritair)

Van klassiek naar cocreatief bestuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	1.487	0	0	0	0
Uitgaven	39.153	22.640	66.305	75.750	53.135	53.135
Saldo	-39.153	-21.153	-66.305	-75.750	-53.135	-53.135

Actieplan AP23 SAM 06: LSB_SAM_ActCoCreat (Prioritair)

We zetten in op de evolutie van een klassiek participatief naar een cocreatief lokaal bestuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	75.750	53.135	53.135
Saldo	0	0	0	-75.750	-53.135	-53.135

Actieplan AP SAM 06: LSB_SAM_ActCocreat (Prioritair)

Diverse acties om te evolueren van klassiek naar cocreatief lokaal bestuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	1.487	0	0	0	0
Uitgaven	39.153	22.640	66.305	0	0	0
Saldo	-39.153	-21.153	-66.305	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Parbel

Participatief beleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.735	0	0	0
Saldo	0	0	-2.735	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.095	37.966	0	0	0
Saldo	0	-2.095	-37.966	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Parbel

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.735	0	0	0
Saldo	0	0	-2.735	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.095	37.966	0	0	0
Saldo	0	-2.095	-37.966	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Parkan

Diversiteit in participatiekanalen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	26.742	35.317	36.102	0	0	0
Saldo	-26.742	-35.317	-36.102	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Parkan

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	26.742	35.317	36.102	0	0	0
Saldo	-26.742	-35.317	-36.102	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Beleidspart

Beleidsparticipatie vanuit alle adviserende organen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	8.700	8.700	8.700
Uitgaven	448	44	445	76.750	77.400	79.725
Saldo	-448	-44	-445	-68.050	-68.700	-71.025

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Beleidspart

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	8.700	8.700	8.700
Uitgaven	448	44	445	76.750	77.400	79.725
Saldo	-448	-44	-445	-68.050	-68.700	-71.025

Beleidsdoelstelling: TO_BIB_Gemeesch

Bibliotheek werkt gemeenschapsvormend.

Geen financiële gegevens



Beleidsdoelstelling: RU_participatie

We streven naar een maximale en actieve participatie bij projecten van de cluster Ruimte.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200	436	923	750	750	750
Saldo	-200	-436	-923	-750	-750	-750

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling RU_participatie

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200	436	923	750	750	750
Saldo	-200	-436	-923	-750	-750	-750



Strategische doelstelling: SD 03 Uitstraling van de stad... verwondering! (prioritair)



Uitstraling stad... verwondering! Sport, cultuur en ondernemerschap samen één. Hier komen en wonen we graag.

We zorgen voor een aantrekkelijk en levendig handelscentrum zodat mensen gezellig kunnen winkelen en wandelen in de binnenstad en handelaars en ondernemers zich graag in Geraardsbergen vestigen. Citymarketing moet het imago van Geraardsbergen verbeteren en "Graag Geraardsbergen" moet uitbreiden over de stadsgrenzen heen.

We zetten in op een aantrekkelijk, proper, levendig, toegankelijk, kind- en seniorvriendelijk, autoluw(er) en fietsvriendelijk stadscentrum waar voetgangers, fietsers en auto's in harmonie zijn.

Door onze visie hoger bouwen en verdichten in een ruimtelijk uitvoeringsplan te gieten, zorgen we ervoor dat verdichtingsprojecten en hoge gebouwen worden gestuurd naar de juiste plaatsen.

We investeren in veilige speelruimtes in de deelgemeenten.

Erfgoed

Erfgoed is onze culturele rijkdom waarin we moeten blijven investeren.

We organiseren borgingsacties rond Krakelingen en Processie van Plaisance. Onze erfgoedkwaliteiten worden in de kijker gezet tijdens erfgoeddagen en Open Monumentendag.

We waarborgen het ambacht 'matten maken'. We maken een dossier op om dit aan de Vlaamse Lijst van Immaterieel Cultureel Erfgoed toe te voegen.

We brengen de musea onder in één overkoepelend stadsmuseum.

We zetten verder in op de restauratie van ons kunstpatrimonium.

We stellen onze bunkers uit WO II open, in samenwerking met GO! Basisschool Centrum Geraardsbergen en Wings of Memory.

Cultuur

We kiezen voor zichtbaarheid van kunstenaars uit Geraardsbergen en voor een ambitieus kunstenbeleid.

Permanente kunst wordt verder uitgebreid met onder meer, een artistieke ontmoetingsplek aan het ASZ, Beeldende Muren 2.0 en uitbreiding Bizarroute,...

We werken een nieuw subsidiereglement uit en nieuwe vormen van ondersteuning voor verenigingen en andere partners zoals cultuurcafés die zich mee inzetten voor ontmoeting en cultuur in Geraardsbergen.

Ons cultuurcentrum De Abdij blijft zich inzetten om elk jaar een gevarieerd aanbod te brengen.

Nieuwe samenwerkingsverbanden op vlak van erfgoed, cultuur en toerisme versterken het lokale aanbod. (projectvereniging Route 42 voor een regionaal cultuurbeleid, oprichting van Variant, uitwerken van een regionaal toeristisch onthaalnetwerk, uitwerken van regionale projecten rond Dendertoerisme).

Tijdens deze legislatuur krijgt de nieuwe bibliotheek onze onverdeelde aandacht. Dit wordt niet enkel een gebouw om boeken te ontleen maar een heus: 'Ontmoetingscentrum De Lelie', waar jong en oud zich kan ontplooien.

Evenementen

Geraardsbergen blijft voorzien in een breed gamma aan activiteiten en evenementen die mee uitstraling geven aan de stad.

We zetten de vrijetijdspas onverminderd in als middel om het vrijetijdsaanbod voor elke Geraardsbergenaar toegankelijk te maken.



Visit Geraardsbergen

Toerisme brengt veel mensen naar Geraardsbergen. Hun komst creëert welvaart en draagt bij tot de uitstraling van onze regio. Onze bezoekers verdienen dan ook een bestemming die aan onze verwachtingen voldoet.

Samen met alle toeristische **partners** (gidsen, onthaalwerkers, logies, attracties) werken we nieuwe acties uit op vlak van onthaal en het fris houden van de beleving.

In 2016 verboederde Geraardsbergen met San Pietro di Feletto en in 2017 met Mûr-de-Bretagne. De verboederding van deze drie muren werken we verder uit met een werkgroep en uitwisselingen om mekaars toeristische troeven te promoten.

360 graden Geraardsbergen: de komende zes jaar investeren we in een nieuwe website waar de bezoeker een virtueel bezoek kan brengen aan gebouwen waar ze anders geen toegang tot hebben (Stadhuis, Oud-Hospitaal,...).

Sport

We zetten in op '**sporten voor iedereen**'. We realiseren dit door een goede samenwerking met sportverenigingen en andere partners. We werken ook meer sportmogelijkheden voor **kansengroepen** uit. Dankzij de organisatie van sportdagen voor mensen met beperkingen, willen we ook hen de mogelijkheid geven om te bewegen.

We leggen de focus op de uitbouw van een **laagdrempelige sportinfrastructuur** zoals loopomlopen en mountainbike routes.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	56.407	67.027	74.350	55.130	55.000	55.000
Uitgaven	267.424	393.734	487.748	291.867	319.207	258.737
Saldo	-211.017	-326.708	-413.397	-236.737	-264.207	-203.737
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	210.957	222.607	4.196.629	22.200	162.118	75.000
Saldo	-210.957	-222.607	-4.196.629	-22.200	-162.118	-75.000



Beleidsdoelstelling: TO_CULERF_Koest (prioritair)

Samen erfgoed koesteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	2.690	0	0	0
Uitgaven	76.736	35.249	94.308	109.965	104.020	103.550
Saldo	-76.736	-35.249	-91.618	-109.965	-104.020	-103.550
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.146	0	0	0	0	50.000
Saldo	-16.146	0	0	0	0	-50.000

Actieplan AP CULERF 03: TO_CULERF_Restauratie (Prioritair)

Diverse acties om erfgoed te restaureren.

Geen financiële gegevens

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling TO_CULERF_Koest

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	2.690	0	0	0
Uitgaven	76.736	35.249	94.308	109.965	104.020	103.550
Saldo	-76.736	-35.249	-91.618	-109.965	-104.020	-103.550
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.146	0	0	0	0	50.000
Saldo	-16.146	0	0	0	0	-50.000



Beleidsdoelstelling: SW_JD_PlekStad

Geraardsbergen is een kindvriendelijke stad waarin elk kind en elke jongere de ruimte krijgt zich thuis te voelen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.374	5.892	16.215	12.100	13.015	13.015
Saldo	-5.374	-5.892	-16.215	-12.100	-13.015	-13.015
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.641	5.682	15.361	22.200	122.118	25.000
Saldo	-13.641	-5.682	-15.361	-22.200	-122.118	-25.000

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SW_JD_PlekStad

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.374	5.892	16.215	12.100	13.015	13.015
Saldo	-5.374	-5.892	-16.215	-12.100	-13.015	-13.015
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.641	5.682	15.361	22.200	122.118	25.000
Saldo	-13.641	-5.682	-15.361	-22.200	-122.118	-25.000

Beleidsdoelstelling: TO_TOER_Onth

Versterken van een gastvrij en professioneel toeristisch onthaal.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.750	1.225	786	0	0	0
Uitgaven	18.705	21.269	21.601	0	0	0
Saldo	-12.955	-20.044	-20.815	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling TO_TOER_Onth

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.750	1.225	786	0	0	0
Uitgaven	18.705	21.269	21.601	0	0	0
Saldo	-12.955	-20.044	-20.815	0	0	0



Beleidsdoelstelling: TO_TOER_StadKijker

Stad in de kijker - Investeren in de aantrekkingskracht van de stad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	27.062	15.518	48.803	0	0	0
Uitgaven	44.936	120.236	128.017	0	0	0
Saldo	-17.875	-104.718	-79.214	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling TO_TOER_StadKijker

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	27.062	15.518	48.803	0	0	0
Uitgaven	44.936	120.236	128.017	0	0	0
Saldo	-17.875	-104.718	-79.214	0	0	0

Beleidsdoelstelling: TO_CULERF_Part

Samen en in participatie bouwen aan het cultuur- en erfgoedbeleid van de stad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.781	7.412	10.921	0	0	0
Uitgaven	41.553	30.660	94.936	0	0	0
Saldo	-32.772	-23.247	-84.015	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling TO_CULERF_Part

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.781	7.412	10.921	0	0	0
Uitgaven	41.553	30.660	94.936	0	0	0
Saldo	-32.772	-23.247	-84.015	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_ECO_Kernverst

Naar een integraal kernversterkend beleid met langetermijnvisie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	14.815	42.872	11.150	55.130	55.000	55.000
Uitgaven	80.021	180.381	125.466	169.802	202.172	142.172
Saldo	-65.206	-137.509	-114.316	-114.672	-147.172	-87.172
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.815	3.164	95.953	0	40.000	0
Saldo	-1.815	-3.164	-95.953	0	-40.000	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_ECO_Kernverst

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	14.815	42.872	11.150	55.130	55.000	55.000
Uitgaven	80.021	180.381	125.466	169.802	202.172	142.172
Saldo	-65.206	-137.509	-114.316	-114.672	-147.172	-87.172
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.815	3.164	95.953	0	40.000	0
Saldo	-1.815	-3.164	-95.953	0	-40.000	0

Beleidsdoelstelling: LSB_ECO_Potwal

Economisch inspelen op het potentieel van de Waalse stadsgrens.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	929	0	0	0
Saldo	0	0	-929	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_ECO_Potwal

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	929	0	0	0
Saldo	0	0	-929	0	0	0



Beleidsdoelstelling: EV_INFR_VtInfra: Moderne, aangename vrijetijdsinfrastructuur

Moderne en aangename vrijetijdsinfrastructuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	99	48	6.275	0	0	0
Saldo	-99	-48	-6.275	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	179.355	213.761	4.085.316	0	0	0
Saldo	-179.355	-213.761	-4.085.316	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling EV_INFR_VtInfra: Moderne, aangename vrijetijdsinfrastructuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	99	48	6.275	0	0	0
Saldo	-99	-48	-6.275	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	179.355	213.761	4.085.316	0	0	0
Saldo	-179.355	-213.761	-4.085.316	0	0	0

Beleidsdoelstelling: TO_BIB_Cult

Bibliotheek stimuleert cultuur.

Geen financiële gegevens



Strategische doelstelling: SD 04 Zorg en verbinding (prioritair)



Zorgzame en verbindende stad: samenleving en lokale regierol.

De komende jaren zetten we alles op alles voor een hechter samenleven.

Het gaat daarbij om buurten met een 'lage werkzaamheidsgraad, slechte woonkwaliteit, lage scholingsgraad, hoge concentratie anderstaligheid, lage inkomens,...' (Vlaamse regeerakkoord). Met het budget worden concrete acties opgezet en maatregelen genomen om het leven (werken, wonen, schoolgaan,...) in deze wijken te verbeteren.

Geraardsbergen zet sensibiliserende acties op om het **geestelijke welbevinden** aan te pakken. Hierbij gaat aandacht naar psychische kwetsbaarheid en specifieke problematieken. Vroegdetectie is hierbij belangrijk. De aanpak kadert in een breder welzijns-, gezondheids- en veiligheidsbeleid, waarbij actoren zoveel als mogelijk op elkaar worden afgestemd.

Gelijke kansenbeleid bundelt alle krachten om te sensibiliseren en ongelijkheden in onze samenleving aan te pakken. De toegankelijkheid van gebouwen, begraafplaatsen en evenementen wordt extra ondersteund. Het gelijke kansenbeleid richt zich naar **verschillende doelgroepen**. Het **integratiebeleid** zet in op projecten die ervoor zorgen dat nieuwkomers zich integreren.

We voeren in Geraardsbergen de **strijd tegen eenzaamheid** op. We voeren acties op maat uit en zetten sensibiliseringscampagnes op. Zo komen er huisbezoeken bij alle 75+.

Geraardsbergen kiest om WZC De Populier, WZC Denderoord en het kinderdagverblijf in eigen beheer te houden en engageert zich om de kwaliteit van deze dienstverlening te versterken.

De **mantelzorgpremie** blijft behouden. De invulling wordt afgetoetst aan de beslissing van Vlaanderen. Mogelijk zal die breder zijn dan louter een financiële tegemoetkoming.

We zetten in op de coördinatie en versterking van onze **vrijwilligerswerking**. Vrijwilligers zijn één van de hoekstenen binnen onze samenleving om mensen met elkaar te verbinden. Vrijwilligerswerk is inspirerend, versterkt als mens en draagt bij tot een warme samenleving.

Al deze maatregelen en initiatieven zijn erop gericht van Geraardsbergen een nog **warmere en inclusievere stad** te maken, waarin elke inwoner zich gehoord en gewaardeerd – kortom, **thuis** – kan voelen.

Kindvriendelijke stad

Kinderrechten vormen de basis van Geraardsbergen als kindvriendelijke stad. Kinderen zijn bijzonder kwetsbaar en hebben extra bescherming nodig. Zo bewaken we de laagdrempeligheid van onze **speelpleinwerking**. Elk kind en elke jongere moet zich thuis voelen in Geraardsbergen. Een plek in de stad voor iedereen! Er is extra aandacht voor de maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren via ons **jeugdopbouwwerk**.

Qua kinderopvang stemmen we **het vrijetijdsaanbod van kinderen**, zowel in de vakantie als naschools, beter op elkaar af.

We werken ook samen met **scholen** om hen te ondersteunen in hun zorg op maat voor alle leerlingen en over de schoolgrenzen heen. Het terugdringen van de schoolse achterstand van onze kinderen en jongeren is belangrijk om hun **tewerkstellingskansen te verhogen**. We hebben hierbij speciale aandacht voor zwakkere kansengroepen. Via duaal leren verhogen we de samenwerking tussen onderwijs en het bedrijfsleven. De secundaire scholen ondersteunen we via een **schoolopbouwwerker** die de brug kan vormen tussen thuis en school, welzijnsorganisaties en verenigingen. In onze **Kunstacademie** zetten we speciaal in op een sterk zorgbeleid en op de aanpak van kwetsbare leerlingen. We investeren in de gefaseerde renovatie van dit gebouw in functie van de toegankelijkheid en hedendaagse infrastructuur ervan.

In al onze acties zorgen we voor een goede diversiteit, integratie, toegankelijkheid en gelijke kansen voor iedereen.



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	512.847	792.241	648.932	143.329	86.959	78.860
<i>Uitgaven</i>	767.089	793.248	760.869	491.945	414.960	341.771
Saldo	-254.242	-1.007	-111.937	-348.615	-328.001	-262.911
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	30.000	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.529	55.932	4.378	13.000	0	3.000
Saldo	-529	-55.932	-4.378	-13.000	0	-3.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	80	800	451	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	80	800	451	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LBS_SAM_BeleidEenz: Beleid rond eenzaamheid opzetten (prioritair)

Beleid rond eenzaamheid opzetten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	37.425	44.909	7.485	0
Uitgaven	394	1.101	3.520	74.775	17.798	17.798
Saldo	-394	-1.101	33.905	-29.866	-10.313	-17.798
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	0	0

Actieplan AP23 SAM 12: LBS_SAM_BeleidEenz (Prioritair)

We zetten een beleid voor de aanpak van eenzaamheid op touw.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	44.909	7.485	0
Uitgaven	0	0	0	74.775	17.798	17.798
Saldo	0	0	0	-29.866	-10.313	-17.798
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	0	0

Actieplan AP SAM 12: LSB_SAM_ActBeleidEenz (Prioritair)

Diverse acties m.b.t. het beleid rond eenzaamheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	37.425	0	0	0
Uitgaven	394	1.101	3.520	0	0	0
Saldo	-394	-1.101	33.905	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_DrugBel: Inzetten op drugbegeleiding (prioritair)

Inzetten op drugbegeleiding.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.018	6.858	13.298	0	0	0
Uitgaven	107.293	77.214	121.073	127.988	97.000	97.000
Saldo	-98.274	-70.356	-107.775	-127.988	-97.000	-97.000

Actieplan AP23 SAM 22: LSB_SAM_ActDrugBel (Prioritair)

Diverse acties m.b.t. inzetten op vroeginterventie en op deskundige en voldoende begeleidingsmogelijkheden bij druggebruik.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	127.988	97.000	97.000
Saldo	0	0	0	-127.988	-97.000	-97.000

Actieplan AP SAM 22: LSB_SAM_ActDrugBel (Prioritair)

Diverse acties m.b.t. inzetten op vroeginterventie en op deskundige en voldoende begeleidingsmogelijkheden bij druggebruik.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.018	6.858	13.298	0	0	0
Uitgaven	107.293	77.214	121.073	0	0	0
Saldo	-98.274	-70.356	-107.775	0	0	0

Beleidsdoelstelling: SW_HVK_GGZGezin

Inzetten op het verbeteren van de geestelijke gezondheidszorg bij jonge gezinnen met specifieke aandacht voor verslavingsproblematiek.

Geen financiële gegevens



Beleidsdoelstelling: SW_JD_ToegVTAanbod

Geraardsbergen is een kindvriendelijke stad waarin elk kind en elke jongere toegang heeft tot een bruikbaar vrijetijdsaanbod.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.835	19.647	34.246	36.000	49.860	49.860
Uitgaven	166.727	191.161	198.779	151.336	179.707	180.653
Saldo	-157.892	-171.514	-164.533	-115.336	-129.847	-130.793
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	321	260	0	0	0	0
Saldo	-321	-260	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SW_JD_ToegVTAanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.835	19.647	34.246	36.000	49.860	49.860
Uitgaven	166.727	191.161	198.779	151.336	179.707	180.653
Saldo	-157.892	-171.514	-164.533	-115.336	-129.847	-130.793
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	321	260	0	0	0	0
Saldo	-321	-260	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: SW_JD_VeilHav

Geraardsbergen is een veilige haven waar kinderen en jongeren zich kunnen vormen, ontwikkelen en ondersteuning krijgen. Geraardsbergen vindt hun stem belangrijk.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.703	1.864	2.110	0	0	0
Saldo	-5.703	-1.864	-2.110	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SW_JD_VeilHav

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.703	1.864	2.110	0	0	0
Saldo	-5.703	-1.864	-2.110	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_ZorgbSchol

Zorgbeleid van scholen ondersteunen.

Geen financiële gegevens



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Schooluitv

Schooluitval voorkomen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.599	63.429	80.594	0	0	0
Saldo	-10.599	-63.429	-80.594	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Schooluitv

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.599	63.429	80.594	0	0	0
Saldo	-10.599	-63.429	-80.594	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_SchoolArbm

Overgang tussen school en arbeidsmarkt faciliteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	3.250	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.000	0	0	0
Saldo	0	0	-2.750	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_SchoolArbm

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	3.250	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.000	0	0	0
Saldo	0	0	-2.750	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Levenlleren

Levenslang leren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.600	790	1.198	0	0	0
Saldo	-1.600	-790	-1.198	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Levenlleren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.600	790	1.198	0	0	0
Saldo	-1.600	-790	-1.198	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Ontmoet

Ontmoetingsmomenten creëren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	4.040	8.389	0	0	0
Uitgaven	4	9.151	17.994	0	0	0
Saldo	-4	-5.111	-9.604	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Ontmoet

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	4.040	8.389	0	0	0
Uitgaven	4	9.151	17.994	0	0	0
Saldo	-4	-5.111	-9.604	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_ComSen

Communicatie naar ouderen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.233	10.104	11.219	0	0	0
Saldo	-5.233	-10.104	-11.219	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_ComSen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.233	10.104	11.219	0	0	0
Saldo	-5.233	-10.104	-11.219	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_DetectEenz

Eenzaamheid detecteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.054	3.344	0	0	0	0
Saldo	-1.054	-3.344	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.420	3.106	0	0	0
Saldo	0	-1.420	-3.106	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_DetectEenz

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.054	3.344	0	0	0	0
Saldo	-1.054	-3.344	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.420	3.106	0	0	0
Saldo	0	-1.420	-3.106	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_GezondGemeen

Gezonde gemeente.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	3.147	0	0	0	0
Uitgaven	4.311	4.508	13.373	20.801	40.040	15.040
Saldo	-4.311	-1.361	-13.373	-20.801	-40.040	-15.040
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.327	303	1.272	3.000	0	3.000
Saldo	-2.327	-303	-1.272	-3.000	0	-3.000

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_GezondGemeen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	3.147	0	0	0	0
Uitgaven	4.311	4.508	13.373	20.801	40.040	15.040
Saldo	-4.311	-1.361	-13.373	-20.801	-40.040	-15.040
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.327	303	1.272	3.000	0	3.000
Saldo	-2.327	-303	-1.272	-3.000	0	-3.000



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_SocSamenh

Sociale samenhang tussen alle inwoners bevorderen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.000	0	189	0	0	0
Uitgaven	606	759	4.681	0	0	0
Saldo	2.394	-759	-4.492	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_SocSamenh

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.000	0	189	0	0	0
Uitgaven	606	759	4.681	0	0	0
Saldo	2.394	-759	-4.492	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_DrempNieuwk

Drempels voor nieuwkomers verlagen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.592	20.777	60.546	0	0	0
Saldo	-13.592	-20.777	-60.546	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_DrempNieuwk

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.592	20.777	60.546	0	0	0
Saldo	-13.592	-20.777	-60.546	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_VrijwBeleid

Organisatiebreed vrijwilligersbeleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.500	2.453	16.801	15.122	19.486
Saldo	0	-1.500	-2.453	-16.801	-15.122	-19.486

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_VrijwBeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.500	2.453	16.801	15.122	19.486
Saldo	0	-1.500	-2.453	-16.801	-15.122	-19.486



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_OnderstVwVO

Ondersteunen van vrijwilligers en vrijwilligerorganisaties.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	225	300	3.281	0	0	0
Saldo	-225	-300	-3.281	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_OnderstVwVO

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	225	300	3.281	0	0	0
Saldo	-225	-300	-3.281	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_VrijwKwetsb

Vrijwilligerswerk faciliteren voor maatschappelijk kwetsbare doelgroepen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_PromVrijw

Promoten vrijwilligerswerk.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.565	4.081	7.335	0	0	0
Saldo	-3.565	-4.081	-7.335	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_PromVrijw

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.565	4.081	7.335	0	0	0
Saldo	-3.565	-4.081	-7.335	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_DrugPrev

Inzetten op drugpreventie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.094	804	0	0	0
Saldo	0	-1.094	-804	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_DrugPrev

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.094	804	0	0	0
Saldo	0	-1.094	-804	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Regie

Opnemen regierol lokaal sociaal beleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	100.721	56.420	25.000	25.000
Uitgaven	0	0	29.194	50.333	0	0
Saldo	0	0	71.526	6.087	25.000	25.000

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Regie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	100.721	56.420	25.000	25.000
Uitgaven	0	0	29.194	50.333	0	0
Saldo	0	0	71.526	6.087	25.000	25.000

Beleidsdoelstelling: SW_WD_Verbinden

Kwestbare personen samenbrengen en verbinden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.528	9.053	4.937	0	0	0
Saldo	-4.528	-9.053	-4.937	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SW_WD_Verbinden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.528	9.053	4.937	0	0	0
Saldo	-4.528	-9.053	-4.937	0	0	0

Beleidsdoelstelling: OMG_MIL_dierenwelzijn

We respecteren het welzijn van dieren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.583	10.718	12.881	0	0	0
Saldo	-14.583	-10.718	-12.881	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling OMG_MIL_dierenwelzijn

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.583	10.718	12.881	0	0	0
Saldo	-14.583	-10.718	-12.881	0	0	0



Beleidsdoelstelling: KA_Kunstkuur

Subsidieproject Kunstkuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.411	18.671	6.539	6.000	4.614	4.000
Uitgaven	1.741	3.365	3.176	7.500	5.614	5.614
Saldo	1.671	15.306	3.363	-1.500	-1.000	-1.614

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling KA_Kunstkuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.411	18.671	6.539	6.000	4.614	4.000
Uitgaven	1.741	3.365	3.176	7.500	5.614	5.614
Saldo	1.671	15.306	3.363	-1.500	-1.000	-1.614

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_InfoSchool

Scholen informeren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.166	1.341	0	0	0
Saldo	0	-1.166	-1.341	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_InfoSchool

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.166	1.341	0	0	0
Saldo	0	-1.166	-1.341	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Mantelzorg

Aandacht voor mantelzorg.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.300	39.725	37.050	0	0	0
Saldo	-18.300	-39.725	-37.050	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Mantelzorg

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.300	39.725	37.050	0	0	0
Saldo	-18.300	-39.725	-37.050	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_NoordZuid

Actieve Noord Zuid Koepel

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.500	1.160	1.564	0	0	0
Saldo	-1.500	-1.160	-1.564	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_NoordZuid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.500	1.160	1.564	0	0	0
Saldo	-1.500	-1.160	-1.564	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Taalbeleid

Taalbeleid voeren

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	287	0	0	0	0
Uitgaven	11.485	11.062	12.057	0	0	0
Saldo	-11.485	-10.775	-12.057	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Taalbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	287	0	0	0	0
Uitgaven	11.485	11.062	12.057	0	0	0
Saldo	-11.485	-10.775	-12.057	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_Diversiteitsbeleid

Een diversiteitsbeleid voeren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	250	0	0	0	0
Saldo	0	-250	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_Diversiteitsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	250	0	0	0	0
Saldo	0	-250	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_DrugInKaart

Problematiek omtrent middelenbeleid in kaart brengen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_KwetsbWijk

Inzetten op kwetsbare wijken.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	905	0	0	0
Saldo	0	0	-905	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_KwetsbWijk

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	905	0	0	0
Saldo	0	0	-905	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_GelijkeKans

Voeren van een gelijke kansen beleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.683	7.797	347	6.975	6.180	6.180
Saldo	-1.683	-7.797	-347	-6.975	-6.180	-6.180

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_GelijkeKans

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.683	7.797	347	6.975	6.180	6.180
Saldo	-1.683	-7.797	-347	-6.975	-6.180	-6.180



Beleidsdoelstelling: LB_COVID

Algemene maatregelen m.b.t. COVID-19 pandemie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	488.582	739.591	444.876	0	0	0
Uitgaven	392.363	317.776	122.458	35.436	53.500	0
Saldo	96.219	421.815	322.418	-35.436	-53.500	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	30.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	27.882	53.949	0	0	0	0
Saldo	2.118	-53.949	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	80	800	451	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	80	800	451	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LB_COVID

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	488.582	739.591	444.876	0	0	0
Uitgaven	392.363	317.776	122.458	35.436	53.500	0
Saldo	96.219	421.815	322.418	-35.436	-53.500	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	30.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	27.882	53.949	0	0	0	0
Saldo	2.118	-53.949	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	80	800	451	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	80	800	451	0	0	0



Strategische doelstelling: SD 05 Lokale tewerkstelling (prioritair)



Tewerkstelling in eigen streek faciliteren.

We blijven inzetten op **kwalitatieve openbare markten**. Duurzaamheid, streekproducten en korte keten vanuit de lokale landbouw bieden oplossingen voor lokale noden in dagelijkse goederen zoals voeding.

Geraardsbergen heeft het label van fairtrade gemeente, hierbij moedigen we verantwoord consumeren en eerlijke handel aan. We streven naar de eerste **fairtrade straat** en ontwikkelen een nieuwe **fairtrade kaart**. We stimuleren lokale, duurzame handel en korte keten met een lokale voedselstrategie.

We creëren een **ondernemersvriendelijk klimaat** dat zich vertaalt in een integrale aanpak over de beleidsdomeinen heen. Geraardsbergen wil bedrijven aantrekken door hen de nodige faciliteiten aan te bieden, een nieuwe kmo-zone in gebruik te nemen en het bestaande bedrijventerrein te verfraaien. Door bedrijven nog meer te ondersteunen (onthaal van nieuwe bedrijven, organiseren van lokale workshops,...) vinden ze een thuishaven in Geraardsbergen. Via het maatwerkplan Concordia 2030, samenwerkingen met partners als VDAB, Bouwbaan (Constructiv),... streven we ernaar om de **lokale werkgelegenheid** verder te ontwikkelen en meer Geraardsbergenaars op een **duurzame manier** tewerk te stellen.

Geraardsbergen zal in functie van de economische ontwikkeling ook **over de stadsgrenzen heen** gaan kijken. Door de vele ondernemersruimten net over de Waalse stadsgrens biedt dit opportuniteiten zowel naar vestigingsmogelijkheden als naar jobcreatie in de regio. Het is noodzakelijk om te zorgen voor optimale woon-werkverbindingen naar deze werkplekken.

Er wordt daarnaast ook sterk ingezet op **activering en werkgelegenheid** in onze stad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.037.918	1.337.789	1.253.168	1.403.972	1.355.214	1.348.500
Uitgaven	719.285	1.957.918	2.017.350	2.132.221	2.170.173	2.228.012
Saldo	318.633	-620.129	-764.182	-728.250	-814.959	-879.513
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.140	2.696	0	1.000	1.000	1.000
Saldo	-3.140	-2.696	0	-1.000	-1.000	-1.000



Beleidsdoelstelling: SW_SD_Activering: Activeringstrajecten voor potentiële (prioritair)

50% van de potentieel te activeren personen in een activeringstraject brengen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	987.794	1.267.317	1.203.428	1.328.882	1.298.251	1.298.251
Uitgaven	659.083	1.890.512	1.911.792	2.018.148	2.045.939	2.102.970
Saldo	328.711	-623.195	-708.364	-689.266	-747.688	-804.719
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.140	2.696	0	0	0	0
Saldo	-3.140	-2.696	0	0	0	0

Actieplan AP23 SD 05: SW_SD_ActActiv (Prioritair)

Diverse acties om te komen tot maximale activering.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	1.328.882	1.298.251	1.298.251
Uitgaven	0	0	0	2.018.148	2.045.939	2.102.970
Saldo	0	0	0	-689.266	-747.688	-804.719

Actieplan AP SD 05: SW_SD_ActActiv (Prioritair)

Diverse acties om te komen tot maximale activering.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	987.794	1.267.317	1.203.428	0	0	0
Uitgaven	659.083	1.890.512	1.911.792	0	0	0
Saldo	328.711	-623.195	-708.364	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.140	2.696	0	0	0	0
Saldo	-3.140	-2.696	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_ECO_OndVriend: Ondernemersvriendelijk klimaat creëren (prioritair)

Creëren van een ondernemersvriendelijk klimaat in Geraardsbergen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	187	1.130	6.742	7.500	4.050	4.050
Saldo	-187	-1.130	-6.742	-7.500	-4.050	-4.050
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	1.000	1.000	1.000
Saldo	0	0	0	-1.000	-1.000	-1.000

Actieplan AP23 ECO 04: LSB_ECO_ActOndVriend (Prioritair)

Diverse acties rond het creëren van een ondernemersvriendelijk klimaat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	7.500	4.050	4.050
Saldo	0	0	0	-7.500	-4.050	-4.050
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	1.000	1.000	1.000
Saldo	0	0	0	-1.000	-1.000	-1.000

Actieplan AP ECO 04: LSB_ECO_ActOndVriend (Prioritair)

Diverse acties rond het creëren van een ondernemersvriendelijk klimaat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	187	1.130	6.742	0	0	0
Saldo	-187	-1.130	-6.742	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_ECO_DiversTewerk

Groei en vernieuwing naar een lokaal gediversifieerd aanbod van jobs.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	50.124	70.183	49.740	75.090	56.963	50.249
Uitgaven	59.059	64.627	95.356	106.573	120.184	120.993
Saldo	-8.936	5.556	-45.616	-31.483	-63.221	-70.744

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_ECO_DiversTewerk

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	50.124	70.183	49.740	75.090	56.963	50.249
Uitgaven	59.059	64.627	95.356	106.573	120.184	120.993
Saldo	-8.936	5.556	-45.616	-31.483	-63.221	-70.744

Beleidsdoelstelling: LSB_SAM_KorteKeten

Korte keten stimuleren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	290	0	0	0	0
Uitgaven	956	1.649	3.460	0	0	0
Saldo	-956	-1.359	-3.460	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_SAM_KorteKeten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	290	0	0	0	0
Uitgaven	956	1.649	3.460	0	0	0
Saldo	-956	-1.359	-3.460	0	0	0



Strategische doelstelling: SD 06 Veiligheid en verkeersveiligheid (prioritair)



Veiligheid voor de burger in de brede zin van het woord wordt gegarandeerd door de stad.

De veiligheid en het veiligheidsgevoel van onze inwoners zijn een belangrijke focus en vergen een integrale aanpak. We willen kort op de bal spelen bij signalen van overlast om frustraties snel weg te werken.

We willen sterk inzetten op het gebruik van **technische hulpmiddelen** om de veiligheid van de burger te verhogen en de werking van onze hulpdiensten integraal aan te pakken o.a. door camera's bij te plaatsen op cruciale plaatsen.

We willen dat de **Astridlaan** wordt heringericht. De effectieve uitwerking hiervan vormt het onderwerp van een studie die wordt ontwikkeld samen met het Agentschap Wegen en Verkeer. Bij heraanleg van andere wegen, bv. naar aanleiding van rioleringsprojecten, zal extra aandacht gaan naar de veiligheid van de trage weggebruikers. Er zijn belangrijke investeringen voorzien voor aanleg en onderhoud van wegen, voet- en fietspaden. Het is de bedoeling om gefaseerd de kwaliteit van ons wegennet te verbeteren.

We hebben prioritaire aandacht voor veilige fietspaden en oversteekplaatsen. Elke **schoolomgeving** zal bekeken en geëvalueerd worden op vlak van verkeersveiligheid, met focus op de zwakke weggebruiker. De invoering van **schoolstraten** zal ook deel uitmaken van dit onderzoek. De samenwerking met de lokale politie en de scholen wordt verdergezet.

Met de lokale politie voeren we een doorgedreven samenwerking in de strijd tegen **verkeersoverlast** en werken we samen rond **verkeersveiligheid** op onze wegen. We pakken het onaangepast rijgedrag van bestuurders aan. Ook het parkeren op het voet- en fietspad of op plaatsen die de zichtbaarheid of veiligheid van de zwakke gebruiker in het gedrang brengt, is een belangrijk aandachtspunt.

We verplaatsen ons niet uitsluitend met één vervoersmiddel maar combineren meestal **verschillende vormen van mobiliteit**. Binnen de basisbereikbaarheid zal het belangrijk zijn om gebruik te kunnen maken van op elkaar afgestemde vervoersmogelijkheden. Deelmobiliteit vormt hierin een aanvullend aanbod.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	110.911	134.465	129.780	184.320	258.300	258.300
<i>Uitgaven</i>	21.238	20.862	22.948	0	850	850
Saldo	89.673	113.603	106.832	184.320	257.450	257.450
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.781	17.917	38.596	18.900	85.000	12.500
Saldo	-1.781	-17.917	-38.596	-18.900	-85.000	-12.500



Beleidsdoelstelling: EV_INFR_Veilig: Veiligheid aan de vrijetijdsinfrastructuur (prioritair)

Veiligheid op en rond bestaande vrijetijdsinfrastructuur.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.781	14.961	38.596	18.900	85.000	12.500
Saldo	-1.781	-14.961	-38.596	-18.900	-85.000	-12.500

Actieplan AP23 INFR 01: EV_INFR_Veilig (Prioritair)

Diverse acties rond veilige infrastructuur.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	18.900	85.000	12.500
Saldo	0	0	0	-18.900	-85.000	-12.500

Actieplan AP EVINFR 01: EV_INFR_Veilig (Prioritair)

Diverse acties rond veilige infrastructuur.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.781	14.961	38.596	0	0	0
Saldo	-1.781	-14.961	-38.596	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SV_GAS_Veiligheid

We verhogen de veiligheid en het veiligheidsgevoel.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	110.911	134.465	129.780	184.320	258.300	258.300
Uitgaven	21.238	20.862	22.948	0	850	850
Saldo	89.673	113.603	106.832	184.320	257.450	257.450
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.955	0	0	0	0
Saldo	0	-2.955	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SV_GAS_Veiligheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	110.911	134.465	129.780	184.320	258.300	258.300
Uitgaven	21.238	20.862	22.948	0	850	850
Saldo	89.673	113.603	106.832	184.320	257.450	257.450
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.955	0	0	0	0
Saldo	0	-2.955	0	0	0	0



Strategische doelstelling: SD 07 Groene en nette stad (prioritair)



Een aantrekkelijke stad om te wonen, leven, fietsen, wandelen en vrij te bewegen.

We willen een nieuwe, toekomstgerichte en **integrale visie** ontwikkelen op ons stadscentrum, dat verder kan evolueren qua look and feel, uitzicht, aankleding, toegankelijkheid, mobiliteit, ondernemerschap en beleving voor jong en oud. We maken hiervoor een **masterplan** op.

De manier waarop de ruimte wordt georganiseerd bepaalt de manier waarop gebruikers zich verplaatsen. We bundelen ruimtelijke ontwikkelingen op plaatsen die multimodaal zijn of worden ontsloten. Het principe **meervoudig en intensief ruimtegebruik** staat voor 'meer doen met minder ruimte'. Cruciaal daarbij is dat er geen afbreuk mag worden gedaan aan de **ruimtelijke kwaliteit**, integendeel: het moet de ruimtelijke kwaliteit verhogen.

Een fietsvriendelijk en toegankelijk stadscentrum zal de veiligheid en de luchtkwaliteit in de binnenstad verbeteren. Het **Stationsplein** wordt ook volledig heringericht en opgewaardeerd.

We ontwikkelen het **Abdijpark** tot een aangename, speelse ontmoetingsplaats voor jong en oud, met veel respect voor de belangrijke historische waarde.

Na het beëindigen van het participatietraject rond de toekomstige invulling van de site **Den Bleek** zal ook deze unieke plek aan de Dender ingericht worden als een laagdrempelige recreatieve ontspannings-, sport-, speel-, en ontmoetingsplaats voor jong en oud.

We bouwen aan een sterk netwerk van **water en natuur** in het centrum en de deelgemeenten.

We willen daarbij evolueren naar meer **onderhoudsvriendelijke** aanleg van openbaar groen. We verhogen het aantal **bij- vriendelijke** aanplantingen.

Vergroening, geveltuinjes, groendaken,... dragen bij aan een gezondere omgeving en zullen de leef- en luchtkwaliteit van onze stad verhogen. Het stimuleren van **ontharding** en aanplanten van tuinen en voortuinen hebben een positieve invloed op de klimaateffecten.

De **Dender** is tevens een aangenaam verblijfspunt die de aantrekking van onze stad verhoogt.

Ook de **begraafplaatsen** verdienen een groener, moderner en toegankelijk kader om het aangenamer te maken op deze rustplaatsen.

Het **natuurbeheerplan** is eind maart goedgekeurd, de perimeter is breder dan enkel Natura 2000-gebieden..

We blijven ook verder investeren in **beter en veilige wegen, voet- en fietspaden en trage wegen**. Op basis van een degelijke inventaris van de staat van het wegennet worden prioriteiten bepaald.

Het **trage wegenplan** wordt gefaseerd uitgevoerd waarbij gestart zal worden met enkele hoofdverbindingen. We willen hiervoor samenwerken met "wegspotters" die het peter- of meterschap van een trage weg op zich nemen.

Bij heraanleg van wegen, hanteren we het **STOP-principe** (stappen, trappen, openbaar vervoer, persoonlijk vervoer) om de verkeersveiligheid te verhogen.

Geraardsbergen vindt een propere en aangename leefomgeving belangrijk. We zetten dan ook maximaal in op de **netheid** en onderhoud van de (trage) wegen, groenvoorzieningen, locaties met banken en vuilnisbakken van ons stadscentrum en onze deelgemeenten. Vanuit Mooimakers is een vuilnisbakkenplan opgesteld en worden er innovatieve acties opgezet rond zwerfval en sluikestort.

Samen met verschillende partners (politie, scholen, verenigingen,...) gaan we de **strijd tegen zwerfval** aan. We zetten een mobiele camera in en de samenwerking met milieumeters en -peters zal opgevoerd worden.



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	167.553	1.236.737	1.276.411	1.084.560	1.134.555	1.334.555
Uitgaven	269.648	1.192.753	1.483.430	1.566.678	1.674.085	1.752.588
Saldo	-102.095	43.984	-207.019	-482.117	-539.530	-418.033
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	75.000	0	349.981	43.000	391.050	96.050
Uitgaven	756.877	1.701.516	1.682.046	547.646	3.888.298	4.782.804
Saldo	-681.877	-1.701.516	-1.332.065	-504.646	-3.497.248	-4.686.754

Beleidsdoelstelling: EV_INFR_Sportruimte (prioritair)

Ruimte voor sport creëren.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP EVINFR 03: EV_INFR_Sportruimte (Prioritair)

Diverse acties rond openlucht recreatie.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: SV_MOB_duurzame: Inzetten op duurzame mobiliteit (prioritair)

We zetten samen in op duurzame mobiliteit.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	120.068	134.029	166.451	0	0	0
Uitgaven	253.228	295.492	415.012	18.500	37.310	36.750
Saldo	-133.160	-161.464	-248.561	-18.500	-37.310	-36.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	9.981	35.000	243.000	83.000
Uitgaven	481.304	547.662	867.775	246.000	643.471	165.000
Saldo	-481.304	-547.662	-857.794	-211.000	-400.471	-82.000

Actieplan AP23 MOB 03: SV_MOB_tragere wegen (Prioritair)

Inzetten op veilige (trage) verbindingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	3.600	7.510	250
Saldo	0	0	0	-3.600	-7.510	-250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	5.000	15.000	15.000
Uitgaven	0	0	0	58.000	100.000	50.000
Saldo	0	0	0	-53.000	-85.000	-35.000



Actieplan AP23 MOB 04: SV_MOB_basisbereikbaarheid (Prioritair)

Garanderen van de basisbereikbaarheid in Geraardsbergen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	13.400	26.800	33.500
Saldo	0	0	0	-13.400	-26.800	-33.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	150.000	40.000
Uitgaven	0	0	0	120.000	110.000	50.000
Saldo	0	0	0	-120.000	40.000	-10.000

Actieplan AP MOB 01: SV_MOB_schoolomgevingen (Prioritair)

Creëren van veilige en leefbare schoolomgevingen (trage verbindingen).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	11.203	23.209	0	0	0
Saldo	0	-11.203	-23.209	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	9.981	0	0	0
Uitgaven	0	0	24.571	0	0	0
Saldo	0	0	-14.590	0	0	0

Actieplan AP MOB 02: SV_MOB_stadscentrum (Prioritair)

Inzetten op een toegankelijk stadscentrum.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.794	7.107	6.309	0	0	0
Saldo	-4.794	-7.107	-6.309	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	417	0	12.831	0	0	0
Saldo	-417	0	-12.831	0	0	0



Actieplan AP MOB 03: SV_MOB_tragere wegen (Prioritair)

Inzetten op veilige (trage) verbindingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	3.510	16.404	0	0	0
Saldo	0	-3.510	-16.404	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	38.205	57.958	0	0	0
Saldo	0	-38.205	-57.958	0	0	0

Actieplan AP MOB 04: SV_MOB_basisbereikbaarheid (Prioritair)

Garanderen van de basisbereikbaarheid in Geraardsbergen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	120.068	134.029	166.451	0	0	0
Uitgaven	248.434	273.672	369.090	0	0	0
Saldo	-128.366	-139.644	-202.639	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	480.886	509.457	772.415	0	0	0
Saldo	-480.886	-509.457	-772.415	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SV_MOB_duurzame: Inzetten op duurzame mobiliteit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	1.500	3.000	3.000
Saldo	0	0	0	-1.500	-3.000	-3.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	30.000	78.000	28.000
Uitgaven	0	0	0	68.000	433.471	65.000
Saldo	0	0	0	-38.000	-355.471	-37.000



Beleidsdoelstelling: OMG_RO_planning: Kwalitatieve ruimtelijke planning (prioritair)

We evolueren via een ruimtelijke planning naar een klimaatgezonde en kwalitatieve leefomgeving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	47.485	1.102.709	1.109.960	1.084.560	1.134.555	1.334.555
Uitgaven	3.029	883.774	1.063.418	1.548.178	1.636.775	1.715.838
Saldo	44.456	218.935	46.541	-463.617	-502.220	-381.283
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	75.000	0	340.000	8.000	148.050	13.050
Uitgaven	275.573	1.153.854	814.271	301.646	3.244.827	4.617.804
Saldo	-200.573	-1.153.854	-474.271	-293.646	-3.096.777	-4.604.754

Actieplan AP23 RO 04: OMG_RO_natuurbeheerplan (Prioritair)

Opmaken en uitvoeren van een natuurbeheerplan.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	8.000	13.050	13.050
Uitgaven	0	0	0	8.774	21.500	21.500
Saldo	0	0	0	-774	-8.450	-8.450

Actieplan AP23 RO 05: OMG_RO_blaauwgroen (Prioritair)

Creëren van een blauwgroen netwerk in de open ruimte.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	35.000	25.000	25.000
Saldo	0	0	0	-35.000	-25.000	-25.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	135.000	0
Uitgaven	0	0	0	156.610	1.762.827	3.021.304
Saldo	0	0	0	-156.610	-1.627.827	-3.021.304



Actieplan AP23 RO 06: OMG_RO_openbaar domein (Prioritair)

Duurzame inrichting realiseren van het openbaar domein.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	1.049.560	1.049.555	1.049.555
Uitgaven	0	0	0	1.513.178	1.611.775	1.690.838
Saldo	0	0	0	-463.617	-562.220	-641.283
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	300.000	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	126.262	1.410.500	1.550.000
Saldo	0	0	300.000	-126.262	-1.410.500	-1.550.000

Actieplan AP RO 01: OMG_RO_ruimtelijke visie (Prioritair)

Een ruimtelijke visie uitwerken voor het centrum van Geraardsbergen.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	19.965	0	0	0
Saldo	0	0	-19.965	0	0	0

Actieplan AP RO 04: OMG_RO_natuurbeheerplan (Prioritair)

Opmaken en uitvoeren van een natuurbeheerplan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	1.615	0	0	0
Saldo	0	0	-1.615	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.774	11.698	0	0	0	0
Saldo	-8.774	-11.698	0	0	0	0

Actieplan AP RO 05: OMG_RO_blauwgroen (Prioritair)

Creëren van een blauwgroen netwerk in de open ruimte.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	30.000	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	30.000	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	75.000	0	40.000	0	0	0
Uitgaven	266.757	1.138.625	705.693	0	0	0
Saldo	-191.757	-1.138.625	-665.693	0	0	0



Actieplan AP RO 06: OMG_RO_openbaar domein (Prioritair)

Duurzame inrichting realiseren van het openbaar domein.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	1.049.884	1.047.635	0	0	0
Uitgaven	0	871.757	1.047.878	0	0	0
Saldo	0	178.127	-243	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	56.737	0	0	0
Saldo	0	0	-56.737	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling OMG_RO_planning: Kwalitatieve ruimtelijke planning

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	47.485	52.825	32.325	35.000	85.000	285.000
Uitgaven	3.029	12.017	13.926	0	0	0
Saldo	44.456	40.808	18.399	35.000	85.000	285.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	42	3.531	31.876	10.000	50.000	25.000
Saldo	-42	-3.531	-31.876	-10.000	-50.000	-25.000

Beleidsdoelstelling: OMG_MIL_Afval

We verminderen samen het afval.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: OMG_MIL_bijvriendelijk

We streven naar een groene en bij-vriendelijke stad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.391	13.488	5.000	0	0	0
Saldo	-13.391	-13.488	-5.000	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling OMG_MIL_bijvriendelijk

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.391	13.488	5.000	0	0	0
Saldo	-13.391	-13.488	-5.000	0	0	0



Strategische doelstelling: SD 08 Klimaatgezonde stad (prioritair)



Geraardsbergen heeft zich geëngageerd om binnen het project “Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen” 40% minder CO2 uit te stoten op ons grondgebied tegen 2030 ten opzichte van het referentiejaar 2011.

Geraardsbergen wil samen met inwoners, handelaars, bedrijven, scholen, (jeugd)verenigingen, landbouwers,... de leefbaarheid op haar grondgebied nu en in de toekomst vergroten met een kwalitatief en ambitieus klimaatbeleid. Samen met 20 andere lokale besturen engageren we ons binnen het [project ‘Klimaatgezond Zuid-Oost- Vlaanderen’](#).

We engageren ons om 40% minder CO2 uit te stoten op ons grondgebied tegen 2030 t.o.v. referentiejaar 2011.

We zetten in op energiebesparing en hernieuwbare energie. We kiezen voor een duurzaam en efficiënt beheer van onze gebouwen. We zullen dit realiseren aan de hand van een energiezorgplan door onder meer isolatiewerken, stookplaatsrenovaties en dakvernieuwingen. Ons nieuwe ontmoetingscentrum “De Lelie” zal voldoen aan de ‘Bijna Energie Neutraal’ norm. We installeren zonnepanelen (AC, Arjaantheater, kinderdagverblijf De Zonnestraal, stadsloodsen), geven ruimte voor hernieuwbare energie en zetten in op een klimaatgezonde woonomgeving. Ook in ons aankoopbeleid voor voertuigen en materieel kiezen we voor duurzaamheid door o.m. te kiezen voor alternatieve brandstoffen (CNG, elektriciteit).

We investeren fors om [de openbare verlichting](#) verder om te schakelen naar [LED-verlichting](#). We maken ook een actieplan op rond openbare verlichting en zien waar verder kan gerationaliseerd worden door bepaalde lichtpunten te dimmen en/of te doven op bepaalde uren.

Naast watermaatregelen, het hemelwaterplan en de verschillende erosie maatregelen in samenwerking met verschillende partners, zijn ook verschillende rioleringswerken een noodzaak in het kader van duurzaamheid en [waterbeheersing](#). Een forse investering op dit vlak is noodzakelijk.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	15.294	197	20.252	181.329	110.525	89.459
Uitgaven	30.231	96.110	68.788	109.600	85.048	116.048
Saldo	-14.937	-95.913	-48.536	71.729	25.477	-26.589
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	117.727	5.000	10.000	150.000
Uitgaven	4.092	253.486	53.492	70.000	731.153	660.000
Saldo	-4.092	-253.486	64.235	-65.000	-721.153	-510.000



Beleidsdoelstelling: SV_DUU_klimaatplan: Klimaatplan gecoördineerd uitrollen (prioritair)

We rollen het klimaatplan gecoördineerd verder uit.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	197	3.067	167.729	96.925	75.859
Uitgaven	21.337	11.735	23.970	61.000	30.000	61.000
Saldo	-21.337	-11.539	-20.902	106.729	66.925	14.859
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	31.000	0
Saldo	0	0	0	0	-31.000	0

Actieplan AP23 DUU 01: SV_DUU_top20 (Prioritair)

Ondersteuning van alle departementen en externe partners om de "Top20" duurzame doelstellingen te realiseren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	167.729	96.925	75.859
Uitgaven	0	0	0	61.000	30.000	61.000
Saldo	0	0	0	106.729	66.925	14.859
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	31.000	0
Saldo	0	0	0	0	-31.000	0

Actieplan AP DUU 01: SV_DUU_top20 (Prioritair)

Ondersteuning van alle departementen en externe partners om de "Top20" duurzame doelstellingen te realiseren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	197	3.067	0	0	0
Uitgaven	21.337	11.735	23.970	0	0	0
Saldo	-21.337	-11.539	-20.902	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SV_DUU_waterbalans: Werken aan een duurzame waterbalans (prioritair)

We werken aan een duurzame waterbalans.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	15.294	0	17.185	13.600	13.600	13.600
Uitgaven	8.894	50.375	21.280	14.600	14.600	14.600
Saldo	6.400	-50.375	-4.095	-1.000	-1.000	-1.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	5.000	10.000	150.000
Uitgaven	0	0	0	35.000	470.000	640.000
Saldo	0	0	0	-30.000	-460.000	-490.000

Actieplan AP23 DUU 03: SV_DU_erosiebestrijdingsplannen (Prioritair)

Effectief en versneld uitvoeren van de erosiebestrijdingsplannen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	13.600	13.600	13.600
Uitgaven	0	0	0	13.600	13.600	13.600
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	50.000
Saldo	0	0	0	0	0	-50.000

Actieplan AP23 DUU 12: SV_DUU_hemelwaterplan (Prioritair)

Opmaken en uitvoeren van een gemeentebreed hemelwaterplan.

Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	5.000	10.000	150.000
Uitgaven	0	0	0	35.000	470.000	590.000
Saldo	0	0	0	-30.000	-460.000	-440.000

Actieplan AP DUU 03: SV_DU_erosiebestrijdingsplannen (Prioritair)

Effectief en versneld uitvoeren van de erosiebestrijdingsplannen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	15.294	0	17.185	0	0	0
Uitgaven	8.894	8.291	7.156	0	0	0
Saldo	6.400	-8.291	10.029	0	0	0



Actieplan AP DUU 11: SV_DUU_waterveiligheid (Prioritair)

Streven naar maximale waterveiligheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	944	730	0	0	0
Saldo	0	-944	-730	0	0	0

Actieplan AP DUU 12: SV_DUU_hemelwaterplan (Prioritair)

Opmaken en uitvoeren van een gemeentebreed hemelwaterplan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	41.140	13.394	0	0	0
Saldo	0	-41.140	-13.394	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SV_DUU_waterbalans: Werken aan een duurzame waterbalans

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	1.000	1.000	1.000
Saldo	0	0	0	-1.000	-1.000	-1.000



Beleidsdoelstelling: SV_DUU_stroom: Stimuleren van productie van duurzame stroom (prioritair)

We produceren en stimuleren de productie duurzame stroom.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	34.000	23.539	34.000	40.448	40.448
Saldo	0	-34.000	-23.539	-34.000	-40.448	-40.448
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	14.847	50.269	35.000	160.153	0
Saldo	0	-14.847	-50.269	-35.000	-160.153	0

Actieplan AP23 DUU 10: SV_DUU_hernieuwbare energie (Prioritair)

We vervullen een voorbeeldfunctie als het lokaal bestuur op vlak van hernieuwbare energie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	34.000	40.448	40.448
Saldo	0	0	0	-34.000	-40.448	-40.448
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	35.000	160.153	0
Saldo	0	0	0	-35.000	-160.153	0

Actieplan AP DUU 10: SV_DUU_hernieuwbare energie (Prioritair)

We vervullen een voorbeeldfunctie als het lokaal bestuur op vlak van hernieuwbare energie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	34.000	23.539	0	0	0
Saldo	0	-34.000	-23.539	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	14.847	50.269	0	0	0
Saldo	0	-14.847	-50.269	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SV_DUU_patrimonium (prioritair)

We voeren energetische renovaties uit aan het stedelijk patrimonium.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	117.727	0	0	0
Uitgaven	4.092	238.639	3.222	0	70.000	20.000
Saldo	-4.092	-238.639	114.504	0	-70.000	-20.000

Actieplan AP DUU 06: SV_DUU_hoogrendementsbeglazing (Prioritair)

Plaatsen van hoogrendementsbeglazing in gebouwen van het lokaal bestuur.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP DUU 07: SV_DUU_gebouwschil (Prioritair)

Isoleren van de gebouwschil in gebouwen van het lokaal bestuur.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	117.727	0	0	0
Uitgaven	3.053	238.639	3.222	0	0	0
Saldo	-3.053	-238.639	114.504	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SV_DUU_patrimonium

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.039	0	0	0	70.000	20.000
Saldo	-1.039	0	0	0	-70.000	-20.000

Beleidsdoelstelling: EV_INFR_AltVervoer

Plaats voor alternatieve vervoersmiddelen bij evenementen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: EV_INFR_Duurz

Duurzaam werken bij evenementen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: SV_DUU_blauwgroen

We dooraderen de stad en het omliggende landschap met een blauwgroen netwerk.

Geen financiële gegevens



Beleidsdoelstelling: SV_DUU_wonen

We stimuleren en ondersteunen duurzame renovaties van woningen.

Geen financiële gegevens



Strategische doelstelling: SD 09 Fietsstad en wielersstad (prioritair)



Stad van de koers en voor de fietser.

We blijven Geraardsbergen op de kaart zetten als wielersstad door te fungeren als aankomstplaats voor de Renewi Tour (vroegere Enecotour) en werken verder aan de uitbouw van een autonome wedstrijd volledig in eigen beheer onder de naam Muurclassic Geraardsbergen.

Wielervedstrijden zijn de ideale manier om onze troeven in de kijker te plaatsen.

Geraardsbergen is echter meer dan een wielersstad, maar ook een fietsstad. We leggen een gedragen en algemene visie op vlak van mobiliteit vast. We willen ervoor zorgen dat iedereen die in contact komt met de stad, de voordelen van een fietsvriendelijke stad kan ondervinden. Fietsen verbindt, zowel fysiek als sociaal.

We investeren in veilige fietsverbindingen vanuit de dorpskernen voor woon-, school-, werk- en winkelverkeer.

We zorgen voor aangepaste infrastructuur zoals fietsstraten, fietszone en oplaadpunten. We stimuleren het gebruik van de (elektrische) fiets, ook bij onze eigen medewerkers.

We investeren in fietsenstallingen. Fietsen moeten goed en diefstalveilig gestald kunnen worden aan de vertrekplaats, onderweg en op de bestemming. We zorgen voor een uniforme visualisering van de fietsparkeerplaatsen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.281	0	266.708	0	16.710	16.710
Uitgaven	119.091	89.613	287.672	68.759	26.580	26.580
Saldo	-115.810	-89.613	-20.964	-68.759	-9.870	-9.870
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	71.428	283.582	47.944	0	0	0
Saldo	-71.428	-283.582	-47.944	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SV_MOB_fiets (prioritair)

We stimuleren de fiets als alternatief voor de wagen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	17.064	72.767	48.250	0	0	0
Saldo	-17.064	-72.767	-48.250	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	71.428	283.582	47.944	0	0	0
Saldo	-71.428	-283.582	-47.944	0	0	0

Actieplan AP MOB 07: SV_MOB_fietsroutenetwerken (Prioritair)

Realiseren van de fietsroutenetwerken.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	27.452	0	0	0	0	0
Saldo	-27.452	0	0	0	0	0

Actieplan AP MOB 09: SV_MOB_groene verplaatsing (Prioritair)

Vergroenen van de verplaatsingen voor en door het bestuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.560	3.552	15.166	0	0	0
Saldo	-3.560	-3.552	-15.166	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	43.976	283.582	47.944	0	0	0
Saldo	-43.976	-283.582	-47.944	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SV_MOB_fiets

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	13.504	69.215	33.084	0	0	0
Saldo	-13.504	-69.215	-33.084	0	0	0



Beleidsdoelstelling: EV_EV_Klas

Inzetten op klassieke wielervedstrijden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	16.710	16.710
Uitgaven	73.370	31.250	20.517	68.759	26.580	26.580
Saldo	-73.370	-31.250	-20.517	-68.759	-9.870	-9.870

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling EV_EV_Klas

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	16.710	16.710
Uitgaven	73.370	31.250	20.517	68.759	26.580	26.580
Saldo	-73.370	-31.250	-20.517	-68.759	-9.870	-9.870

Beleidsdoelstelling: EV_EV_Fietsplus

Fietsen is meer dan wielrennen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.281	0	266.708	0	0	0
Uitgaven	28.658	-14.404	218.905	0	0	0
Saldo	-25.377	14.404	47.803	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling EV_EV_Fietsplus

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.281	0	266.708	0	0	0
Uitgaven	28.658	-14.404	218.905	0	0	0
Saldo	-25.377	14.404	47.803	0	0	0



Strategische doelstelling: SD 10 Woonstad /woondorp (prioritair)



Kwaliteitsvolle woningen. Gezellige dorpen en stadscentrum.

Onze inwoners voelen zich thuis in hun straat, wijk, deelgemeente, stad. Geraardsbergen investeert in de verdere verbetering van de woonkwaliteit. Hierbij wordt ingezet op een divers, betaalbaar en kwalitatief woonaanbod en dit in een aangename omgeving met tal van faciliteiten (kinderopvang, groen, scholen, zorgondersteuning,...).

Geraardsbergen werkt een subsidiesysteem uit om de kwaliteit en comfort van het woningbestand te verbeteren.

Conformiteitsattesten zorgen ervoor dat de stad de kwaliteit van zijn woningenbestand onder controle kan houden.

Via het toewijzingsreglement wordt sociale huisvesting bij prioriteit toegewezen aan inwoners van Geraardsbergen die vragende partij zijn.

Het Huis van het Kind zet zich verder in voor het welzijn van gezinnen met kinderen en heeft hierbij een bijzondere aandacht aan gezinnen met heel jonge kinderen (minder dan 3 jaar). De komende jaren investeren we verder in deze werking om de kinderarmoede terug te dringen. Via het 'ondersteuningsreglement kinderopvang' blijven we de startende onthaalouders financieel ondersteunen. De oprichting van het 'Lokaal loket kinderopvang' zal - samen met alle kinderopvanginitiatieven in Geraardsbergen - ervoor zorgen dat aanstaande ouders ondersteund worden in hun zoektocht naar gepaste kinderopvang. Via het KOALA project pakken we de drempels die kwetsbare ouders ervaren bij kinderopvang specifiek aan.

We blijven inzetten op een sterk flankerend onderwijsbeleid. Kansarme kinderen verdienen extra aandacht: we ondersteunen hun ouders om een warme overgang naar het kleuteronderwijs mogelijk te maken.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.073.324	727.119	679.914	588.925	693.925	693.925
Uitgaven	140.701	61.458	110.686	129.547	164.610	93.860
Saldo	932.622	665.660	569.228	459.378	529.315	600.065
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	108.241	603.754	450.000	220.000	220.000
Saldo	0	-108.241	-603.754	-450.000	-220.000	-220.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	300.000	0	0
Uitgaven	0	0	0	300.000	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SW_SD_EnergZWO: Verhogen energiezuinige woningen (prioritair)

Verhogen energiezuinige woningen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	17.958	40.087	70.000	0
Saldo	0	0	-17.958	-40.087	-70.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	300.000	0	0
Uitgaven	0	0	0	300.000	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP23 SD 07: SW_SD_ActEnerWO (Prioritair)

Diverse acties om te komen tot energiezuinigere woningen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	40.087	70.000	0
Saldo	0	0	0	-40.087	-70.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	300.000	0	0
Uitgaven	0	0	0	300.000	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP SD 07: SW_SD_ActEnerWO (Prioritair)

Diverse acties om te komen tot energiezuinigere woningen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	17.958	0	0	0
Saldo	0	0	-17.958	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SW_HVK_KwetsGezJongkind: Inzetten op lokale kinderarmoede (prioritair)

Inzetten in op lokale kinderarmoede voor gezinnen met heel jonge kinderen en de brug tussen de gynaecologie en andere diensten voor aanstaande ouders i.s.m. K&G, ASZ, KOALA.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	136.796	125.785	120.794	65.000	65.000	65.000
Uitgaven	49.967	19.019	24.048	31.000	32.400	32.400
Saldo	86.828	106.765	96.746	34.000	32.600	32.600

Actieplan AP23 HVK 01: SW_HVK_ActJongKind (Prioritair)

Diverse acties m.b.t. omkadering voor gezinnen met kinderen tot 3 jaar (kinderrecht ontwikkeling). Oa. warme toeleiding naar kinderopvang en de transitie naar kleuteronderwijs.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	65.000	65.000	65.000
Uitgaven	0	0	0	31.000	32.400	32.400
Saldo	0	0	0	34.000	32.600	32.600

Actieplan AP HVK 01: SW_HVK_ActJongKind (Prioritair)

Diverse acties m.b.t. omkadering voor gezinnen met kinderen tot 3 jaar (kinderrecht ontwikkeling). Oa. warme toeleiding naar kinderopvang en de transitie naar kleuteronderwijs.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	136.796	125.785	120.794	0	0	0
Uitgaven	49.967	19.019	24.048	0	0	0
Saldo	86.828	106.765	96.746	0	0	0



Beleidsdoelstelling: LSB_WOH_KwalWoPat: Kwalitatief patrimonium en woonomgeving (prioritair)
Kwaliteit aan woningpatrimonium en woonomgeving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	-69.389	27.204	73.657	62.500	62.500	62.500
Uitgaven	35.406	20.341	28.409	53.710	56.710	56.710
Saldo	-104.795	6.863	45.248	8.790	5.790	5.790
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	108.241	603.754	450.000	220.000	220.000
Saldo	0	-108.241	-603.754	-450.000	-220.000	-220.000

Actieplan AP23 WOH 02: LSB_WOH_ActWOKwal (Prioritair)

Diverse acties ter bevordering van de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	62.500	62.500	62.500
Uitgaven	0	0	0	53.710	56.710	56.710
Saldo	0	0	0	8.790	5.790	5.790
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	450.000	220.000	220.000
Saldo	0	0	0	-450.000	-220.000	-220.000

Actieplan AP WOH 02: LSB_WOH_ActWOKwal (Prioritair)

Diverse acties ter bevordering van de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	-69.389	27.204	73.657	0	0	0
Uitgaven	35.406	20.341	28.409	0	0	0
Saldo	-104.795	6.863	45.248	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	108.241	603.754	0	0	0
Saldo	0	-108.241	-603.754	0	0	0



Beleidsdoelstelling: SW_SD_KwalWo

Verhogen betaalbare en kwaliteitsvolle woningen voor gezinnen

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: LSB_ECO_Daggoed

Duurzaam aanbod dagelijkse goederen garanderen.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.034	3.146	3.130	0	0	0
Saldo	-4.034	-3.146	-3.130	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_ECO_Daggoed

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.034	3.146	3.130	0	0	0
Saldo	-4.034	-3.146	-3.130	0	0	0

Beleidsdoelstelling: LSB_WOH_Divbetwo

Divers en betaalbaar woonaanbod.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.005.917	574.130	485.463	461.425	566.425	566.425
Uitgaven	21.294	9.511	11.157	250	1.000	250
Saldo	984.623	564.619	474.306	461.175	565.425	566.175

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_WOH_Divbetwo

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.005.917	574.130	485.463	461.425	566.425	566.425
Uitgaven	21.294	9.511	11.157	250	1.000	250
Saldo	984.623	564.619	474.306	461.175	565.425	566.175



Beleidsdoelstelling: LSB_WOH_Info

Informereren, adviseren en begeleiden van inwoners met vragen over wonen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.839	0	4.500	4.500	4.500
Saldo	0	-1.839	0	-4.500	-4.500	-4.500

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling LSB_WOH_Info

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.839	0	4.500	4.500	4.500
Saldo	0	-1.839	0	-4.500	-4.500	-4.500

Beleidsdoelstelling: SW_WD_Huisv

Kwestbare personen ondersteunen in huisvesting.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.000	7.602	25.983	0	0	0
Saldo	-30.000	-7.602	-25.983	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling SW_WD_Huisv

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.000	7.602	25.983	0	0	0
Saldo	-30.000	-7.602	-25.983	0	0	0



Strategische doelstelling: SD 11 Performant en klantgericht lokaal bestuur (prioritair)



Lokaal Bestuur Geraardsbergen “wij”: We zijn een performante, klantgerichte organisatie die kwaliteitsvol werkt. Onze eigen medewerkers geven ook mee vorm aan de uitstraling van Geraardsbergen. Als werkgever **dragen we zorg voor onze medewerkers**. Diversiteit, vorming, loopbaancoaching, het welzijn, duurzame inzetbaarheid en de veiligheid zijn belangrijke randvoorwaarden om te komen tot waardevolle prestaties.

De burger kan bij het lokaal bestuur terecht met al z'n vragen (telefonisch, digitaal, persoonlijk contact). Op een gestructureerde manier werken we aan permanente verbetering van zowel werking, dienstverlening als klanttevredenheid.

Geraardsbergen evolueert verder naar **smart city** met een uitgebreide digitale dienstverlening, een versterkt e-loket, gratis wifi, een intelligent cameranetwerk, slimme energie,...

Een open en proactieve communicatie over bestaande dienstverlening en beleidsbeslissingen zijn cruciaal. We communiceren meer **doelgroepgericht** via de verschillende communicatiekanalen, met een uitgewerkt sociale mediabeleid. Voor crisiscommunicatie willen we Be-Alert verder uitbreiden om snel en efficiënt te communiceren in noodsituaties.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	773	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.376	85.590	125.231	89.312	88.800	87.800
Saldo	-84.603	-85.590	-125.231	-89.312	-88.800	-87.800
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	282.362	126.728	123.762	0	0	0
Saldo	-282.362	-126.728	-123.762	0	0	0



Beleidsdoelstelling: TO_BIB_Aanbod: Kwalitatief aanbod in de Bibliotheek (prioritair)

Bibliotheek aanbod maximaliseren en diversifiëren.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP23 BIB 02: TO_BIB_Aanbod (Prioritair)

Diverse acties i.f.v. van een zo ruim en specifiek mogelijk aanbod.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_COM_Proactief: Open en proactieve communicatie (prioritair)

We communiceren open en proactief over bestaande dienstverlening, genomen beslissingen en het gevoerde beleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	89.312	88.800	87.800
Saldo	0	0	0	-89.312	-88.800	-87.800

Actieplan AP23 COM 01: BESTUURSOND_COM_Proactief (Prioritair)

We bereiken al onze doelgroepen via communicatie op maat

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	81.000	82.000	81.000
Saldo	0	0	0	-81.000	-82.000	-81.000

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling BESTUURSOND_COM_Proactief: Open en proactieve communicatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	8.312	6.800	6.800
Saldo	0	0	0	-8.312	-6.800	-6.800



Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_COM_Langetermijnsvisie (prioritair)

We ontwikkelen een langetermijnvisie rond interne en externe communicatie.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.812	51.100	67.184	0	0	0
Saldo	-45.812	-51.100	-67.184	0	0	0

Actieplan AP COM 02: BESTUURSOND_COM_Langetermijn (Prioritair)

Visie lange termijn interne en externe communicatie.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.812	51.100	67.184	0	0	0
Saldo	-45.812	-51.100	-67.184	0	0	0

Beleidsdoelstelling: PERS_PERONEELSBELEID_StrategischHRM (prioritair)

We passen strategisch HRM toe.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP PERS 02: PERS_PERONEELSBELEID_HRMbeleid (Prioritair)

Competentie en resultaatgericht HRM beleid. Juiste man op de juiste plaats.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: PERS_PERONEELSBELEID_Welzijn: Optimaal welzijn medewerkers (prioritair)

We waarderen onze medewerkers en zorgen voor een optimaal welzijn.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP23 PERS 01: PERS_PERONEELSBELEID_HRMbeleid (Prioritair)

Competentie en resultaatgericht HRM beleid. Juiste man op de juiste plaats.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP PERS 03: PERS_PERONEELSBELEID_Tevredenheid (Prioritair)

Personeelstevredenheid en preventief / proactief aanwezigheidsbeleid.

Geen financiële gegevens



Beleidsdoelstelling: SW_SD_DIGI

Maximale digitalisering sociale dienst.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: KA_Renov

Stapsgewijze renovatie van kunstacademie.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.116	2.637	3.041	0	0	0
Saldo	-40.116	-2.637	-3.041	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling KA_Renov

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.116	2.637	3.041	0	0	0
Saldo	-40.116	-2.637	-3.041	0	0	0

Beleidsdoelstelling: TO_BIB_Rapport

Rapportage werking bibliotheek.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: TO_BIB_Doelgr

Bibliotheek zet gericht in op doelgroepen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: TO_BIB_Media

Bibliotheek stimuleert hedendaagse en nieuwe (sociale) media.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	174	0	0	0	0	0
Saldo	-174	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling TO_BIB_Media

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	174	0	0	0	0	0
Saldo	-174	0	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_ORGBH_Organisatiebeheersing

We borgen een organisatiebeheerssysteem.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_SEC_Performant

Streven naar een volledige digitalisering van de werking van alle beslissingsorganen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_SEC_Digitaal

Bekendmaking van de bestuursbeslissingen optimaliseren door verdere digitalisering.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_COM_Verbinden

Communicatiedienst vormt de verbindende factor tussen alle diensten van het lokaal bestuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	773	0	0	0	0	0
Uitgaven	31.058	13.021	13.837	0	0	0
Saldo	-30.285	-13.021	-13.837	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling BESTUURSOND_COM_Verbinden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	773	0	0	0	0	0
Uitgaven	31.058	13.021	13.837	0	0	0
Saldo	-30.285	-13.021	-13.837	0	0	0



Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_COM_Imago

We brengen Geraardsbergen op een mooie, consistente en herkenbare manier in woord en beeld. We zorgen intern en extern voor een positief imago van onze stad en bepalen zo de look-and-feel van het lokaal bestuur.

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.280	15.145	15.674	0	0	0
Saldo	-8.280	-15.145	-15.674	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling BESTUURSOND_COM_Imago

	Exploitatie					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.280	15.145	15.674	0	0	0
Saldo	-8.280	-15.145	-15.674	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_COM_Crisis

We beschikken over snelle en efficiënte crisiscommunicatie.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_ARCH_Archief

Uitbouw van een degelijk gestructureerd archief.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_ARCH_Digitalisering

Gebruik van nieuwe informatietechnologieën.

Geen financiële gegevens



Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_ARCH_Archiefbewaarplaats

In gebruik name kenniscentrum: nieuwe archiefbewaarplaats.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_ARCH_Terbeschikkingstelling

Het ter beschikking stellen van archiefstukken en op deze manier bijdragen tot een uitbouw van literatuur m.b.t. Lokaal Bestuur Geraardsbergen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BESTUURSOND_ARCH_Tentoonstellen

Het verleden van Geraardsbergen presenteren aan een breed publiek.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: PERS_PERSONEELSADM_Personeelsadm

We zorgen voor een correcte en transparante personeelsadministratie.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: ICT_Klantgerichtintern

We implementeren moderne en functionele hardware en software voor onze interne medewerkers en externe klanten, de burgers en bedrijven. Externe klanten dienen op een vlotte en gemakkelijke wijze, via verschillende kanalen, van de dienstverlening van het bestuur gebruik te kunnen maken.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	124.973	89.502	97.998	0	0	0
Saldo	-124.973	-89.502	-97.998	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling ICT_Klantgerichtintern

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	124.973	89.502	97.998	0	0	0
Saldo	-124.973	-89.502	-97.998	0	0	0



Beleidsdoelstelling: ICT_Interfacing

Interfacing. Afbouw manuele processen.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.850	1.061	0	0	0	0
Saldo	-5.850	-1.061	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling ICT_Interfacing

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.850	1.061	0	0	0	0
Saldo	-5.850	-1.061	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: ICT_Veiligheid

Veiligheidsinfrastructuur. Veiligheidcamera's en trajectcamera's.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.748	16.887	8.523	0	0	0
Saldo	-65.748	-16.887	-8.523	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling ICT_Veiligheid

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.748	16.887	8.523	0	0	0
Saldo	-65.748	-16.887	-8.523	0	0	0



Beleidsdoelstelling: ICT_Wifi

Uitbreiding Wifi netwerk in stad en upgraden van bestaande in gebouwen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	6.323	27.600	0	0	0
Saldo	0	-6.323	-27.600	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	203	4.122	3.328	0	0	0
Saldo	-203	-4.122	-3.328	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling ICT_Wifi

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	6.323	27.600	0	0	0
Saldo	0	-6.323	-27.600	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	203	4.122	3.328	0	0	0
Saldo	-203	-4.122	-3.328	0	0	0

Beleidsdoelstelling: ICT_Beveiliging

Technische veiligheid via unified threat management.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	4.717	0	0	0	0
Saldo	0	-4.717	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling ICT_Beveiliging

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	4.717	0	0	0	0
Saldo	0	-4.717	0	0	0	0



Beleidsdoelstelling: ICT_Technisch

Technische functionaliteiten op vak van ICT.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	936	0	0	0
Saldo	0	0	-936	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.473	7.803	10.873	0	0	0
Saldo	-45.473	-7.803	-10.873	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling ICT_Technisch

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	936	0	0	0
Saldo	0	0	-936	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.473	7.803	10.873	0	0	0
Saldo	-45.473	-7.803	-10.873	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BZ_Verkiezingen

Organisatie van verkiezingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	52	0	0	0	0	0
Saldo	-52	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling BZ_Verkiezingen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	52	0	0	0	0	0
Saldo	-52	0	0	0	0	0



Financiële nota

- M1** **Aangepast doelstellingenplan**
- M2** **De aangepaste staat van het financieel evenwicht**
- M3** **Het aangepaste overzicht van de kredieten**

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan
Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Prioritaire beleidsdoelstelling SW_SD_Schulddaling						
Exploitatie						
Uitgaven	25.940	26.403	14.883	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	10.249	208.968	208.968	165.000
Saldo	-25.940	-26.403	-4.634	173.968	173.968	130.000
Investerings						
Uitgaven	0	1.340	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.340	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SW_SD_Uithuiszetting						
Exploitatie						
Uitgaven	13.500	13.500	15.890	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.500	-13.500	-15.890	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SW_WD_Basisbehoeften						
Exploitatie						
Uitgaven	67.586	70.916	110.061	130.017	121.886	121.886
Ontvangsten	91.992	5.335	13.189	19.000	15.500	15.500
Saldo	24.406	-65.581	-96.873	-111.017	-106.386	-106.386
Investerings						
Uitgaven	13.072	40.547	0	14.000	2.000	2.000
Ontvangsten	918	0	0	0	0	0
Saldo	-12.154	-40.547	0	-14.000	-2.000	-2.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling LSB_SAM_Cocreat						
Exploitatie						
Uitgaven	39.153	22.640	66.305	75.750	53.135	53.135
Ontvangsten	0	1.487	0	0	0	0
Saldo	-39.153	-21.153	-66.305	-75.750	-53.135	-53.135

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling TO_CULERF_Koest						
Exploitatie						
Uitgaven	76.736	35.249	94.308	109.965	104.020	103.550
Ontvangsten	0	0	2.690	0	0	0
Saldo	-76.736	-35.249	-91.618	-109.965	-104.020	-103.550
Investerings						
Uitgaven	16.146	0	0	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.146	0	0	0	0	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling EV_INFR_Vtinfra						
Exploitatie						
Uitgaven	99	48	6.275	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-99	-48	-6.275	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	179.355	213.761	4.085.316	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-179.355	-213.761	-4.085.316	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling LBS_SAM_BeleidEenz						
Exploitatie						
Uitgaven	394	1.101	3.520	74.775	17.798	17.798
Ontvangsten	0	0	37.425	44.909	7.485	0
Saldo	-394	-1.101	33.905	-29.866	-10.313	-17.798
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	0	0
Financiering						

GERAARDSBERGEN

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling LSB_SAM_DrugBel						
Exploitatie						
Uitgaven	107.293	77.214	121.073	127.988	97.000	97.000
Ontvangsten	9.018	6.858	13.298	0	0	0
Saldo	-98.274	-70.356	-107.775	-127.988	-97.000	-97.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SW_SD_Activering						
Exploitatie						
Uitgaven	659.083	1.890.512	1.911.792	2.018.148	2.045.939	2.102.970
Ontvangsten	987.794	1.267.317	1.203.428	1.328.882	1.298.251	1.298.251
Saldo	328.711	-623.195	-708.364	-689.266	-747.688	-804.719
Investerings						
Uitgaven	3.140	2.696	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.140	-2.696	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling LSB_ECO_OndVriend						
Exploitatie						
Uitgaven	187	1.130	6.742	7.500	4.050	4.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-187	-1.130	-6.742	-7.500	-4.050	-4.050
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.000	-1.000	-1.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling EV_INFR_Veilig						
Exploitatie						

GERAARDSBERGEN

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.781	14.961	38.596	18.900	85.000	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.781	-14.961	-38.596	-18.900	-85.000	-12.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling EV_INFR_Sportruimte						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SV_MOB_duurzame						
Exploitatie						
Uitgaven	253.228	295.492	415.012	18.500	37.310	36.750
Ontvangsten	120.068	134.029	166.451	0	0	0
Saldo	-133.160	-161.464	-248.561	-18.500	-37.310	-36.750
Investerings						
Uitgaven	481.304	547.662	867.775	246.000	643.471	165.000
Ontvangsten	0	0	9.981	35.000	243.000	83.000
Saldo	-481.304	-547.662	-857.794	-211.000	-400.471	-82.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling OMG_RO_planning						
Exploitatie						
Uitgaven	3.029	883.774	1.063.418	1.548.178	1.636.775	1.715.838
Ontvangsten	47.485	1.102.709	1.109.960	1.084.560	1.134.555	1.334.555
Saldo	44.456	218.935	46.541	-463.617	-502.220	-381.283
Investerings						
Uitgaven	275.573	1.153.854	814.271	301.646	3.244.827	4.617.804

GERAARDSBERGEN

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	75.000	0	340.000	8.000	148.050	13.050
Saldo	-200.573	-1.153.854	-474.271	-293.646	-3.096.777	-4.604.754
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SV_DUU_klimaatplan						
Exploitatie						
Uitgaven	21.337	11.735	23.970	61.000	30.000	61.000
Ontvangsten	0	197	3.067	167.729	96.925	75.859
Saldo	-21.337	-11.539	-20.902	106.729	66.925	14.859
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	31.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-31.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SV_DUU_waterbalans						
Exploitatie						
Uitgaven	8.894	50.375	21.280	14.600	14.600	14.600
Ontvangsten	15.294	0	17.185	13.600	13.600	13.600
Saldo	6.400	-50.375	-4.095	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	35.000	470.000	640.000
Ontvangsten	0	0	0	5.000	10.000	150.000
Saldo	0	0	0	-30.000	-460.000	-490.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SV_DUU_stroom						
Exploitatie						
Uitgaven	0	34.000	23.539	34.000	40.448	40.448
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-34.000	-23.539	-34.000	-40.448	-40.448
Investerings						
Uitgaven	0	14.847	50.269	35.000	160.153	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-14.847	-50.269	-35.000	-160.153	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SV_DUU_patrimonium						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	4.092	238.639	3.222	0	70.000	20.000
Ontvangsten	0	0	117.727	0	0	0
Saldo	-4.092	-238.639	114.504	0	-70.000	-20.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SV_MOB_fiets						
Exploitatie						
Uitgaven	17.064	72.767	48.250	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.064	-72.767	-48.250	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	71.428	283.582	47.944	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-71.428	-283.582	-47.944	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SW_SD_EnergZWO						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	17.958	40.087	70.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-17.958	-40.087	-70.000	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	300.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	300.000	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling SW_HVK_KwetsGezJongkind						
Exploitatie						
Uitgaven	49.967	19.019	24.048	31.000	32.400	32.400
Ontvangsten	136.796	125.785	120.794	65.000	65.000	65.000

GERAARDSBERGEN

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Saldo	86.828	106.765	96.746	34.000	32.600	32.600
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling LSB_WOH_KwalWoPat						
Exploitatie						
Uitgaven	35.406	20.341	28.409	53.710	56.710	56.710
Ontvangsten	-69.389	27.204	73.657	62.500	62.500	62.500
Saldo	-104.795	6.863	45.248	8.790	5.790	5.790
Investerings						
Uitgaven	0	108.241	603.754	450.000	220.000	220.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-108.241	-603.754	-450.000	-220.000	-220.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling TO_BIB_Aanbod						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BESTUURSOND_COM Proactief						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	89.312	88.800	87.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-89.312	-88.800	-87.800
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BESTUURSOND_COM_Langetermijnvisie						
Exploitatie						
Uitgaven	45.812	51.100	67.184	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.812	-51.100	-67.184	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling PERS_PERONEELSBELEID_StrategischHRM						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling PERS_PERONEELSBELEID_Welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.168.771	1.283.227	1.528.149	728.666	746.613	615.808
Ontvangsten	1.759.860	1.802.449	1.741.551	883.085	1.041.572	1.034.244
Saldo	591.089	519.222	213.402	154.419	294.959	418.436
Investerings						
Uitgaven	328.347	196.557	277.420	25.200	162.118	28.000
Ontvangsten	30.000	0	0	0	0	0
Saldo	-298.347	-196.557	-277.420	-25.200	-162.118	-28.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	80	800	451	0	0	0
Saldo	80	800	451	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	49.463.096	53.066.285	59.161.860	66.190.283	68.286.282	69.399.154
Ontvangsten	58.122.205	64.239.719	67.588.703	74.857.501	73.778.589	75.654.735
Saldo	8.659.109	11.173.434	8.426.843	8.667.218	5.492.307	6.255.581
Investerings						
Uitgaven	4.072.485	4.836.308	2.275.364	11.480.459	11.292.976	10.037.369
Ontvangsten	3.084.958	9.786.457	908.690	1.619.699	4.539.488	1.743.170
Saldo	-987.527	4.950.149	-1.366.673	-9.860.760	-6.753.487	-8.294.199
Financiering						
Uitgaven	5.865.111	11.808.002	5.860.416	5.858.644	5.547.627	5.368.721
Ontvangsten	1.626.265	836.451	580.118	810.247	7.972.228	13.887.978
Saldo	-4.238.846	-10.971.551	-5.280.298	-5.048.397	2.424.602	8.519.257
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	52.056.573	57.926.827	64.773.927	71.388.479	73.518.766	74.595.897
Ontvangsten	61.221.121	68.713.087	72.101.646	78.735.735	77.722.946	79.719.244
Saldo	9.164.548	10.786.261	7.327.720	7.347.256	4.204.180	5.123.348
Investerings						
Uitgaven	5.446.721	7.652.995	9.063.931	12.617.205	16.382.545	15.793.672
Ontvangsten	3.190.876	9.786.457	1.376.398	1.667.699	4.940.538	1.989.220
Saldo	-2.255.845	2.133.462	-7.687.532	-10.949.506	-11.442.007	-13.804.452
Financiering						
Uitgaven	5.865.111	11.808.002	5.860.416	6.158.644	5.547.627	5.368.721
Ontvangsten	1.626.345	837.251	580.569	1.110.247	7.972.228	13.887.978
Saldo	-4.238.766	-10.970.751	-5.279.847	-5.048.397	2.424.602	8.519.257

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan
Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
I. Exploitatiesaldo (a-b)	9.164.548	10.786.261	7.327.720	7.347.256	4.204.180	5.123.348	5.006.964
a. Ontvangsten	61.221.121	68.713.087	72.101.646	78.735.735	77.722.946	79.719.244	79.893.449
b. Uitgaven	52.056.573	57.926.827	64.773.927	71.388.479	73.518.766	74.595.897	74.886.485
II. Investeringsaldo (a-b)	-2.255.845	2.133.462	-7.687.532	-10.949.506	-11.442.007	-13.804.452	-5.295.192
a. Ontvangsten	3.190.876	9.786.457	1.376.398	1.667.699	4.940.538	1.989.220	3.963.249
b. Uitgaven	5.446.721	7.652.995	9.063.931	12.617.205	16.382.545	15.793.672	9.258.440
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	6.908.703	12.919.722	-359.813	-3.602.250	-7.237.827	-8.681.105	-288.228
IV. Financieringsaldo (a-b)	-4.238.766	-10.970.751	-5.279.847	-5.048.397	2.424.602	8.519.257	893.802
a. Ontvangsten	1.626.345	837.251	580.569	1.110.247	7.972.228	13.887.978	6.857.607
b. Uitgaven	5.865.111	11.808.002	5.860.416	6.158.644	5.547.627	5.368.721	5.963.805
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	2.669.937	1.948.971	-5.639.659	-8.650.647	-4.813.225	-161.848	605.575
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	15.013.565	17.683.502	19.632.473	13.992.814	5.342.167	528.941	367.093
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	17.683.502	19.632.473	13.992.814	5.342.167	528.941	367.093	972.668
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	17.683.502	19.632.473	13.992.814	5.342.167	528.941	367.093	972.668

Autofinancieringsmarge	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
I. Exploitatiesaldo	9.164.548	10.786.261	7.327.720	7.347.256	4.204.180	5.123.348	5.006.964
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	4.874.631	4.811.832	4.816.410	4.503.536	4.081.685	4.404.877	4.793.912
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.683.554	5.699.038	5.700.425	5.463.104	5.062.259	5.308.921	5.670.305
b. Periodieke terugvordering leningen	808.923	887.207	884.015	959.568	980.574	904.044	876.392
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	4.289.917	5.974.429	2.511.309	2.843.720	122.495	718.471	213.052

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
I. Autofinancieringsmarge	4.289.917	5.974.429	2.511.309	2.843.720	122.495	718.471	213.052
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-308.039	67.539	484.907	692.060	676.471	729.044	436.649
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.683.554	5.699.038	5.700.425	5.463.104	5.062.259	5.308.921	5.670.305
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	5.991.593	5.631.499	5.215.518	4.771.045	4.385.788	4.579.877	5.233.656
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	3.981.878	6.041.968	2.996.217	3.535.779	798.965	1.447.515	649.701

Geconsolideerd financieel evenwicht	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Gemeente en OCMW	17.683.502	19.632.473	13.992.814	5.342.167	528.941	367.093	972.668
- AGB Geraardsbergen	-2.667.796	-2.471.017	-2.520.245	388.541	246.886	194.406	137.466
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	15.015.706	17.161.456	11.472.569	5.730.707	775.827	561.499	1.110.134
II. Autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW	4.289.917	5.974.429	2.511.309	2.843.720	122.495	718.471	213.052
- AGB Geraardsbergen	-91.023	196.779	-40.777	2.908.786	-141.655	-52.480	-56.940
Totale autofinancieringsmarge	4.198.894	6.171.208	2.470.532	5.752.505	-19.160	665.991	156.112
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW	3.981.878	6.041.968	2.996.217	3.535.779	798.965	1.447.515	649.701
- AGB Geraardsbergen	-494.454	-194.871	-180.357	2.853.388	-135.332	-132.196	-117.266
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	3.487.424	5.847.097	2.815.860	6.389.167	663.633	1.315.318	532.435

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

M3 : Kredieten

Meerjarenplan

Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

M3 : Kredieten

	2023		2024	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten STAD Geraardsbergen				
Exploitatie	40.041.425	53.303.404	41.777.739	52.796.575
Investerings	11.974.957	1.088.640	15.696.293	2.771.321
Financiering	5.015.122	807.747	4.682.024	7.969.728
<i>Leningen en leasings</i>	4.619.582	347.396	4.196.656	7.488.372
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	395.540	460.351	485.368	481.356
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0
Kredieten OCMW Geraardsbergen				
Exploitatie	31.347.054	25.432.332	31.741.027	24.926.370
Investerings	642.248	579.059	686.252	2.169.217
Financiering	1.143.522	302.500	865.603	2.500
<i>Leningen en leasings</i>	843.522	300.000	865.603	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	300.000	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	2.500	0	2.500



Toelichting

T1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

T2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

T3 Investeringsprojecten

T4 Evolutie van de financiële schulden

De financiële risico's

Grondslagen en assumpties

Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is.

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan

Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

GERAARDSBERGEN

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING						
Exploitatie						
Uitgaven	1.667.343	1.693.529	1.656.189	2.455.990	1.834.505	1.998.366
Ontvangsten	37.137.869	37.556.747	39.780.898	46.100.600	45.459.140	47.476.549
Saldo	35.470.527	35.863.218	38.124.709	43.644.610	43.624.635	45.478.184
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	4.917	45.000	150.000
Ontvangsten	286.596	556.570	149.736	468.342	665.000	0
Saldo	286.596	556.570	149.736	463.425	620.000	-150.000
Financiering						
Uitgaven	5.753.076	5.946.338	5.860.416	5.858.644	5.547.627	5.368.721
Ontvangsten	1.527.252	667.895	425.010	951.649	7.817.605	13.732.793
Saldo	-4.225.824	-5.278.443	-5.435.406	-4.906.996	2.269.978	8.364.071
Afdeling Algemeen						
Exploitatie						
Uitgaven	5.667.788	5.499.530	5.834.264	6.975.755	6.664.209	6.830.117
Ontvangsten	287.409	46.037	46.858	46.412	46.349	46.317
Saldo	-5.380.379	-5.453.493	-5.787.406	-6.929.343	-6.617.861	-6.783.800
Investerings						
Uitgaven	563.067	492.326	740.382	754.298	839.008	839.008
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.067	-492.326	-740.382	-754.298	-839.008	-839.008
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Afdeling Financien						
Exploitatie						
Uitgaven	1.187.772	1.241.765	1.294.476	1.264.876	1.360.198	1.396.198
Ontvangsten	3.708	7.575	4.563	3.162	3.051	3.084
Saldo	-1.184.063	-1.234.190	-1.289.914	-1.261.713	-1.357.147	-1.393.114
Investerings						
Uitgaven	0	242	7.522	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-242	-7.522	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Afdeling Ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	10.993.045	11.698.622	13.016.643	15.818.562	17.824.722	18.108.337
Ontvangsten	574.820	1.442.277	1.478.188	1.565.880	1.851.469	1.969.390
Saldo	-10.418.225	-10.256.345	-11.538.456	-14.252.681	-15.973.253	-16.138.947

GERAARDSBERGEN

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Investerings						
Uitgaven	547.399	504.314	4.370.668	5.244.652	2.088.579	1.123.000
Ontvangsten	3.810	0	0	50.000	1.420.000	0
Saldo	-543.589	-504.314	-4.370.668	-5.194.652	-668.579	-1.123.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0
Saldo	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0
Afdeling Mens						
Exploitatie						
Uitgaven	15.336.830	19.802.113	22.300.445	23.084.352	23.740.745	23.372.407
Ontvangsten	5.762.998	9.756.227	10.359.376	10.585.851	9.938.114	9.803.725
Saldo	-9.573.832	-10.045.886	-11.941.069	-12.498.501	-13.802.630	-13.568.682
Investerings						
Uitgaven	427.048	860.822	1.130.874	1.336.574	3.902.164	3.401.318
Ontvangsten	998.379	7.743.514	119.687	30.000	786.023	0
Saldo	571.331	6.882.691	-1.011.188	-1.306.574	-3.116.141	-3.401.318
Financiering						
Uitgaven	112.035	5.861.664	0	300.000	0	0
Ontvangsten	78.370	148.634	134.836	137.875	138.901	139.462
Saldo	-33.665	-5.713.031	134.836	-162.125	138.901	139.462
Afdeling Ruimte						
Exploitatie						
Uitgaven	6.112.610	6.659.445	7.593.469	8.140.776	8.157.526	8.323.243
Ontvangsten	5.227.017	5.286.426	5.065.949	5.344.276	5.309.543	5.612.817
Saldo	-885.594	-1.373.019	-2.527.521	-2.796.500	-2.847.983	-2.710.426
Investerings						
Uitgaven	3.589.756	5.487.102	2.560.501	4.675.271	8.937.787	10.191.346
Ontvangsten	1.402.873	987.156	607.759	620.140	1.570.298	1.490.003
Saldo	-2.186.882	-4.499.946	-1.952.743	-4.055.131	-7.367.490	-8.701.344
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.723	15.723	15.723	15.723	15.723	15.723
Saldo	15.723	15.723	15.723	15.723	15.723	15.723
Afdeling Zorg						
Exploitatie						
Uitgaven	11.091.186	11.331.823	13.078.439	13.648.169	13.936.862	14.567.229
Ontvangsten	12.227.300	14.617.799	15.365.815	15.089.554	15.115.280	14.807.363
Saldo	1.136.114	3.285.976	2.287.376	1.441.385	1.178.418	240.134
Investerings						
Uitgaven	319.452	308.190	253.983	601.494	570.006	89.000
Ontvangsten	499.217	499.217	499.217	499.217	499.217	499.217
Saldo	179.765	191.027	245.235	-102.276	-70.789	410.217
Financiering						

GERAARDSBERGEN

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan

Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

GERAARDSBERGEN

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele uitgaven	50.879.751	56.716.576	63.591.244	69.918.191	72.240.615	73.150.958	72.990.603
1. Goederen en diensten	10.483.822	11.718.489	13.831.269	15.317.111	15.940.713	15.288.145	14.649.310
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	28.545.262	32.448.953	36.374.498	40.168.084	42.696.807	44.242.557	44.626.927
a. Politiek personeel	588.805	618.164	658.281	736.192	740.286	773.604	773.604
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.352.945	6.969.214	6.926.150	7.571.971	8.456.025	8.889.721	9.274.960
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	18.948.828	20.782.602	24.466.961	27.503.787	29.039.989	30.105.536	30.104.666
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	253.302	304.047	343.119	379.500	384.981	403.799	403.799
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	2.219.270	2.425.932	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000
f. Andere personeelskosten	1.174.028	1.264.720	1.249.080	1.327.649	1.308.845	1.292.353	1.292.353
g. Pensioenen	227.353	290.937	304.975	348.985	466.681	477.544	477.544
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	4.157.027	5.095.464	5.827.086	5.095.395	4.532.895	4.332.895	4.215.395
4. Toegestane werkingssubsidies	7.498.928	7.271.274	7.361.303	8.663.098	8.835.552	9.050.902	9.263.363
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	653.656	893.770	699.419	525.914	791.986	791.986	791.986
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	227.795	0	0	410.750	491.192	672.171	822.817
- aan de politiezone	4.152.423	3.942.322	4.188.028	5.147.650	4.909.142	5.007.325	5.107.471
- aan de hulpverleningszone	1.263.024	1.289.674	1.393.293	1.511.343	1.511.343	1.541.570	1.572.401
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	416.584	323.407	325.695	367.070	364.601	357.619	357.619
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	941	2.250	2.250	2.250	2.250
- aan andere begunstigde	785.446	822.100	753.927	698.121	765.038	677.981	608.818
5. Andere operationele uitgaven	194.712	182.396	197.088	674.504	234.649	236.459	235.609
B. Financiële uitgaven	1.176.822	1.210.251	1.182.683	1.470.288	1.278.151	1.444.939	1.895.881
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.167.198	1.200.042	1.168.032	1.467.398	1.275.651	1.442.434	1.893.381
- aan financiële instellingen	1.053.369	1.159.717	1.128.543	1.328.270	1.153.066	1.325.498	1.771.449
- aan andere entiteiten	113.829	40.325	39.489	139.128	122.585	116.936	121.933
2. Andere financiële uitgaven	9.624	10.209	14.651	2.890	2.500	2.505	2.500
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele ontvangsten	59.998.344	67.389.680	71.029.666	77.743.006	76.787.803	78.787.545	78.963.449
1. Ontvangsten uit de werking	16.349.351	17.809.442	18.245.794	18.669.532	19.196.896	19.851.726	19.845.708
2. Fiscale ontvangsten en boetes	22.395.475	22.353.066	23.457.550	28.936.456	27.531.755	28.975.104	29.938.793
a. Aanvullende belastingen	20.542.110	20.247.925	21.433.079	26.899.631	25.330.330	26.776.679	27.740.368
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	9.094.384	8.989.757	9.475.432	10.573.121	11.134.292	11.693.745	12.012.475
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	10.952.922	10.756.012	11.433.932	15.759.116	13.603.188	14.472.700	15.107.642
- Andere aanvullende belastingen	494.804	502.156	523.715	567.394	592.850	610.234	620.251
b. Andere belastingen en boetes	1.853.365	2.105.141	2.024.472	2.036.825	2.201.425	2.198.425	2.198.425
3. Werkingssubsidies	20.703.609	26.626.870	28.530.028	29.476.883	29.480.847	29.404.606	28.623.252
a. Algemene werkingssubsidies	14.626.115	14.987.208	16.128.256	17.068.404	17.996.840	18.573.165	18.404.600
- Gemeentefonds	10.061.795	10.515.436	11.046.664	11.396.999	11.759.578	12.135.174	12.378.771
- Andere algemene werkingssubsidies	4.564.320	4.471.772	5.081.592	5.671.405	6.237.262	6.437.991	6.025.829
- van de federale overheid	0	2.386	1.045.648	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	4.564.320	4.469.386	4.018.800	5.653.255	6.218.248	6.418.977	6.006.815
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	17.144	18.150	19.014	19.014	19.014
b. Specifieke werkingssubsidies	6.077.495	11.639.662	12.401.772	12.408.480	11.484.007	10.831.440	10.218.652
- van de federale overheid	4.510.097	5.516.528	5.198.330	5.661.525	4.968.201	4.813.201	4.763.201
- van de Vlaamse overheid	1.428.848	3.091.785	4.223.779	6.709.404	6.458.506	5.967.939	5.405.151
- van de provincie	8.750	37.290	2.500	0	7.000	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	129.799	2.994.059	2.977.163	37.550	50.300	50.300	50.300
4. Recuperatie individuele hulpverlening	262.524	238.462	285.778	305.500	254.500	254.500	254.500
5. Andere operationele ontvangsten	287.384	361.840	510.516	354.635	323.805	301.608	301.196

GERAARDSBERGEN

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

B. Financiële ontvangsten	1.222.778	1.323.407	1.071.980	992.729	935.142	931.700	930.000
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	9.164.548	10.786.261	7.327.720	7.347.256	4.204.180	5.123.348	5.006.964

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	1.011.080	0	25	-975	-1.000	-1.000	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	985.875	0	0	25	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	26.500	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	-1.295	0	25	-1.000	-1.000	-1.000	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	3.452.648	6.728.958	7.064.233	10.143.893	12.689.379	13.809.861	7.718.432
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.452.648	6.676.708	7.064.233	10.022.893	12.621.799	13.776.861	7.718.432
a. Terreinen en gebouwen	717.011	1.723.055	5.024.975	4.758.449	4.647.042	4.896.029	2.970.000
b. Wegen en andere infrastructuur	898.736	3.373.768	1.216.019	3.600.044	5.243.032	7.668.681	3.785.000
c. Roerende goederen	450.842	846.508	607.074	1.184.464	965.675	501.000	485.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	1.320.616	448.462	195.321	347.396	518.372	481.151	478.432
e. Erfgoed	65.443	284.916	20.844	132.541	1.247.679	230.000	0
2. Andere materiële vaste activa	0	52.249	0	121.000	67.580	33.000	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	52.249	0	121.000	67.580	33.000	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	189.565	172.198	352.487	827.444	1.784.829	665.804	431.000
D. Toegestane investeringssubsidies	793.429	751.840	1.647.186	1.646.843	1.909.337	1.319.008	1.109.008
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	341.460	207.934	283.586	345.827	430.537	430.537	430.537
- aan de hulpverleningszone	221.607	283.821	456.795	408.471	408.471	408.471	408.471
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	10.599	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	203.218	104.217	163.184	282.545	745.329	90.000	0
- aan andere begunstigden	27.144	155.867	733.021	610.000	325.000	390.000	270.000

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	82.156	82.156	82.156	82.156	82.156	82.156
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	82.156	82.156	82.156	82.156	82.156	82.156
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.619.198	8.300.084	172.899	518.342	2.485.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.332.601	7.743.514	23.164	53.500	1.820.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	7.743.514	21.204	3.500	1.820.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	1.314.508	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	18.093	0	1.960	50.000	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	286.596	556.570	149.736	464.842	665.000	0	0
a. Onroerende goederen	286.596	556.570	149.736	464.842	665.000	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsontvangsten in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsontvangsten - schenkingen	1.571.678	1.404.217	1.121.343	1.067.201	2.373.382	1.907.064	3.881.093
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	622.303	1.404.217	1.281.741	1.067.201	2.373.382	1.907.064	3.881.093
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	949.375	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	-160.398	0	0	0	0

GERAARDSBERGEN

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

III. Investeringsaldo	-2.255.845	2.133.462	-7.687.532	-10.949.506	-11.442.007	-13.804.452	-5.295.192
------------------------------	-------------------	------------------	-------------------	--------------------	--------------------	--------------------	-------------------

Saldo exploitatie en investeringen	6.908.703	12.919.722	-359.813	-3.602.250	-7.237.827	-8.681.105	-288.228
---	------------------	-------------------	-----------------	-------------------	-------------------	-------------------	-----------------

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Vereffening van financiële schulden	5.683.554	5.699.038	5.700.425	5.463.104	5.062.259	5.308.921	5.670.305
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	5.683.554	5.699.038	5.700.425	5.463.104	5.062.259	5.308.921	5.670.305
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	181.557	6.108.964	159.991	695.540	485.368	59.800	293.500
1. Toegestane leningen	181.557	6.108.964	159.991	695.540	485.368	59.800	293.500
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	69.522	6.108.964	159.991	395.540	485.368	59.800	293.500
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	112.035	0	0	300.000	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Aangaan van financiële schulden	1.320.616	448.462	195.321	647.396	7.488.372	13.481.151	6.478.432
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	195.321	0	7.000.000	13.000.000	6.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.320.616	448.462	0	647.396	488.372	481.151	478.432
B. Aangaan van niet-financiële schulden	-3.976	800	451	2.500	2.500	2.000	2.000
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	309.705	387.989	384.797	460.351	481.356	404.827	377.175
1. Terugvordering van toegestane leningen	309.705	387.989	384.797	460.351	481.356	404.827	377.175
a. Periodieke terugvorderingen	309.705	387.989	384.797	460.351	481.356	404.827	377.175
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-4.238.766	-10.970.751	-5.279.847	-5.048.397	2.424.602	8.519.257	893.802
Budgettair resultaat van het boekjaar	2.669.937	1.948.971	-5.639.659	-8.650.647	-4.813.225	-161.848	605.575

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

T3 : Investeringsproject

Meerjarenplan

Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	1.762	0	0	0	1.762
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.762	0	0	0	1.762
a. Terreinen en gebouwen	0	1.115	0	0	0	1.115
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	647	0	0	0	647
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	918	0	0	0	918
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	918	0	0	0	918
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	918	0	0	0	918
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	53.619	0	0	0	53.619
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	53.619	0	0	0	53.619
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	53.619	0	0	0	53.619
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	3.000	1.000	4.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.000	1.000	4.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	3.000	1.000	4.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	15.000	1.000	16.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	15.000	1.000	16.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	15.000	1.000	16.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	4.478.431	0	0	0	4.478.431
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.478.431	0	0	0	4.478.431
a. Terreinen en gebouwen	0	4.478.431	0	0	0	4.478.431
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

T3 : Investeringsproject: IP AP23 SAM 12: AP23 SAM 12: Beleid rond eenzaamheid (Actieplan: AP23 SAM 12)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	10.000	0	10.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	5.836	0	0	0	5.836
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.836	0	0	0	5.836
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	5.836	0	0	0	5.836
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	3.000	0	3.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.000	0	3.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	3.000	0	3.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	55.338	0	0	0	55.338
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	55.338	0	0	0	55.338
a. Terreinen en gebouwen	0	55.338	0	0	0	55.338
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	116.400	0	116.400
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	116.400	0	116.400
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	116.400	0	116.400
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	5.128	0	0	0	5.128
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.128	0	0	0	5.128
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	5.128	0	0	0	5.128
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	19.442	0	0	0	19.442
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	9.981	0	0	0	9.981

T3 : Investeringsproject: IP AP MOB 02: AP MOB 02: Toegankelijk stadscentrum (Actieplan: AP MOB 02)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	13.249	0	0	0	13.249
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.249	0	0	0	13.249
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	13.249	0	0	0	13.249
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

T3 : Investeringsproject: IP AP MOB 03: AP MOB 03: veilige (trage) verbindingen (Actieplan: AP MOB 03)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	71.747	0	0	0	71.747
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	71.747	0	0	0	71.747
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	71.747	0	0	0	71.747
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	24.415	0	0	0	24.415
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	1.762.196	0	0	0	1.762.196
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.762.196	0	0	0	1.762.196
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	1.762.196	0	0	0	1.762.196
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	562	0	0	0	562
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

T3 : Investeringsproject: IP AP23 MOB 03: IP AP23 MOB 03: veilige (trage) verbindingen (Actieplan: AP23 MOB 03)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	208.000	0	208.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	208.000	0	208.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	208.000	0	208.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	35.000	0	35.000

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	265.690	0	265.690
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	265.690	0	265.690
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	265.690	0	265.690
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	14.310	0	14.310
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	190.000	0	190.000

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	19.965	0	0	0	19.965
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	20.472	0	0	0	20.472
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

T3 : Investeringsproject: IP AP RO 05: AP RO 05: Blauwgroen netwerk in de open ruimte (Actieplan: AP RO 05)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	2.110.349	0	0	0	2.110.349
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.110.349	0	0	0	2.110.349
a. Terreinen en gebouwen	0	2.108.235	0	0	0	2.108.235
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	2.114	0	0	0	2.114
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	726	0	0	0	726
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	115.000	0	0	0	115.000

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	56.737	0	0	0	56.737
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	43.000	0	43.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	43.000	0	43.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	43.000	0	43.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	8.774	0	8.774
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	34.100	0	34.100

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	42.500	0	42.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	42.500	0	42.500
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	42.500	0	42.500
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

T3 : Investeringsproject: IP AP23 RO 05: AP23 RO 05: Blauwgroen netwerk in de open ruimte (Actieplan: AP23 RO 05)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	4.345.000	2.930.000	7.275.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.345.000	2.930.000	7.275.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	4.345.000	2.930.000	7.275.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	553.241	171.000	724.241
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	135.000	2.000.000	2.135.000

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	2.775.000	1.550.000	4.325.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.775.000	1.550.000	4.325.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	725.000	0	725.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	2.050.000	1.550.000	3.600.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	311.762	0	311.762
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	300.000	0	0	200.000	500.000

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	31.000	0	31.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	50.000	0	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	30.000	20.000	50.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	165.000	135.000	300.000

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	950.000	0	950.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	950.000	0	950.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	950.000	0	950.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	115.000	0	115.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	65.116	0	0	0	65.116
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	125.000	0	125.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	125.000	0	125.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	125.000	0	125.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	70.153	0	70.153
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	244.914	0	0	0	244.914
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	244.914	0	0	0	244.914
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	244.914	0	0	0	244.914
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	117.727	0	0	0	117.727

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	27.452	0	0	0	27.452
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	27.452	0	0	0	27.452
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	27.452	0	0	0	27.452
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	375.502	0	0	0	375.502
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	375.502	0	0	0	375.502
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	375.502	0	0	0	375.502
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	53.165	0	2.554.982	0	2.608.147
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	53.165	0	2.554.982	0	2.608.147
a. Terreinen en gebouwen	0	37.180	0	1.828.000	0	1.865.180
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	25.000	0	25.000
c. Roerende goederen	0	496	0	0	0	496
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	15.489	0	701.982	0	717.471
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	66.917	0	66.917
D. Toegestane investeringssubsidies	0	143.918	0	150.000	0	293.918
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	946.592	0	2.870.000	0	3.816.592
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	190	0	1.820.000	0	1.820.190
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.820.000	0	1.820.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	190	0	0	0	190
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	946.402	0	1.050.000	0	1.996.402
a. Onroerende goederen	0	946.402	0	1.050.000	0	1.996.402
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	1.981	0	0	0	1.981
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.981	0	0	0	1.981
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	1.981	0	0	0	1.981
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	710.014	0	0	0	710.014
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	890.000	220.000	1.110.000
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374

Geraardsbergen
Kattestraat 27
KBO: 0212213333

NIS-code 41018

Algemeen directeur : Veerle Alaert
Financieel directeur Wnd : Wendy Mertens

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan

Afdrukdatum : 04/12/2023
Volgnummer Budgettair Journaal : 10503661

GERAARDSBERGEN

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Financiële schulden op lange termijn	64.670.326	59.509.164	54.258.007	49.760.093	51.939.544	59.750.390	61.616.078
1. Financiële schulden op 1 januari	69.111.378	64.670.326	59.509.164	54.258.007	49.760.093	51.939.544	59.750.390
2. Nieuwe leningen	1.320.616	448.462	195.321	647.396	7.488.372	13.481.151	6.478.432
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-5.761.668	-5.609.624	-5.446.477	-5.062.259	-5.308.921	-5.670.305	-4.612.744
5. Andere mutaties	0	0	0	-83.052	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	5.723.415	5.634.000	5.380.052	5.062.259	5.308.921	5.670.305	4.612.744
1. Financiële schulden op 1 januari	5.645.301	5.723.415	5.634.000	5.380.052	5.062.259	5.308.921	5.670.305
2. Aflossingen	-5.683.554	-5.699.038	-5.700.425	-5.463.104	-5.062.259	-5.308.921	-5.670.305
3. Overboekingen	5.761.668	5.609.624	5.446.477	5.062.259	5.308.921	5.670.305	4.612.744
4. Andere mutaties	0	0	0	83.052	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	50.809	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	70.393.740	65.193.973	59.638.060	54.822.352	57.248.465	65.420.695	66.228.822



Financiële risico's

De financiële risico's zijn t.o.v. de laatste aanpassing van het meerjarenplan niet gewijzigd.

Volledigheidshalve worden de financiële risico's hierna nog eens weergegeven.

RISICO 1. ONTVANGSTEN UIT DE AANVULLENDE PERSONENBELASTING

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting is voor de meeste Vlaamse gemeenten één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen. Uit een analyse van de VVSG is evenwel gebleken dat de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel APB in het totaal van de exploitatie) sterk schommelt van de ene gemeente ten opzichte van de andere. Ons bestuur is APB afhankelijk.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van onze inwoners. Gaat de (lokale) levensstandaard (en hieraan gekoppeld het lokale gemiddeld inkomen) erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting (en omgekeerd). Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe (in de mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen). Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact hebben.
- De inning van de aanvullende belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD financiën. Pas na inkohiering van de individuele aanslagen, het versturen van de aanslagbiljetten (met een betaaltermijn van 2 maanden) én de daadwerkelijke inning van de verschuldigde belastingen zal de FOD financiën het gemeentelijk aandeel doorstorten. Sinds 2017 wordt er gewerkt met voorschotten (periode september->april). Deze voorschotten hebben echter enkel impact op de thesaurie: de stad is zeker een vooraf bepaald bedrag te ontvangen, los van het inkohieringsritme van het bewuste aanslagjaar. Het heeft echter géén budgettaire impact: hierdoor kunnen er nog steeds budgettaire schommelingen ontstaan wat deze belangrijke opbrengstenrubriek betreft.

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen: de inkomstenstromen uit de belasting worden maandelijks (vooruitgang van de inkohieringen) en jaarlijks (evolutie van de opbrengsten) opgevolgd. Deze kencijfers geven een indicatie van de evolutie op korte en lange termijn van deze inkomstenbron.



RISICO 2. ONTVANGSTEN UIT OPCENTIEMEN OP DE ONROERENDE VOORHEFFING

Ook de opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiën van de gemeenten (lokale besturen). De gemeenteraad keurt – cfr. de regeling voor de aanvullende personenbelasting – een bedrag van opcentiemen goed die geheven zullen worden op de gewestbelasting. De Vlaamse Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van de inwoners (via het gezamenlijk KI van de gebouwen en woningen).

- De opbrengst is afhankelijk van de aanwezigheid van bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied (ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing geheven).
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid (onder meer vrijstellingen op materieel en outillage, na renovatie van verwaarloosde en onbewoonbare woningen, verbouwen van handelspanen tot woning, ...).
- De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (die dienen als belastbare grondslag). Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten hebben hetzelfde effect.
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit, verkrotting en verwaarlozen leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand zelf, en mogelijks een lagere aantrekkingskracht van de panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een ganse zone/regio.
- Beheersmaatregelen: de opbrengsten worden op jaarbasis gemonitord, om op die manier tendensen in plus en min tijdig waar te nemen.



RISICO 3. ONTVANGSTEN UIT ANDERE (EIGEN) BELASTINGEN

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen. Dit zijn belastingen waarvoor het lokaal bestuur zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan.

De belastbare grondslagen zijn divers. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De toezichthoudende overheid schorst/vernietigt het reglement: in dat geval dient de gemeenteraad zich opnieuw te buigen over een aangepast reglement, waarna de procedure opnieuw start. In de tussentijd kunnen er geen belastingaanslagen worden opgemaakt.
- Het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid). Het lokaal bestuur kan bij een vernietiging zelf naar de Raad van State gaan om alsnog haar gelijk te halen. De bezwaarindieners kan dit ook als hij/zij in eerste instantie bot vangt bij de toezichthoudende overheid. In beide gevallen zijn we vertrokken voor een lange periode van rechtsonzekerheid (dergelijke procedures kunnen verschillende jaren aanslepen). Indien het reglement in eerste orde werd goedgekeurd door de toezichthoudende overheid, kan de stad belastingen heffen en innen conform dit reglement. De opbrengsten dienen dan voorzichtigheidshalve gereserveerd te worden, aangezien de belastingplichtige integraal moet worden terugbetaald als de Raad van State het reglement alsnog vernietigt.
- Een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. In eerste instantie kan het risico beperkt blijven tot de aanslag zelf: indien het college vaststelt dat de heffing onterecht werd gevestigd, volstaat het om de belastingplichtige te ontheffen. Desgevallend kan een nieuwe (correcte) aanslag gevestigd worden in de mate dat het belastbaar tijdperk nog niet verstreken is. Indien het college echter tot het besluit komt dat de aanslag terecht is, dan kan de belastingplichtige hoger beroep aantekenen bij de rechtbank van eerste aanleg. Tijdens deze procedure kan andermaal het reglement worden aangevochten. Een eventuele negatieve uitspraak tegen het reglement geldt dan echter niet voor elke belastingplichtige: enkel de individuele belastingplichtige zal er voordeel uit kunnen halen. Het reglement zelf is dan echter ook niet meer bruikbaar voor de toekomst (zoals bij een vernietiging door de Raad van State).
- De Minister verbiedt het gebruik van paalde reglementen.

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Bij de (tussentijdse) vernieuwing van de reglementen wordt rekening gehouden met informatie die volgt uit bezwaren en betwistingen uit het verleden.
- Personeelsleden worden continu opgeleid op vlak van lokale fiscaliteit.



RISICO 4. PENSIOENBIJDRAGE STATUTAIRE AMBTENAREN EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de provinciale en lokale besturen waarvan de pensioenlast, voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt.

Het verschil tussen beide (te weinig betaalde bijdrage) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit. De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene gemeente niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

Twee factoren hebben met andere woorden een impact op de responsabiliseringsbijdragen.

1. De pensioenlast van de gewezen vastbenoemde personeelsleden. Deze pensioenlast daalt bij het overlijden van een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat.
2. De wettelijke basispensioenbijdrage die de gemeente jaarlijks (op maandbasis) overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat de gemeente statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van RSZ. Het pensioen van contractuele ambtenaren wordt immers betaald door een ander (gesolidaiseerd) pensioenfonds. De patronale bijdrage die de gemeente betaalt voor contractuele personeelsleden is lager dan deze voor statutaire ambtenaren. De werknemersbijdrage bedraagt in beide gevallen 7,5 %.

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen. Gedurende die jaren spijs de gemeente verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden.

In de komende jaren dient overwogen te worden of het de moeite loont om het aanwervingsbeleid van beide besturen in die mate aan te passen dat de responsabiliseringsbijdrage wordt geminimaliseerd. Er moet dan worden afgewogen of de lagere bijdrage voor contractuele personeelsleden (zie infra) al dan niet opweegt tegen de hogere bijdrage voor statutaire ambtenaren (die dan wel het responsabiliseringsdeficit verkleint). Hierbij dient ingeschat te worden in welke mate het omschakelen van statutaire naar contractuele aanstellingen een impact zal hebben op de aantrekkelijkheid van de lokale overheden als werkgever. Er kan concurrentie ontstaan tussen besturen die wel nog statutair aanwerven, en andere besturen die dat niet meer doen. Bovendien rijst de vraag met welke (extralegale) voordelen knelpuntberoepen in de toekomst nog ingevuld kunnen worden (ICT, ruimtelijke ordening,...).



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Monitoren van de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage van stad en OCMW.
- Prognoses opvragen op basis van het huidig personeelsbestand (Belfius studie).
- Visie ontwikkelen met betrekking tot het toekomstig aanwervingsbeleid, waarbij de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage een belangrijke factor is.



RISICO 5. KOSTEN GEPAARD MET VERGROENING EN VERGRIJZING VAN DE BEVOLKING

Uit recente cijfers blijkt dat de meeste Vlaamse gemeenten geconfronteerd zullen worden met zowel een vergroening en tegelijk een vergrijzing van de bevolking. Dit betekent dat het aandeel van jongeren en ouderen zal toenemen, in vergelijking met het aantal inwoners die tot de middengroep behoren (actieve bevolking).

Volgens Statistiek Vlaanderen mogen we ons de komende jaren verwachten aan volgende tendensen:

- De bevolking zal in de komende 10 jaar naar verwachting in bijna alle lokale besturen blijven aangroeien.
- Het aantal private huishoudens zal blijven stijgen in alle lokale besturen.
- Daarbij zet de vergrijzing zich door.
- Bij jongeren op middelbare schoolleeftijd wordt een belangrijke stijging van de aantallen verwacht, zij het zeker niet in alle lokale besturen.
- Er komen meer alleenwonenden, vooral onder ouderen. Niettemin blijven ook meer oudere koppels langer samenwonen.
 - Deze tendens heeft een impact op tal van vlakken:
 - Uitbreiding van de vraag naar voorzieningen voor baby-/peuter opvang (overheid of privé).
 - Uitbreiding van de vraag naar voor- en naschoolse opvang (overheid of privé).
 - Druk op de lokale lagere en middelbare scholen qua leerlingenaantallen (eveneens nood aan infrastructurele uitbreidingen).
 - Uitbreiding van voorzieningen voor senioren (omkadering en activering, thuiszorg, projecten tegen vereenzaming en armoede, ouderenvoorzieningen, ...).
 - Het lokaal bestuur kan in deze actief dienstverlening opzetten, of een regisseursrol opnemen van gelijk (w)aardige privé initiatieven.

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

Visievorming op vlak van de voorzieningen die onder druk komen te staan door de vergrijzing en de vergroening van de bevolking



RISICO 6. BETWISTINGEN EN RECHTSZAKEN

De decreetgever vermeldt in de recente omzendbrief betreffende opmaak van het meerjarenplan 2020- 2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, de rol als organisator van lokale evenementen,...

Het is aangewezen om deze geschillen centraal op te volgen, en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten. Indien nodig kan het lokaal bestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang.

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Centraal beheren van de lopende geschillen.
- Reserves aanleggen voor lopende geschillen met een groot risico en een aanzienlijk omvang.
- Voldoende dekking voorzien qua aansprakelijkheid in de verschillende polissen van het lokaal bestuur.



RISICO 7. FRAUDE IN BETALINGSVERKEER

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Heel wat lokale besturen hebben reeds een interne procedure uitgewerkt over de wijze waarop omgegaan dient te worden met de vaststelling dat bedrijfsgegevens van externe contractanten worden gewijzigd.

Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopieovermaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Vastleggen procedure wat betreft wijzigingen van debiteuren- en crediteurengegevens (wie mag intern wijzigingen doorvoeren, hoe wordt gereageerd als externen melden dat we betaalgegevens gewijzigd zijn,...).
- Sensibiliseringscampagnes op gebied van phishing en hacking (voor financiële en niet financiële).



RISICO 8. TOEPASSEN VAN RETRIBUTIEREGLEMENTEN

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie. Retributiereglementen worden vastgesteld door de gemeenteraad. Op die manier kan nu sneller geschakeld worden als een plotse tariefaanpassing zich opdringt. Denken we maar aan de verhoging van aankooprijzen voor elektronische identiteitskaarten, of het ad hoc vastleggen voor een evenement in een lokaal dienstencentrum.

Het is belangrijk in kaart te brengen welke tarieven er gangbaar zijn binnen een lokaal bestuur, en wie voor welke aanpassing bevoegd is. Zo kan de garantie verhoogd worden dat de juiste prijs gevraagd/gefactureerd wordt voor het juiste product of dienst.

Bij het vaststellen van het reglement dient omzichtig omgesprongen te worden met vrijstellingen en diversificaties in de tarieven. Om geen inbreuk te riskeren tegen het gelijkheidsbeginsel dienen deze verschillen redelijk verantwoord te zijn.

Het vastleggen van tarieven of producten die ook op de private markt verkrijgbaar zijn, dient met de nodige voorzichtigheid te gebeuren. Een lokaal bestuur dient zich te behoeden voor elke vorm van marktverstoring: tarieven mogen niet te laag zijn, of men riskeert de private markt oneerlijke concurrentie aan te doen. Producten en diensten die niet of nauwelijks beschikbaar zijn op de private markt mogen anderzijds ook niet te duur aangeboden worden, want dit zou neigen naar het misbruiken van de monopoliepositie van het lokaal bestuur.

Bovendien is het belangrijk om controlepunten in te bouwen om vast te kunnen stellen dat de retributietarieven die werden goedgekeurd door de gemeenteraad ook daadwerkelijk worden aangerekend en geïnd. Het kan niet de bedoeling zijn dat er ad hoc vrijstellingen of verminderingen, die niet voorzien zijn in het retributiereglement, worden toegekend door medewerkers of mandatarissen.



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Onderscheid maken tussen retributiereglementen waarvoor de gemeenteraad of OCMW raad de tarieven vastlegt (voor aangelegenheden met stabiele prijszetting) enerzijds, en retributiereglementen waarvoor het vaststellen van de tarieven wordt gedelegeerd aan het college van burgemeester en schepenen of vast bureau (voor aangelegenheden met snel fluctuerende prijszetting) anderzijds.
- Helder formuleren van de vrijstellingen in retributiereglementen (bevoegdheid gemeenteraad, niet delegerbaar).
- Steekproefsgewijs de correcte toepassing van tarieven verifiëren.



RISICO 9. TOEGESTANE (BANK) WAARBORGEN

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen (OCMW) of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de gemeente.

Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan het lokaal bestuur. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd.

Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt:

- Een OCMW is wat de (slot)financiering betreft 100 % afhankelijk van de stad.
- Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval, IT).
- Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt en is nooit helemaal weg. De gemeentelijke holding heeft echter geleerd dat het ook fout kan lopen,...

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Registratie van de externe waarborgen in de klasse 0, om deze beter te kunnen opvolgen en monitoren.
- Externe partnerbesturen aanmoedigen om te werken met investeringstoelagen (in plaats van met eigen leningen) zodat er enkel centraal (bij de stad) geleend wordt.



RISICO 10. FINANCIËLE LINKEN MET PARTNERBESTUREN (VERBONDEN ENTITEITEN)

Bij de opmaak van de meerjarenplanning worden best niet louter de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens deze van de zogenaamde “verbonden entiteiten”. Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit weloverwogen keuzes maken.

Hierbij mag ook de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.

“Goede afspraken maken goede vrienden.” Het is een motto dat zeker zijn waarde kan bewijzen in de relaties met de verbonden entiteiten. Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves ... het is maar een greep uit de diverse elementen die moeten worden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

Op dat vlak is het pluspunt dat de wetgever een jaarlijkse, verplichte informatievergadering, voorafgaand aan de goedkeuring van de begroting, heeft opgelegd aan de hulpverleningszones met hun participerende besturen. Een initiatief dat zeker navolging verdient in de werking van de politiezones om ook daar de informatiedoorstroming te bevorderen.

Er is een groeiende tendens binnen heel veel steden en gemeenten om in de partnerbesturen enkel nog bij te dragen in de “reële” tekorten van hun satellieten. De regelgeving laat daar niet altijd voldoende vrijheid. Zo houdt het federale toezicht halsstarrig vast aan het standpunt dat de door de gemeenteraad goedgekeurde toelagen ook daadwerkelijk moeten worden uitbetaald, los van reële noden. Maar discussies over het al dan niet toelaten van de opbouw van reserves in de verbonden entiteiten en de mogelijke bestemming van eventuele overschotten – terugvloeien naar de moederbesturen of niet – bewijzen wel dat er nood is aan een duidelijk financieel kader waarbinnen de zusterentiteiten opereren.

Het kan ook nuttig zijn om verbonden entiteiten zelf geen leningen te laten afsluiten en de investeringen steeds te financieren via buitengewone middelen (en dus ook niet met overschotten uit de gewone werking). In kader van schuldconsolidatie op de balans van het moederbestuur – belangrijk in functie van actief schuldbeheer – is dit een optie die zeker moet worden overwogen. De partnerbesturen blijven op die manier de nodige investeringsruimte behouden en blijven zelf schuldenvrij (want eigen financiering zal meestal duurder uitvallen, en vaak ook nog een borgstelling eisen van het moederbestuur). Tevens biedt het de steden en gemeenten de mogelijkheid autonoom hun eigen financieringswijze van de buitengewone toelagen te kiezen.



Politiezones

In de sector is er reeds enig tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden over de ideale (en minimale) schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. Of het zal komen tot een vrijwillige dan wel verplichte fusieoperatie is op heden nog steeds niet duidelijk. Volgende overwegingen moeten worden gemaakt: operationeel, bestuurlijk en financieel, wat in elk geval bij zowel verplichte als vrijwillige fusies een duidelijk businessplan zal vergen.

De aanslepende federale regeringsvorming zorgt voor een onzeker klimaat. Dit zorgt ervoor dat een stabiele, structurele cofinanciering van de zones door de federale overheid op de helling komt te staan, voornamelijk wat betreft de toekomstige evolutie van de federale basisdotatie.

Zoals gekend weegt de pensioenproblematiek zwaar binnen een politiezone, door de hoge graad van statutarisering en het gegeven dat de personeelskosten het gros van de uitgaven omvat (vaak meer dan 85% van de totalekosten).

In samenspraak met hun zone zullen de besturen de nodige middelen moeten vrijmaken om een kwaliteitsvolle basispolitiezorg te garanderen.

Hulpverleningszones (HVZ)

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel.

De doelstelling van de federale overheid is hierbij steeds geweest dat deze brandweershervorming geen meerkost voor de gemeenten en steden mocht inhouden. Maar deze stelling komt steeds meer onder druk te staan. De financiering van de werking van de zone gebeurt voornamelijk door toelagen van de federale overheid enerzijds en via gemeentelijke dotaties anderzijds.

De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie van de federale overheid, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de steeds hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

Recentelijk hebben studies ook uitgewezen dat er enorme verschillen zijn in de uitruk- en aanrijtijden binnen de HVZ's. De grootste verschillen situeren zich tussen de stedelijke en plattelandzones, en tussen zones met beroepskorpsen en zones voornamelijk gestoeld op vrijwilligers. De vraag naar steeds meer beroepspersoneel en de nood aan goed bemande permanentieposten die een snelle en adequate hulp kunnen garanderen, klinkt bijgevolg binnen vele zones steeds luider. Maar het financieel kostenplaatje daarvan is enorm en zet het financieringsmodel van de zones nog meer onder druk. Ook zorgt dit steeds vaker voor een groter spanningsveld tussen het beroepspersoneel en de vrijwilligers, een sluimerend probleem dat vaker aan de oppervlakte zal komen naarmate de drang naar meer professionalisering stijgt.

Samengevat: het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut en de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone (federale overheid) niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissingen dreigt te zullen moeten betalen (lokale besturen) vormt voor deze laatste een groot financieel risico.



Erediensten

Met de kerkfabrieken dienen de gemeentebesturen een afsprakennota af te sluiten. Hierin worden de algemene samenwerking, maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkfabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen. Hierbij dient extra aandacht te worden besteed aan de subsidiedossiers voor (dringende) investeringswerken aan het onroerend goed, die jarenlang kunnen aanslepen. Eens het subsidiedossier dan toch goedgekeurd raakt, blijkt vaak dat de initiële ramingen niet meer up to date zijn, of dat er inmiddels bijwerken of meerwerken zijn (of andere beschikbare technieken). De extra factuur komt dan extra ten laste van het budget van de gemeente.

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- De tendensen over en strategische planning van aanverwante partnerbesturen inhoudelijk op een professionele manier opvolgen.
- Overlegmomenten bijwonen (of zelf organiseren) van/met partnerbesturen om inzicht te krijgen in beslissingen/evoluties die een impact hebben op de financiën van de gemeente.



RISICO 11. (FINANCIËLE) AFHANDELING LOPENDE PROJECTEN BIJ INTERCOMMUNALES VOOR STREEKONTWIKKELING

Gemeenten maken voor hun streekontwikkeling steeds vaker gebruik van dienstverlenende samenwerkingsverbanden. Intercommunales dus, die vooral actief zijn op het vlak van ruimtelijke ordening en socio-economische expansie en instaan voor het:

- verkopen van beschikbare bedrijfsgebouwen;
- realiseren van nieuwe tewerkstellingsterreinen;
- ontwikkelen van nieuwe woongelegenheden.

Deze intercommunales ondersteunen tevens hun leden bij het realiseren van andere projecten die nood hebben aan financiële middelen en technische knowhow. Dankzij hun expertise kunnen besturen ontlast worden tijdens de ontwerp- en realisatiefase van complexe bouwwerken zoals de openbare gebouwen, woon- en verzorgingscentra of jeugd- en sportcentra.

Deze taken en services genereren mogelijks inkomsten als een project tot realisatie wordt gebracht. Anderzijds ontstaan er ook uitgaven gedurende de hele ontwikkelingsfase. Zo zijn er onder meer de kosten voor de aankoop van de gronden en gebouwen (bij renovatie en gebiedsontwikkeling) of voor de constructie van gebouwen (bij projectontwikkeling). Tevens brengt de administratie overhead- en studiekosten met zich mee.

De intercommunales rekenen daarom hun projecten pas integraal af bij oplevering of realisatie. Er wordt intern vaak gewerkt met een “rekening-courant”, een soort interne boekhoudrekening per gemeente waarop alle gemaakte kosten en geïnde inkomsten voor die gemeente worden geboekt. Het gevolg is dat deze financiële stromen en realisaties buiten balans worden geregistreerd. In diverse gemeenten is hiervan in de jaarrekening geen spoor terug te vinden.

Deze middelen maken deel uit van de reserves van de intercommunale en zijn in principe niet uitkeerbaar. Dat betekent dat deze ook niet kunnen worden opgevraagd door de besturen en dus ook niet als opeisbare vordering mogen worden uitgedrukt in de boekhouding van de gemeenten. Het saldo kan wel worden aangewend ter financiering van projecten die de intercommunale in opdracht van de gemeenten realiseert. Projecten kunnen anderzijds ook een meerwaarde realiseren, waardoor het tegoed op de rekening- courant zal toenemen.

Teneinde de omvang ervan in kaart te brengen, en te garanderen dat de jaarrekening van de gemeente een integraal en getrouw beeld geeft van alle rechten en verplichtingen, is het aan te bevelen dat het openstaande bedrag van de rekening courant ten gevolge van de lopende projecten in de boekhouding van de gemeente worden opgenomen onder de klasse 0. Het saldo ervan kan vervolgens elk jaar door de intercommunale worden geconfirmeerd.



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Periodiek overleg met de intercommunale voor streekontwikkeling over financiële en inhoudelijke voortgang van de lopende projecten.
- Projecten die uitbesteed zijn aan de intercommunale voor streekontwikkeling ook budgettair voorzien in het meerjarenplan van de gemeente (en periodiek updaten indien nodig).
- Duidelijke afspraken maken met de intercommunale voor streekontwikkeling met betrekking tot de beslissingsmomenten in projecten.



RISICO 12. PROJECTPLANNING IN FUNCTIE VAN BESCHIKBARE BUDGETTEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Een oud zeer in heel veel lokale besturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering.

Indien er immers nog “old school” wordt ontleend – alle ingeschreven leningen moeten ook effectief opgenomen worden – kan dit leiden tot structurele “over”-financiering met onnodige kosten, wat in tijden van budgettaire krapte niet aangewezen is.

De BBC wil hiervan uitdrukkelijk afstappen en beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar ook dit vereist binnen de besturen een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Nog te vaak worden projecten en investeringen in een bepaald jaar ingeschreven, terwijl het waarschijnlijk is dat deze operationeel niet haalbaar zijn binnen een dergelijk kort tijdsbestek. Hoeveel een stad/gemeente op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd.

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Bij de opmaak van het meerjarenplan een realistische projectplanning opmaken die financieel en operationeel haalbaar is.
- Een monitoringtool ontwikkelen om te komen tot een realistische projectplanning.
- Projectfiches gebruiken en laten valideren voor projecten met een belangrijke financiële en/of operationele impact.
- Periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten.



RISICO 13. BETALING TOEGESTANE LENINGEN AAN EN HET AFSLUITEN VAN LANGLOPENDE ERFPACHTOVEREENKOMSTEN MET VERENIGINGEN

Heel wat besturen verstrekken leningen (al dan niet renteloos) voor grote infrastructuurwerken of voor nieuwbouw van plaatselijke verenigingen. Dit situeert zich heel vaak in de vrijetijdssector, meer bepaald bij plaatselijke jeugdwerk- en sportinitiatieven.

Het is duidelijk dat hieraan risico's zijn verbonden: de solvabiliteit van deze verenigingen is immers niet altijd duidelijk en de transparantie omtrent de boekhouding evenmin.

Het is bijgevolg aangewezen een reeks maatregelen in te bouwen die bij een eventuele wanbetaling de risico's voor het bestuur drastisch inperken:

- Maak een goed reglement op met duidelijke, strenge voorwaarden;
- Beperk de lening in looptijd en in bedrag;
- Zorg voor borgstellingen en hypotheek op de desbetreffende goederen (indien mogelijk)
- Screen zo maximaal mogelijk de solvabiliteit van de verenigingen;
- Volg de situatie van de vereniging kort op gedurende de volledige terugbetalingsperiode.

Om de gemeenteraad een goed beeld te geven, lijkt het aangewezen om in de MJP in de rubriek met de financiële risico's alle toegestane leningen met hun tegenpartij op te lijsten, met het openstaande saldo en de resterende looptijd van de lening.

Een jaarlijkse interactie met verenigingen die geleend hebben via de gemeente strekt tot aanbeveling. Dit kan bestaan uit een jaarlijkse overlegmoment, of het uitwisselen van financiële rapporten (budgetten, jaarrekening,...).

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Strikt opvolgen van de periodieke betalingen van toegestane leningen.
- Opmaken van goed afgelijnde en sluitende kredietovereenkomsten (al dan niet gekoppeld aan overeenkomsten met betrekking tot de terbeschikkingstelling van onroerende goederen).
- Periodiek overleg met de verenigingen die bij het gemeentebestuur geleend hebben.
- Ad hoc overleg bij de vaststelling van betaalproblemen.



RISICO 14. SCHULDENLAST BEHEREN EN ONDER CONTROLE HOUDEN

De schuldenlast blijft een heikel punt in veel besturen. Vaak zijn nieuwe leningen nodig om de broodnodige investeringen te kunnen uitvoeren. Een bestuur kan uiteraard niet investeringen blijven uitstellen in functie van de schuldenlast.

Volgens BBC, waarbij er niet meer wordt geleend per project of per ingeschreven lening, maar naargelang de financieringsbehoefte vermijdt grote schulden en tegelijk grote cashreserves op de rekeningen en dat wordt binnen BBC langzaam maar zeker afgebouwd.

Elk bestuur zal de afweging moeten maken welke investeringen in zijn stad of gemeente nodig zijn en zal daartoe de nodige beslissingen moeten nemen om voldoende investeringscapaciteit te creëren. De schuldenlast zal vermoedelijk hierdoor in vele besturen opnieuw stijgen.

Besturen worden door de BBC geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) – heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente na te gaan. Vanaf 2020 komt daar de gecorrigeerde AMF bovenop, waarbij een bestuur moet kunnen aantonen dat het voldoende aflost in verhouding tot haar openstaande schuld.

De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. Actief schuldbeheer kan leiden tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte. Diversificatie van de leningenportefeuille is dus aangewezen.

Volgende risico's inzake het schuldbeheer moeten worden afgedekt:

- het renterisico: het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving;
- het aflossingsrisico: het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving;
- liquiditeits- en herfinancieringsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt;
- kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falen gaat;
- productrisico: vandaag worden heel wat creatieve lange en korte termijn kredietproducten aangeboden. Het is niet evident om al die producten ten volle te doorgronden en de risico's goed af te wegen en er al of niet gebruik van te maken. Als het te mooi is om waar te zijn, is het meestal niet(s) waar(d).

Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Bij het aangaan van nieuwe leningen oog hebben voor diversificatie van de schuldportefeuille.
- Bij het opmaken van het meerjarenplan een gefundeerde inschatting maken van de extra lasten (aflossingen en intresten) die het gevolg zijn van bijkomende leningen.
- De algemene schuldenlast onder controle houden : dit gebeurt quasi automatisch door de berekening van de autofinancieringsmarge bij het opmaken van de BBC-beleidsrapporten.



RISICO 15. AANWENDING SUBSIDIES VOOR DE INZAMELING VAN AFVALWATER

Tegen 2027 moet Vlaanderen voldoen aan de Europese kaderrichtlijn Water. Dit impliceert dat het Vlaamse oppervlakte- en grondwater tegen dan van goede kwaliteit moet zijn. Dat gaat niet zonder voldoende zuivering. Het beleid van de nieuwe gemeentebesturen is cruciaal om deze doelstelling tijdig te bereiken.

Drinkwatermaatschappijen leveren niet alleen drinkwater, ze moeten ook voorzien in collectieve maatregelen om het afvalwater te transporteren, te verzamelen en te zuiveren. Met het oog op het behoud van de kwaliteit van het geleverde drinkwater, zijn de drinkwatermaatschappijen immers saneringsplichtig. Hiermee werd een eerste aanzet gegeven tot het aanrekenen van een redelijke bijdrage in de kosten van de waterdiensten (incl. de hulpbron- en milieukosten) aan de gebruikers van deze diensten, een vereiste van de Europese kaderrichtlijn Water. Daarom betalen de verschillende gebruikers een bijdrage in de kosten van deze waterdienst via de integrale drinkwaterfactuur en/of de heffing op de waterverontreiniging.

De Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage respectievelijk -vergoeding. De gemeente rapporteert hiervoor jaarlijks aan de VMM.

Het lokaal bestuur kan de saneringsheffing aanwenden voor:

- Investeringsuitgaven: nieuwbouw- en renovatie-investeringen inclusief het herstel van de bovenbouw in de oorspronkelijke toestand of aanleg van nieuwe bovenbouw (inclusief studiekosten, materialen, personeelskosten, interest- en rentelasten).
- Onderhoudsuitgaven: alle kosten voor onderhoud aan de saneringsinfrastructuur (inclusief personeelskosten, kosten door derden, leningen en rentelasten).
- De gemeente moet erop toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden van de inwoners via de drinkwaterfactuur aangewend worden voor de organisatie van opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt gemonitord (op basis van de rapportering van kosten, opbrengsten en overgedragen resultaten aan de VMM) in welke mate dit het geval is.

Volgende risico's moeten worden afgedekt:

Het is belangrijk om een planning op korte, middellange en lange termijn te maken wat betreft de investeringen in het systeem voor opvang van afvalwater (ondermeer rioleringsstelsel). Op die manier kan de kwaliteit van de stelsel en de daaraan gekoppelde boekwaarde (en jaarlijkse afschrijvingswaarde) op peil gehouden worden.

Indien de gemeentelijke afrekening een surplus zou vertonen, dan loopt de gemeente het risico dat de geïnde saneringsbijdragen terugbetaald moeten worden. Bovendien zou dit ook betekenen dat er onvoldoende inspanningen geleverd worden om de eigen prestaties qua riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen. Dit heeft een impact op de globale Vlaamse score, die de toets van de Europese Kaderrichtlijn Water zal moeten doorstaan. Tenzij de gemeente een hogere rioleringsgraad heeft en een te hoge saneringsbijdrage opvraagt bij de burger. Maar ook in dat geval is het opportuun dit bij te sturen.



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Duidelijk in kaart brengen welke jaarlijkse uitgaven en ontvangsten in exploitatie en investeringen betrekking hebben op de verplichtingen qua inzamelen van afvalwater (dit werd uitvoerig gedaan naar aanleiding van de opmaak van het MJP 2020-2025).
- Interne afspraken maken met betrekking tot de verrekening van zuivere (alleen afvalwater) en gemengde (afvalwater en wegen) werken.



RISICO 16. OPVOLGEN INKOMENDE SUBSIDIES

Lokale besturen ontvangen heel veel subsidies. Maar lopen er ook evenveel mis, vooral projectsubsidies.

Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt en deze in kaart te brengen. Tevens kan het aan te raden zijn in uw organisatie personeelsleden vrij te maken die actief op zoek gaan subsidiestromen waarop het bestuur mogelijk recht heeft. Dit heeft wel zijn gevolgen: het voorbereiden en het tijdig indienen van subsidiedossiers brengt best wel wat werk zich mee en vergt ook een goede communicatie en samenwerking tussen de diensten onderling.

Er zijn algemene en specifieke subsidies. Het voornaamste voorbeeld van het eerste zijn de middelen die de gemeenten ontvangen uit het gemeentefonds. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering.

We zijn sterk afhankelijk van allerhande subsidies die we krijgen van hogere overheden (Gemeentefonds, Denderfonds, open ruimte, gesubsidieerde contractuelen, woonzorgcentra, kinderdagverblijf, tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, ...). Wij hebben geen invloed indien hogere overheden dit wijzigen maar we kunnen hierdoor wel grote minderinkomsten hebben.

Specifieke subsidies zijn middelen die worden toegekend ter financiering van toewijsbare kosten in de organisatie. Vaak zijn deze loongerelateerd. Het gemeentebestuur zal het aanwenden van deze middelen dienen te verantwoorden.

Subsidies kunnen structureel of éénmalig zijn. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Vaak wordt nog te achteloos omgegaan met verkregen subsidies en verliest men onderweg de reden en voorwaarden van subsidiëring wel eens uit het oog. Over het permanent opvolgen van het subsidiedossier en bijhouden van de verantwoordingsstukken moeten goede, interne afspraken worden gemaakt.

Structurele toelagen kunnen opgenomen worden in de meerjarenplanning, hetzij op basis van meerjarige cijfers verstrekt door de betoelagende overheid, hetzij door een eigen groeivoet toe te passen. Men dient alert te zijn met eenmalige subsidies. Vanuit goed financieel beheer dient er over gewaakt te worden dat een eenmalige subsidie niet meermaals wordt aangewend. Het koppelen van subsidiestromen aan de juiste uitgaven is dus heel belangrijk (op basis van kostenplaatsen, of door het toewijzen van een actie aan zowel ontvangsten- als uitgavenstromen).

Besturen moeten ook attent zijn bij tijdelijke subsidies ter stimulering van bepaalde (loon)facetten in de organisatie. Het bestuur moet er zich terdege van bewust zijn dat vanaf het ogenblik dat deze subsidie vervalst, de gerelateerde (personeels)kosten ten volle dient te worden gedragen.

We verwijzen ook naar de sectorale subsidies in de vrijetijdssector, die sedert een aantal jaar geïncorporeerd zijn in het gemeentefonds. De omvang van deze subsidiestroom is en blijft gebaseerd op het basisjaar 2013 en wordt bovendien niet langer geïndexeerd. Het moet voor het bestuur duidelijk zijn dat een gelijkblijvend beleid jaar na jaar meer centen zal kosten en steeds zwaarder op het budget zal wegen door het structurele tekort dat elk jaar toeneemt.



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Interne afspraken maken rond het beheren en registreren van inkomende subsidies en de bijhorende uitgaande financiële stromen.
- Voor elke inkomende subsidiestroom een verantwoordelijke aanduiden die de expertise heeft op vlak van de toekennings-, bestedings- en rapporteringsmodaliteiten.



RISICO 17. BELEID ROND STRUCTUREEL ONVERMOGENDE DEBITEUREN

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. De sociale armoede neemt toe en een gedeelte van de OCMW-cliënten zijn niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen.

Een strikt debiteurenbeheer uitwerken is op heden voor elk bestuur een conditio sine qua non in het kader van organisatiebeheersing. Het uittekenen van diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering is belangrijk. Afspraken over het aantal maningen, een laatste aangetekende herinnering, het tijdstip waarop een deurwaarder wordt gevat zijn maar een paar belangrijke stappen waarover de organisatie het eens moet worden, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels kunnen worden opgenomen in een retributiereglement, waarbij aan elke stap al dan niet een kostenstructuur wordt verbonden.

Het opleiden van medewerkers is hierbij even cruciaal. Vaak worden financiële invorderingsinstrumenten niet ten volle benut, niet zelden door gebrek aan kennis. Het gaat hierbij vaak om fiscaal beslag onder derden, onroerend beslag.

Een nauwe en transparante samenwerking met een deurwaarder kan een bestuur heel veel kosten besparen. Zo kan het bestuur zelf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken vooraf voeren, zoals bijvoorbeeld het raadplegen van het Centraal Bestand voor Beslagberichten (CBB) of het nakijken van de jaarrekeningen. Anderzijds moet er bij de deurwaarder aangedrongen worden om het maken van (nutteloze) kosten zoveel als mogelijk te beperken, en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen snel over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Maar ook hier is voorzichtigheid geboden: een strengere kostencontrole mag er niet toe leiden dat de deurwaarder niet langer de noodzakelijke inspanningen levert om het dossier in te vorderen. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden, de ratio van het aantal effectief ingevorderde dossiers zal toch een stuk lager liggen wanneer de deurwaarder al te snel overgaat tot afsluiting van dossiers wegens “gebrek aan middelen”.

Een “aparte” behandeling voor OCMW-cliënten is in vele gemeenten geen uitzondering. De debiteuren bevinden zich vaak in sociaal moeilijke omstandigheden en te stringente invorderingsregels kunnen contraproductief uitvallen. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de opvolging losser moet, integendeel. Deze openstaande vorderingen dienen van zeer nabij opgevolgd te worden, maar met meer ruimte om in te spelen op specifieke sociale situaties en waarbij soms wat extra invorderingsstappen worden ondernomen. Het valt wel aan te raden om hiervoor een financieel kader samen met het bijzondere comité van de sociale dienst uit te werken. Dat kader moet een leidraad zijn en de handvaten aanreiken aan de sociale dienst, de maatschappelijk werkers en de leden van het BCSD om steunen op een gelijkwaardige, objectieve en eenvormige manier toe te kennen. Hierin kunnen tevens afspraken worden opgenomen met de financiële dienst, onder welke voorwaarden

de steunen “terugvorderbaar” worden gesteld. De aangegane terugbetalingsverbintenissen dienen vervolgens in nauw overleg met de maatschappelijk werker per cliënt te worden opgevolgd.



Mogelijke/aan te raden beheersmaatregelen:

- Uitwerken en tussentijds evalueren van procedures rond debiteurenbeheer.
- Facturen tijdig uitsturen, zodat het debiteurenbeheer ook vlot en regelmatig kan verlopen (geen ophoping van facturen).
- Uitwerken van een financieel kader met de sociale dienst en het comité van de sociale dienst rond de toekenning van terugvorderbare steun aan debiteuren waarvan de financiële situatie op middellange en lange termijn precair te noemen is (op basis van de historiek van de terugvorderingen van gemeente en/of OCMW, of op basis van het solvabiliteitsonderzoek van de sociale dienst).



Tot slot

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. De brug kan hier gelegd worden met de periodieke rapportering: de opvolging van de financiële risico's kan hier zeker deel van uitmaken.

Deze denkoefening wordt gezien als een continu proces. Interne en externe factoren zullen er in de loop van de komende planningsperiode ongetwijfeld toe leiden dat de lijst van risico's én de bijhorende beheersmaatregelen moeten worden aangepast.



Grondslagen en assumpties aanpassing meerjarenplan 2020-2025 nr. 4

Bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 werden volgende grondslagen en assumpties in acht genomen.

Exploitatie

Klasse 60 "Aankoop goederen" & 61 "Diensten en diverse leveringen"

Deze uitgaven werden geraamd door de verantwoordelijken van diensten samen met hun afdelingschefs en de bevoegde schepen op basis van historische cijfers, de toekomstige noden en de beleidskeuzes.

Klasse 62: Personeelskosten

- De personeelskosten werden geactualiseerd i.f.v. het huidige personeelsbestand, rekening houdend met de toekomstige aanwervingen en uitdiensttredingen.
- Het loonbudget van personeelsleden die in de loop van het meerjarenplan vervangen worden wegens pensionering werd verder voorzien.
- De baremieke loonsverhogingen door anciënniteit werden in rekening gebracht waardoor loonkosten jaarlijks stijgen.
- De ramingen inzake thematische verloven werden doorgetrokken tot 2026, o.a. voor:
 - o Loopbaanvermindering
 - o Ouderschapsverlof
 - o Verlof om medische bijstand
- Volgende indexaties voor 2024, cf. vooruitzichten het planbureau op 3 oktober 2023, werden opgenomen:
 - o 12/2023
 - o 05/2024
 - o 11/2024Er werd geen extra indexatie voorzien voor 2025 en 2026.
- De ramingen van de wettelijke basispensioenbijdrage op de wedden van de statutairen werd opgenomen cf. ramingen responsabiliseringsbijdrage Federale Pensioendienst d.d. 27/10/2023.
 - o 2023: 41 %
 - o 2024: 42 %
 - o 2025: 45 %
 - o 2026: 45 %
- De responsabiliseringsbijdragen werden geactualiseerd cf. ramingen Federale Pensioendienst d.d. 27/10/2023.

Klasse 64: toegestane subsidies en overige werkingskosten

- Deze uitgaven werden geraamd door de verantwoordelijken van diensten samen met hun afdelingschefs en de bevoegde schepen op basis van historische cijfers, van de toekomstige noden en beleidskeuzes.
- Voor dotaties aan verbonden besturen (hulpverleningszone en de politiezone) waarvoor aparte budgetten worden opgemaakt werden de werkelijke cijfers opgenomen.



Klasse 65: financiële kosten

- Voor reeds lopende leningen werd uitgegaan van de cijfers uit de aflossingstabellen van de diverse financiële instellingen.
- Voor de nieuwe leningen werd op basis van de thesauriebehoeften en investeringsplannen gerekend met een 100% opname in het budgetjaar zelf.
- De aflossingen beginnen te lopen vanaf het boekjaar na afsluiting leningen.
- Er wordt 4,25% intrest aangerekend voor een aflossing op 20 jaar.

Klasse 70: Verkopen

Deze ontvangsten werden geraamd door de verantwoordelijken van diensten samen met hun afdelingschefs en de bevoegde schepen op basis van historische cijfers, van de toekomstige noden en beleidskeuzes.

Klasse 73: Belastingen

- De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting zijn gebaseerd op de laatst ontvangen raming van FOD d.d 27/10/2023.
- Opcentiemen onroerende voorheffing: het basistarief blijft 981,62.
De Vlaamse belastingdienst bezorgde voor 2023 nieuwe raming op 06/10/2023 die werd opgenomen in deze aanpassing van het meerjarenplan.

Klasse 74: Ontvangen subsidies

Volgende subsidies werden opgenomen zoals gepubliceerd op de website van het agentschap binnenlands bestuur:

- Het Gemeentefonds;
- Eliacompensatie;
- Extra middelen voorzien voor lokale besturen voor opvang oplopende personeels- en energie-uitgaven;
- Subsidie ter gedeeltelijke compensatie van het verlies aan dividenden van de distributienetbeheerders;
- de financieringslijn open ruimte;
- de financieringslijn centrumfunctie mobiliteit;
- Subsidiëring van de responsabiliseringsbijdrage.

Klasse 75: Financiële opbrengsten

De verkregen bedragen van de verschillende intercommunales werden opgenomen.



Investeringsen

Er wordt een gedetailleerde lijst met nieuwe investeringen of verderzetting van lopende investeringen opgenomen voor de periode 2023-2026. Deze omvatten zowel bestaande kredieten die al dan niet werden verschoven i.f.v. de snelheid van de realisatie en kredieten voor nieuwe investeringen. Ook de te ontvangen subsidies en desinvesteringen worden opgenomen

Financiering

Intresten en aflossingen leningen

- Voor reeds lopende leningen werd uitgegaan van de cijfers uit de aflossingstabellen van de diverse financiële instellingen.
- Voor de nieuwe leningen werd op basis van de thesauriebehoeften en investeringsplannen gerekend met een 100% opname in het budgetjaar zelf.

Nieuwe leningen

- Er werden nieuwe leningen ingeschreven op basis van het beschikbaar gecumuleerd budgettair resultaat (kasresultaat) met oog voor een evenwicht voor de geplande netto-investeringen. Er wordt 4,25% intrest aangerekend voor een aflossing op 20 jaar.

Plaats waar documentatie beschikbaar is

www.geraardsbergen.be



Documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 nr.4

Omgevingsanalyse

Adviezen van de sport-, cultuur- en jeugdraad

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Overzicht van de Nominatieve toelagen

Samenstelling van de beleidsdomeinen

Overzicht van de verbonden entiteiten

Personeelsinzet

Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties & bijhorende ramingen



Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse initieel meerjarenplan

De omgevingsanalyse in het initiële meerjarenplan was gebaseerd op de inspiratienota opgemaakt met betrokkenheid van alle diensten. De inspiratienota 2020-2025 vertrok van een omgevingsanalyse en een SWOT-analyse (sterktes, zwaktes, opportuniteiten en bedreigingen), waarin de uitdagingen waarvoor we staan en de context waarin deze uitdagingen zich manifesteren worden beschreven en geduid.

- Er werd rekening gehouden met de resultaten van de zelfevaluatie.
- Er werd gebruik gemaakt van de informatie van de gemeentemonitor 2018 over Geraardsbergen en de regioscreening door SOLVA en de omgevingsanalyse door de provincie Oost-Vlaanderen.

Aangepaste omgevingsanalyse

De inspiratienota 2020-2025, de SWOT analyse en resultaten zelfevaluatie blijven net zoals in het initieel meerjarenplan ook in dit aangepast MJP een belangrijke insteek.

Eén van de vereisten in de aanpassing van het meerjarenplan is de actualisering van de omgevingsanalyse.

De stadsmonitor 2021 op basis van de bevraging 2020 toont markante cijfers voor Geraardsbergen.

De vergelijking met benchmarks dient voornamelijk om de invloed van algemene, externe factoren (vb. Covid) te kunnen inschatten.

De bevraging gebeurde in september-oktober 2020, dus ten tijde van de tweede Covid golf.

Vaststellingen:

- Uit feedback van de diensten blijkt dat de stadsmonitor nog een vrij onbekend instrument is.
- Dat er nood is aan opsplitsing van de gegevens naar deelgemeenten.
- De meeste resultaten lijken herkenbaar maar niet altijd verklaarbaar en soms ook moeilijk te interpreteren.

De stadsmonitor kan en mag niet onze voornaamste bron van gegevens zijn.

- Daarvoor is de frequentie (om de 3 jaar) te laag.
- We willen naar een proces van continu verbeteren:
 - inzetten op SMART werken (KPI's en acties)
 - sneller evalueren en bijsturen
 - naast de stadsmonitor en ander cijfermateriaal nog meer op zoek gaan naar objectief cijfermateriaal en gebruiken.

Om toch over betrouwbaar cijfermateriaal te kunnen beschikken werden twee initiatieven genomen in nauwe samenwerking met het Steunpunt Data & analyse van de provincie Oost-Vlaanderen:

- er werd een geactualiseerde omgevingsanalyse voor Geraardsbergen beschikbaar gesteld
- er werd een opleidingssessie gegeven aan de diensthoofden over "Provincies in cijfers".

In oktober 2023 organiseerde Lokaal Bestuur Geraardsbergen in samenwerking met ABB/Mondea een bijkomende worksessie "Sterker datagedreven beleid met de Gemeente-Stadsmonitor" voor de diensthoofden en het MT. Deze worksessie heeft voornamelijk tot doel diensten voor te bereiden op de uitgave van de nieuwe gemeente- en stadsmonitor 2023 in januari 2024. Terzelfdertijd werd ook al een brug gelegd naar de 5P's (People, Planet, Prosperity, Partnerships en Peace) en de 17 SDG's (Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties. Deze 5P's zullen immers de kapstok vormen voor het komende meerjarenplan.

Deze zullen de basis vormen voor een meer veralgemeend gebruik van indicatoren zoals hieronder beschreven. Op heden is het onvoldoende duidelijk welk cijfermateriaal relevant is.



De toekomst

Hoewel in de verschillende diensten heel wat cijfermateriaal voorhanden is, dat gebruikt wordt om bij te sturen, is er een duidelijk gebrek aan een overzicht van de beschikbare cijfers en hoe deze gebruikt worden om de werking van de diensten te monitoren.

Vanuit de afdeling 'Ondersteuning' willen we dan ook initiatief promoten om samen met de verschillende diensten te komen tot een dataset van betrouwbare indicatoren waarmee we zowel de inspanningen van de diensten als de resultaten op het beleid kunnen evalueren.

Op termijn zullen zowel de activiteitsindicatoren (die de inspanningen meten) als de resultaatsindicatoren gelinkt worden aan streefwaarden die toelaten te beoordelen in hoeverre de doelstellingen bereikt worden, zodat tijdige bijsturing mogelijk wordt.



Advies Sportraad

Advies aan het College van Burgemeester en Schepenen Sportraad

In deze beleidsperiode werd er een sportraad samengesteld met een nieuwe werking. Deze bestaat uit 11 mensen waarbij gestreefd werd naar diversiteit om een beter beeld van het sportlandschap in Geraardsbergen weer te geven. Deze sportraad gaf het volgende advies

Uitbouw van kleinschalige sportinfrastructuur

Er wordt een werkgroep opgericht om kleinschalige sportinfrastructuur te voorzien. Voorbeelden hiervan zijn loopomlopen, multimovepad, palen voor oriëntatieloop, beweegbanken, finse piste, outdoor fitnessstoestellen...

Opmaak Regionaal masterplan sportinfrastructuur

De Regiosportdienst Zuid-Oost-Vlaanderen ontwikkelt een regionaal plan voor sportinfrastructuur, waarbij de sportraad als adviesorgaan betrokken wordt.

Mobiliteit

De Sportraad benadrukt de noodzaak van verbeteringen in de bereikbaarheid van de Veldmuis, waar zowel fietsers als voetgangers geconfronteerd worden met potentieel gevaarlijke situaties bij het oversteken van de Astridlaan. Het huidige mobiliteitsniveau voor zowel fietsers als wandelaars behoeft algemene verbetering.

Uitwerking BOA/sport

Het decreet betreffende Buitenschoolse Opvang heeft als doel om een beleid voor naschoolse opvang te ontwikkelen waarin het lokale bestuur een leidende rol speelt. De Sportdienst wordt actief betrokken bij de werkgroep, terwijl de Sportraad fungeert als adviserend orgaan. Ons streven is om actief bij te dragen aan een sportieve invulling van de naschoolse opvang, waarbij we samenwerken om een stimulerende omgeving te creëren die de ontwikkeling en het welzijn van kinderen bevordert.

Opleidingen voor verenigingen en LO leerkrachten

De sportraad erkent het belang van ondersteuning voor verenigingen en LO-leerkrachten. Reeds georganiseerde evenementen zoals de "dag van de sportclubbestuurder" en "dag van de LO-leerkracht" hebben hieraan bijgedragen.

Subsidies voor verenigingen

Er wordt voorgesteld om het subsidiereglement voor sportclubs aan te passen met het oog op administratieve vereenvoudiging.

Opstart Generatie Rookvrij

De sportraad adviseert om alle sportinfrastructuur rookvrij te maken volgens de principes van "Generatie Rookvrij", waarbij roken in het zicht van kinderen verboden is. Indien mogelijk zullen rookruimtes buiten het zicht ontwikkeld worden.



Advies Cultuurraad.

Advies aangaande Meerjarenplan 2020-2025, dd. 27 november 2023

In zijn huidige werkjaar (2022 – 2023) heeft de Cultuurraad - na de coronaperiode – in zijn vernieuwde samenstelling verder aandacht kunnen besteden aan de uitwerking van een aantal actiepunten uit het actieplan 2020 – 2025. In dit advies wil hij daarover graag verslag doen.

Het uitgewerkte **nieuw projectsubsidiereglement (actiepunt 8)** is in dit werkjaar bij de jurering over de aanvragen van projectsubsidies **toegepast**. Die ervaring heeft de Cultuurraad geleerd, dat hij ten aanzien van dat **actiepunt 8** *in het komende werkjaar 2024 opnieuw werk zal maken van de verdere evaluatie en de opmaak van een aantal verbetervoorstellen van dit reglement.*

Hierbij aansluitend zal de Cultuurraad zich, ten aanzien van **actiepunt 9** [werking van de **Algemene Vergadering (A.V.)** en de Cultuurraad (CR)], inspannen om de A.V. in haar werking en contact met haar verenigingen verder te moderniseren en te dynamiseren. Ook **zijn eigen werking** zal voor de Cultuurraad voorwerp zijn van **onderzoek, evaluatie en studie**, teneinde tegen het einde van de lopende legislatuur enkele verbeter suggesties voor te kunnen leggen.

Wat het **actiepunt 7 (communicatie)** betreft, is de Cultuurraad aan de slag met de opmaak van een vernieuwde website in functie van een verbeterde verbindende communicatie tussen en met de socio-culturele verenigingen.

Een verbetering van de coördinatie en afstemming van activiteiten en evenementen (**actiepunt 6**) blijft een taai werkpunt voor de Cultuurraad. Op dit punt is enkel een bredere promotie van het gebruik van de UIT-kalender gelukt.

Actiepunt 5 (Kenniscentrum) blijft voor de Cultuurraad een aandachtspunt, waaraan hij van bij de opening de nieuwe bibliotheek haar aandacht en betrokkenheid zal besteden.

Aan het thema **erfgoed (actiepunt 4)** heeft de Cultuurraad zich beijverd een **erfgoedroute** te laten uitwerken, die in het kader van zijn Feestjaar '50 jaar Cultuur(raad) in Geraardsbergen' - voorjaar 2024 zijn voltooiing en uitvoering zal krijgen.

Ten aanzien van de thema's **infrastructuur [inventaris en huur (vergader)ruimtes, actiepunt 1 t/m 3]** heeft de Cultuurraad de intentie om een overzicht van alle (huur)infrastructuur ter publicatie op zijn website i.o. mee uit te werken.

In de opvolging van het tijdens zijn **Denkdag (24 sept. 2022)** opgestelde **activiteiten- en werkplan** heeft de Cultuurraad in zijn werking 2022 – 2023 zijn **programmaplan** voor de **viering van '50 jaar Cultuur(raad) Geraardsbergen'** al op een aantal punten concreet kunnen uitwerken.



Het startmoment en de geslaagde openingsavond (30.09.2023) zijn inmiddels achter de rug. In overleg en samenspraak met zijn verenigingen is een uitdagend feestjaarprogramma uitgewerkt. Dat wordt nu energiek samen met een aantal verenigingen concreet nader in detail op de sporen gezet. Hiertoe zijn inmiddels al 12.500 € uit het hiervoor voorziene deelbudget vanuit het coronafonds voor Cultuur besteed. Het resterende bedrag (ten bedrage van 37.500 €) uit dat corona-cultuurfonds zal de Cultuurraad in zijn werkjaar 2024 besteden aan de verdere culturele programmering van zijn Feestjaar '50 jaar Cultuur in Geraardsbergen'.

Dat feestprogrammaplan heeft de Cultuurraad al aan zijn Algemene Vergadering voorgelegd. Bij die presentatie is ook opgemerkt dat het voor het Feestjaar voorziene corona-cultuurfonds-budget (25.000 €) ongetwijfeld via de begroting van kosten voor alle activiteiten en evenementen verhoogd zal dienen te worden. Hiervoor zal de Cultuurraad een deel van de andere helft uit datzelfde coronafonds (ook 25.000 €) aanspreken. De Cultuurraad zal in dat verband opnieuw het oorspronkelijke plan ter besteding van die andere 25.000 € bestuderen, om een realistisch en financieel haalbaar plan ter uitvoering vast te kunnen leggen. De Cultuurraad heeft in het kader van dit vormingsdeel van dat corona-cultuurbudget alvast één vormingsavond over het nut en gebruik van Facebook als promotiekanaal aan zijn verenigingen aangeboden.

Andere 'vormingsvoorstellen' waaraan werd en wordt gedacht betreffen de verbetering van de interne en externe onderlinge communicatie, door bijvoorbeeld de ontwikkeling van een platform voor uitlening van materiaal tussen de verenigingen en de eventuele opzet van een infradesk. In dat 'vormingsplan' past ook de verdere ontwikkeling en invulling van de vernieuwde website van de Cultuurraad, wat ongetwijfeld ook de onderlinge communicatie met en tussen de aangesloten verenigingen zal kunnen faciliteren.

Maar ongetwijfeld zal de meeste aandacht, werktijd en inspanning in het komende werkjaar 2024 van de Cultuurraad vooral uitgaan naar de verdere concrete uitwerking van alle plannen uit het opgemaakte Feestjaarprogramma ter viering van '50 Jaar Cultuur(raad) in Geraardsbergen'.

Namens de Raad van Bestuur van de Cultuurraad

Raymond Wauters, voorzitter Cultuurraad

Pascal Hylebos, ondervoorzitter Cultuurraad

Stefaan Brodelet, secretaris Cultuurraad



Advies Giesbaargse Jeugdraad

ADVIES AAN HET COLLEGE VAN BURGEMEESTER EN SCHEPENEN Giesbaargse jeugdraad 28 november 2023

De aanpassingen in het budget voor 2024 en de andere legislatuurjaren werden doorgenomen met de jeugdraad. Hieronder vinden jullie hun advies.

Algemeen

Het is jammer dat er in 2024 opnieuw bespaard moet worden. Zeker in tijden waar alles voor iedereen duurder wordt. 10 % is niet weinig en zorgt ervoor dat sommige dingen niet meer kunnen. Investeren in jeugd is volgens verschillende wetenschappers hetzelfde als investeren in preventieve maatregelen om toekomstige sociale problemen te voorkomen. Voorkomen is beter dan genezen. De rol van het lokaal bestuur is cruciaal.

Er zijn vanuit de jeugddienst wel goede en bewuste keuzes gemaakt in het kader van de besparingen. Zo wordt er gekozen voor activiteiten met een grote relevantie en kijken ze ook naar doelgroepen waar momenteel nog weinig tot geen aanbod voor voorzien is. Inzetten op de kwaliteit van speelplein is een bewuste keuze waar we achter staan.

Het aantal personeelsleden op de jeugddienst staat momenteel onder druk doordat 1 collega langdurig ziek is. Momenteel maakt de jeugddienst een keuze in hun taken en prioriteiten. Met 4 collega's kunnen de taken opnieuw verdeeld worden en is er meer tijd voor inhoudelijke thema's.

Het verminderen van het aantal jeugdopbouwwerkers baart ons zorgen omdat zij voor jongeren (in kwetsbare situaties) een cruciale rol spelen in hun leefwereld.

Jeugdopbouwwerk

Geraardsbergen valt in 2024 van 3 naar 1 jeugdopbouwwerker terug omwille van het einde van projectsubsidies. Investeren in jeugdopbouwwerk is heel waardevol. De jeugdopbouwwerkers gebruiken een groot deel van hun tijd voor het opbouwen, onderhouden en versterken van hun vertrouwensrelatie met kinderen en jongeren. Ze pikken hun noden en behoeften op en zijn daardoor een soort klankbord. Ze staan naast de jongeren en ondersteunen hen waar nodig. Zowel op korte – als op lange heeft een jeugdopbouwwerker een hele grote impact. Via het jeugdopbouwwerk komen er ook signalen naar het lokaal bestuur en kan men gericht met deze doelgroep aan de slag gaan.

Vanuit het lokaal bestuur wordt het voorstel gedaan om halftijds een 2^{de} jeugdopbouwwerker aan te stellen. Dit is een stap in de juiste richting. Zo kan de werking in Overpoort blijven bestaan en verder uitgroeien. Samenwerken met Uit De Marge is een verstandige keuze omdat hun expertise en ervaringen op dit gebied van onschatbare waarde zijn.

Het is belangrijk om alert te blijven voor de signalen van kinderen en jongeren (in kwetsbare situatie) en waar mogelijk op in te spelen.



Speelplein

Iedereen is positief over de investeringen die voor het speelplein op tafel liggen. Een kwalitatieve speelpleinwerking met voldoende ondersteuning voor animatoren is in het belang van alle kinderen en jongeren. Daarnaast is het speelplein voor jongeren ook een plek waar ze in een veilige omgeving veel kunnen leren en verder ontwikkelen.

De voorstellen die nu op tafel liggen hebben als doel om de speelpleinwerking veel kwaliteitsvoller te maken. Hier is met verschillende partners goed over nagedacht. Ook de stuurgroep met animatoren van het speelplein werd hierin betrokken.

We begrijpen dat de tarieven voor het speelplein verhoogd worden, maar stellen ons ook de vraag of dit niet op een andere manier kan. Het is belangrijk dat de speelpleinwerking betaalbaar blijft voor iedereen. Het blijven aanbieden van de Vrijtijdspas is hiervoor noodzakelijk.

Jeugdverenigingen

Het is een goede zaak dat de voorziene middelen voor de ondersteuning van jeugdverenigingen gelijk blijven. Zij hebben deze middelen nodig om een kwalitatieve werking aan te bieden. Vanuit de stad voorziet men ook middelen voor hun infrastructuur wat ook nu broodnodig is omdat veel jeugdlokalen in Vlaanderen niet helemaal in orde zijn.

Activiteiten jeugddienst

Voor de besparing binnen de jeugddienst is er vooral gekeken naar de activiteiten. Hierin heeft de jeugddienst ook bewuste keuzes gemaakt. Enerzijds kiezen ze om de activiteiten die een hoge relevantie hebben te behouden. Anderzijds ligt de focus ook op de doelgroep tieners waar momenteel weinig aanbod voor is. Het aanbod voor kleuters en lagere schoolkinderen willen ze meer uitbesteden aan de andere partners van het vrijetijdsoverleg. Voor deze doelgroep is er ook veel meer keuze. Ook hier moet er blijvend gezorgd worden dat iedereen kan deelnemen aan deze activiteiten. (bv met vrijetijdpas).

Momenteel is er te weinig aanbod voor tieners & bereiken we ze te weinig. Door de tienerwerking geleidelijk aan op te starten kunnen ze hen leren kennen en ontdekken wat er bij hen leeft. Dit samen met de tieners ontdekken zal noodzakelijk zijn omdat zij het best weten wat ze willen.

Jeugdruimte

De huidige investeringsbudgetten die dit jaar niet gebruikt zijn, moeten zeker overgezet worden zodat de projecten die in ontwikkeling zijn effectief kunnen uitgevoerd worden.

Voor ons mag tiener en – jongerenruimte hoger op de prioriteitenladder komen. Momenteel zijn er te weinig plekken waar jongeren naartoe kunnen zowel binnen als buiten. Binnen zijn het momenteel voornamelijk plaatsen waar ook alcohol verkocht wordt of dure dingen te doen zijn. Niet elke jongere heeft daar geld voor. Als jongeren elkaar buiten ontmoeten, krijg je vaak volwassenen die klagen over rondhangen, criminaliteit en onveiligheid. Tieners geven zelf de nood aan om een 'chille' plek te krijgen waar ze zich veilig en geaccepteerd voelen.

Gadgets

De algemene beslissing dat er geen gadgets mogen aangekocht worden is nefast voor de jeugddienst en de jeugd. Gadgets trekken jongeren aan en zorgen voor een toenadering bij gesprekken en bevestigingen. Jongeren worden hierdoor getriggert. Daarnaast zorgen de gadgets mee voor naamsbekendheid van en verbondenheid met Giesbaargse Jeugd. Vanuit de jeugddienst wordt er ook gekeken naar duurzame gadgets die jongeren echt wel kunnen gebruiken (bv brooddoos, waterfles...)

Eleonore Moens
Voorzitter jeugdraad

TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Rekening	Item	Actie	Actieplan	Omschrijving detaillijn	2023	2024	2025	2026
64900000	002000			WERKINGSSUBSIDIE - Voorziene toelagen gezinsbelasting Basiskohier	€ 230.000,00	€ 230.000,00	€ 230.000,00	€ 230.000,00
	016000			HULP AAN HET BUITENLAND - WERKINGSSUBSIDIE - reglement jongerenprojecten in het buitenland	€ 0,00	€ 17.057,00	€ 0,00	€ 0,00
	017100			WIJKOVERLEG - WERKINGSSUBSIDIE - dorpsraden (convenanten)	€ 24.500,00	€ 24.500,00	€ 24.500,00	€ 24.500,00
	029000	AC23 MOB 01 01	AP23 MOB 01	OVERIGE MOBILITEIT - WERKINGSSUBSIDIE voor scholen die inzetten op projecten rond duurzame mobiliteit.	€ 1.500,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
	031000			REGEN- EN AFVALWATER - WERKINGSSUBSIDIE - Premie hemelwaterput, infiltratievoorziening	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00
	031900	AC23 DUU 11 01	AP23 DUU 11	REGEN- EN AFVALWATER - WERKINGSSUBSIDIE - Waterpreventieve maatregelen	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
	038100	AC23 RO 05 10	AP23 RO 05	MILIEU - WERKINGSSUBSIDIE - Klimaatpremie vergroenen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	039000			MILEUBESCHERMING - WERKINGSSUBSIDIE - Kleine landschapselementen + Herbruikbare luiers	€ 4.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
	047000			DIERENBESCHERMING - WERKINGSSUBSIDIE - Reglement: sterilisatie / castratie en chippen van huiskatten	€ 0,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
	050000	AC23 ECO 02 01	AP23 ECO 02	ECONOMIE - KERNVERSTERKING -WERKINGSSUBSIDIE - Verfraaiing en verduurzaming Handelspanden + Bestickering	€ 29.500,00	€ 69.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00
	051000			ECONOMIE - WERKINGSSUBSIDIE - Bergop vzw	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	053000			LANDBOUW - WERKINGSSUBSIDIE - Subsidie Groenbemester	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ 2.750,00
	055000			WERKGELEGENHEID - - WERKINGSSUBSIDIE - ondersteuning startende bedrijven	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
	062900	AC23 WOH 02 04	AP23 WOH 02	WONEN - WERKINGSSUBSIDIE	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00
	073900	AC23 LB 01 01	AP23 LB 01	KUNST/CULTUUR - WERKINGSSUBSIDIES - NOODFONDS - aanvulling Projectsubsidie	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00
				KUNST/CULTUUR - WERKINGSSUBSIDIES - buurt-, wijk- of dorpsactiviteiten, Activiteitensubsidies en projectsubsidies voor verenigingen aangesloten bij de cultuurrad + tussenkomst BA en LO verenigingen, Tussenkomst in uittappen van welzijnsorganisaties + Vrijetijdspas	€ 64.639,00	€ 64.639,00	€ 64.639,00	€ 64.639,00
	074000			SPORT - WERKINGSSUBSIDIES - Reglement werkingssubsidie sportverenigingen en subsidie aan clubs voor acties naar mensen in armoede + impuls subsidie sportverenigingen + reglement sportevenementen	€ 72.663,00	€ 72.663,00	€ 72.663,00	€ 72.663,00
	075000			JEUGD - WERKINGSSUBSIDIES - Toelage verenigingen (Jeugdprojecten), infrastructuurfonds, kadervorming, kampwerking & ERKENDE JEUGDHUIZEN	€ 64.187,00	€ 64.187,00	€ 64.187,00	€ 0,00
	082000	AC23 KA 02 01	AP23 KA 02	KUNSTACADEMIE - WERKINGSSUBSIDIE - Subsidiereglement kunstproject DKO en externe partner	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
	090999	AC23 SAM 08 02	AP23 SAM 08	OVERIG SOCIAAL BELEID - WERKINGSSUBSIDIE - Mantelzorgpremie	€ 41.500,00	€ 48.000,00	€ 48.000,00	€ 48.000,00
		AC23 SAM 35 01	AP23 SAM 35	OVERIG SOCIAAL BELEID - WERKINGSSUBSIDIE - Subsidiereglement voor horeca en parochiezalen,	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
				OVERIG SOCIAAL BELEID - WERKINGSSUBSIDIE - Toelage BINZ feitelijke vereniging	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
				HVHK - WERKINGSSUBSIDIE - ondersteuningsreglement kinderopvang, VTP (vrijetijdspas) (30.000 EUR) + subsidie 'gezonde voeding',				
	094400			gezinsvriendelijk activiteiten	€ 64.000,00	€ 64.000,00	€ 64.000,00	€ 64.000,00
	098500	AC23 SAM 13 01	AP23 SAM 13	GEZONDHEIDSZORG - WERKINGSSUBSIDIE - aanmoedigingspremie ELP	€ 2.500,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
		AC23 SAM 22 02	AP23 SAM 22	GEZONDHEIDSZORG - WERKINGSSUBSIDIE - Subsidiereglement voor scholen ikv drugspreventie	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
64950000	070100			CC DE ABDIJ - Prijssubsidie AGB	€ 525.913,98	€ 791.986,21	€ 791.986,21	€ 791.986,21
66400000	017100			WIJKOVERLEG - INVESTERINGSSUBSIDIE - Burgerbudget	€ 100.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00
	031000			RIOLERING - INVESTERINGSSUBSIDIE burger voor private afkoppelingen	€ 60.000,00	€ 25.000,00	€ 90.000,00	€ 0,00
	062900	AC23 WOH 02 03	AP23 WOH 02	WONEN - INVESTERINGSSUBSIDIE - woningrenovatie: basiscomfort woningen + gevelrenovatie	€ 450.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00
	070500			BUURTHUIZEN - INVESTERINGSSUBSIDIE - Parochiale centra	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 0,00
	093000			SOCIALE HUISVESTING - INVESTERINGSSUBSIDIE - SVK project 'Renovatie van gezinswoningen' in het kader van de strijd tegen de kinderarmoede: par	€ 0,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 0,00
Eindtotaal					€ 1.831.902,98	€ 1.873.532,21	€ 1.851.475,21	€ 1.612.288,21

NOMINATIEVE TOELAGEN

Nominatieve werkingstoelagen

Rekening	BItem	Omschrijving detaillijn	Actieplan	Actie	2023	2024	2025	2026
64910000	016000	HULP AAN HET BUITENLAND - Toelage 11 11 11			€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
64910000	040000	POLITIE - Dotatie			€ 5.147.650,00	€ 4.909.142,00	€ 5.007.324,84	€ 5.107.471,34
64910000	041000	HVZ - Toelage			€ 1.511.343,09	€ 1.511.343,09	€ 1.541.569,95	€ 1.572.401,35
64910000	047000	Dierenverenigingen: House of Cats			€ -	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
64910000	047000	Dierenverenigingen:KATSOIETS			€ -	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
64910000	047000	Dierenverenigingen: Schildpaddenopvang			€ -	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
64910000	047000	Dierenverenigingen:'t Knaagtandje			€ -	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
64910000	053000	LANDBOUW - Velt			€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00
64910000	053000	LANDBOUW - Tuinhier Schendelbeke			€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00
64910000	053000	LANDBOUW - Volkstuinen Geraardsbergen			€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00
64910000	070000	MUSEA - Hunnegem			€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
64910000	070000	MUSEA - 't Aloam			€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
64910000	070000	MUSEA - Waerbeke vzw			€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
64910000	072900	ERFGOED -Reuzengilde	AP23 CUL 01	AC23 CUL 01 05	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00
64910000	073900	KUNST/CULTUUR - Beiaardcomité			€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00
64910000	073900	KUNST/CULTUUR - Gerardimontium			€ 1.680,00	€ 1.680,00	€ 1.680,00	€ 1.680,00
64910000	073900	KUNST/CULTUUR -Br. Manneke Pis + Br. Maatentaart			€ 1.350,00	€ 1.350,00	€ 1.350,00	€ 1.350,00
64910000	073900	KUNST/CULTUUR - Br. Maatentaart			€ 620,00	€ 620,00	€ 620,00	€ 620,00
64910000	073900	KUNST/CULTUUR - Orange 1			€ 2.700,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00
64910000	073900	KUNST/CULTUUR - Denderland			€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ -
64910000	073900	KUNST/CULTUUR - Geraardsbergse Stripvrienden			€ 2.755,50	€ 2.755,50	€ 2.755,50	€ 2.755,50
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Bartholomeus - Geraardsbergen			€ 125.180,42	€ 133.858,00	€ 111.159,00	€ 111.159,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Bavo - Goferdinge			€ 24.407,00	€ 24.407,00	€ 24.407,00	€ 24.407,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - OL Vrouw - Grimminge			€ 13.511,00	€ 13.510,82	€ 13.481,00	€ 13.481,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Pietersbanden - Idegem			€ 21.112,00	€ 21.112,00	€ 21.112,00	€ 21.112,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - OLV Hemelvaart - Moerbeke			€ 14.073,00	€ 14.055,84	€ 14.097,00	€ 14.097,00
64910000	079000	EREDIENSTEN -St. Macharius - Nederboelare			€ 14.732,11	€ 16.896,00	€ 16.896,00	€ 16.896,00
64910000	079000	EREDIENSTEN -St. Jan-Baptist - Nieuwenhove			€ 8.568,65	€ 8.695,70	€ 8.696,00	€ 8.696,00
64910000	079000	EREDIENSTEN -St. Martinus - Onkerzele			€ 12.780,02	€ 7.629,89	€ 13.100,00	€ 13.100,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Pietersbanden - Ophasselt			€ 20.270,00	€ 20.514,45	€ 21.674,00	€ 21.674,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Aldegonde - Overboelare			€ 33.706,57	€ 33.708,47	€ 33.708,00	€ 33.708,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Amandus - Schendelbeke			€ 16.521,10	€ 11.108,19	€ 17.108,00	€ 17.108,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Mattheus - Smeerebbe			€ -	€ -	€ 13.259,00	€ 13.259,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Amandus - Viane			€ 10.970,18	€ 7.638,37	€ 10.684,00	€ 10.684,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - St. Amandus - Waarbeke			€ 14.037,00	€ 14.037,00	€ 14.037,00	€ 14.037,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - OL Vrouw - Zandbergen			€ 16.104,00	€ 16.104,00	€ 16.104,00	€ 16.104,00
64910000	079000	EREDIENSTEN - OL Vrouw - Zarlardinge			€ 21.097,00	€ 21.325,00	€ 8.097,00	€ 8.097,00
64910000	079100	LEVENSBSCH GEMEENSCHAPPEN- Humanistisch verbond			€ 1.125,00	€ 1.125,00	€ 1.125,00	€ 1.125,00

64910000	079100	LEVENSBSCH GEMEENSCHAPPEN- Oudervereniging voor moraal	€	1.125,00	€	1.125,00	€	1.125,00	€	1.125,00
64910000	090999	OVERIG SOCIAAL BELEID Sociaal Centrum	€	331,00	€	331,00	€	331,00	€	331,00
64910000	090999	OVERIG SOCIAAL BELEID -Rode Kruis	€	3.500,00	€	3.500,00	€	3.500,00	€	3.500,00
64910000	090999	OVERIG SOCIAAL BELEID - Vriendenkring bloedgevers	€	111,00	€	111,00	€	111,00	€	111,00
64910000	098200	ZIEKENHUIZEN - NOMINATIEVE TOELAGE - ASZ	€	410.750,00	€	491.192,30	€	672.171,30	€	822.817,20
Eindtotaal			€	7.490.660,64	€	7.336.125,62	€	7.638.532,59	€	7.910.156,39
Nominatieve investeringstoelagen										
Rekening	Bltem	Omschrijving detaillijn	Actieplan	Actie	2023	2024	2025	2026		
66410000	040000	POLITIE - Investeringsstoelage			€ 345.827,00	€ 430.537,00	€ 430.537,00	€ 430.537,00		
66410000	041000	HVZ - Investeringsstoelage			€ 408.471,10	€ 408.471,10	€ 408.471,10	€ 408.471,10		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Bartholomeus - Geraardsbergen			€ 30.497,69	€ 234.486,66	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Bavo - Goferdinge			€ -	€ 52.501,02	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - OL Vrouw - Grimminge			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Pietersbanden - Idegem			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - OLV Hemelvaart - Moerbeke			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN -St. Macharius - Nederboelare			€ 12.193,79	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN -St. Jan-Baptist - Nieuwenhove			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN -St. Martinus - Onkerzele			€ 189.852,76	€ 380.160,97	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Pietersbanden - Ophasselt			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Aldegond - Overboelare			€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Amandus - Schendelbeke			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Mattheus - Smeerebbe			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Amandus - Viane			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - St. Amandus - Waarbeke			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - OL Vrouw - Zandbergen			€ -	€ -	€ -	€ -		
66410000	079000	EREDIENSTEN - OL Vrouw - Zarlarding				€ 28.181,10	€ -	€ -		
Eindtotaal			€	986.842,34	€	1.534.337,85	€	879.008,10	€	839.008,10

Samenstelling beleidsdomeinen

		BELEIDSITEM
ALGEMEEN-Afdeling Algemeen	0115-Welzijn op het werk	011500-Welzijn op het werk
ALGEMEEN-Afdeling Algemeen	0400-Politiediensten	040000-Politiediensten
ALGEMEEN-Afdeling Algemeen	0410-Brandweer	041000-Brandweer
ALGEMEEN-Afdeling Algemeen	0490-Overige elementen van openbare orde en veiligheid	049000-Overige elementen van openbare orde en veiligheid
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0010-Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	001000-Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke n iveau's
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0020-Fiscale aangelegenheden	002000-Fiscale aangelegenheden
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0030-Financiële aangelegenheden	003000-Financiële aangelegenheden
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0040-Transacties in verband met de openbare schuld	004000-Transacties in verband met de openbare schuld
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0050-Patrimonium zonder maatschappelijk doel	005000-Patrimonium zonder maatschappelijk doel
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0050-Patrimonium zonder maatschappelijk doel	005004-Garages
ALGFIN-ALGEMENE FINANCIERING	0090-Overige algemene financiering	009000-Overige algemene financiering
FINANCIEN-Afdeling Financien	0111-Fiscale en financiële diensten	011100-Fiscale en financiële diensten
MENS-Afdeling Mens	0130-Administratieve dienstverlening	013000-Administratieve dienstverlening
MENS-Afdeling Mens	0150-Internationale relaties	015000-Internationale relaties
MENS-Afdeling Mens	0160-Hulp aan het buitenland	016000-Hulp aan het buitenland
MENS-Afdeling Mens	0171-Gemeentelijk/Stedelijk Wijkoverleg	017100-Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
MENS-Afdeling Mens	0500-Handel en middenstand	050000-Handel en middenstand
MENS-Afdeling Mens	0510-Nijverheid	051000-Nijverheid
MENS-Afdeling Mens	0520-Toerisme - Onthaal en promotie	052000-Toerisme - Onthaal en promotie
MENS-Afdeling Mens	0530-Land-, tuin- & bosbouw	053000-Land-, tuin- & bosbouw
MENS-Afdeling Mens	0550-Werkgelegenheid	055000-Werkgelegenheid
MENS-Afdeling Mens	0590-Overige economische zaken	059000-Overige economische zaken
MENS-Afdeling Mens	0629-Overig woonbeleid	062900-Overig woonbeleid
MENS-Afdeling Mens	0700-Musea	070000-Musea
MENS-Afdeling Mens	0701-Cultuurcentrum	070100-Cultuurcentrum
MENS-Afdeling Mens	0703-Openbare bibliotheken	070300-Openbare bibliotheken
MENS-Afdeling Mens	0705-Gemeenschapscentrum	070500-Gemeenschapscentrum
MENS-Afdeling Mens	0710-Feesten en plechtigheden	071000-Feesten en plechtigheden
MENS-Afdeling Mens	0711-Openluchtrecreatie	071100-Openluchtrecreatie
MENS-Afdeling Mens	0719-Overige evenementen	071900-Overige evenementen
MENS-Afdeling Mens	0720-Monumentenverzorging	072000-Monumentenverzorging
MENS-Afdeling Mens	0729-Overig beleid inzake het erfgoed	072900-Overig beleid inzake het erfgoed
MENS-Afdeling Mens	0739-Overig kunst- en cultuurbeleid	073900-Overig kunst- en cultuurbeleid
MENS-Afdeling Mens	0740-Sportsector- en verenigingsondersteuning	074000-Sportsector- en verenigingsondersteuning
MENS-Afdeling Mens	0741-Sportpromotie en -evenementen	074100-Sportpromotie en -evenementen
MENS-Afdeling Mens	0742-Sportinfrastructuur	074200-Sportinfrastructuur
MENS-Afdeling Mens	0749-Overig sportbeleid	074900-Overig sportbeleid
MENS-Afdeling Mens	0750-Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	075000-Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
MENS-Afdeling Mens	0751-Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	075100-Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
MENS-Afdeling Mens	0752-Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	075200-Infrastructuur en faciliteiten t.b.h. kinderen en jongeren
MENS-Afdeling Mens	0759-Overige activiteiten met betrekking tot jeugd	075900-Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
MENS-Afdeling Mens	0790-Erediensten	079000-Erediensten
MENS-Afdeling Mens	0791-Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	079100-Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
MENS-Afdeling Mens	0820-Deeltijds kunstonderwijs	082000-Deeltijds kunstonderwijs
MENS-Afdeling Mens	0889-Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	088900-Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
MENS-Afdeling Mens	0900-Sociale bijstand	090001-Financiële steun
MENS-Afdeling Mens	0900-Sociale bijstand	090002-Schuldhelp
MENS-Afdeling Mens	0900-Sociale bijstand	090009-Overige sociale bijstand
MENS-Afdeling Mens	0902-Integratie van personen met vreemde herkomst	090200-Integratie van personen met vreemde herkomst
MENS-Afdeling Mens	0903-Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	090300-Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
MENS-Afdeling Mens	0904-Activering van tewerkstelling	090400-Activering van tewerkstelling
MENS-Afdeling Mens	0909-Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	090999-Overig sociaal beleid
MENS-Afdeling Mens	0930-Sociale huisvesting	093000-Sociale huisvesting
MENS-Afdeling Mens	0944-Preventieve gezinsondersteuning	094400-Huis van het Kind
MENS-Afdeling Mens	0945-Kinderopvang	094500-BUITEN GEBRUIK - Kinderopvang
MENS-Afdeling Mens	0945-Kinderopvang	094501-KDV Zonnestraal
MENS-Afdeling Mens	0945-Kinderopvang	094502-BKO De Speeddoos
MENS-Afdeling Mens	0959-Overige verrichtingen betreffende ouderen	095900-Overige verrichtingen betreffende ouderen
MENS-Afdeling Mens	0985-Gezondheids promotie en ziektepreventie	098500-Gezondheids promotie en ziektepreventie
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0100-Politieke organen	010000-Politieke organen
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0110-Secretariaat	011000-Secretariaat
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0112-Personeelsdienst en vorming	011200-Personeelsdienst en vorming
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0113-Archief	011300-Archief
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0114-Organisatiebeheersing	011400-Organisatiebeheersing
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011901-ICT
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011902-Schoonmaak
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011903-Catering
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011904-Technische dienst
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011905-Communicatie
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011906-Burgerlijke zaken
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011907-Patrimoniumbeheer
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011908-Stedenbouw
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011909-Openbare werken
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011910-Logistiek
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011911-Onthaal
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0119-Overige algemene diensten	011999-Overige algemene diensten
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0190-Overig algemeen bestuur	019000-Overig algemeen bestuur
ONDERSTEUN-Afdeling Ondersteuning	0450-Rechtspleging	045000-Rechtspleging
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0200-Wegen	020000-Wegen
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0210-Openbaar vervoer	021000-Openbaar vervoer
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0220-Parkeren	022000-Parkeren
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0290-Overige mobiliteit en verkeer	029000-Overige mobiliteit en verkeer
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0300-Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	030000-Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0310-Beheer van regen- en afvalwater	031000-Beheer van regen- en afvalwater
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0319-Overig waterbeheer	031900-Overig waterbeheer
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0340-Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	034000-Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0341-Erosiebestrijding	034100-Erosiebestrijding
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0349-Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	034900-Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bode
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0350-Klimaat en energie	035000-Klimaat en energie
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0381-Geïntegreerde milieuprojecten	038100-Geïntegreerde milieuprojecten
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0390-Overige milieubescherming	039000-Overige milieubescherming
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0470-Dierenbescherming	047000-Dierenbescherming
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0480-Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	048000-Bestuurlijke preventie
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0600-Ruimtelijke planning	060000-Ruimtelijke planning
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0600-Ruimtelijke planning	060001-Handhaving
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0610-Gebiedsontwikkeling	061000-Gebiedsontwikkeling
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0630-Watervoorziening	063000-Watervoorziening
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0640-Elektriciteitsvoorziening	064000-Elektriciteitsvoorziening
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0650-Gasvoorziening	065000-Gasvoorziening
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0660-Communicatievoorzieningen	066000-Communicatievoorzieningen
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0670-Straatverlichting	067000-Straatverlichting
RUIMTE-Afdeling Ruimte	0680-Groene ruimte	068000-Groene ruimte

RUIIMTE-Afdeling Ruimte	0690-Overige nutsvoorzieningen	069000-Overige nutsvoorzieningen
RUIIMTE-Afdeling Ruimte	0990-Begraafplaatsen	099000-Begraafplaatsen
RUIIMTE-Afdeling Ruimte	0992-Lijkbezorging	099200-Lijkbezorging
ZORG-Afdeling Zorg	0943-Gezinshulp	094301-Gezinszorg
ZORG-Afdeling Zorg	0943-Gezinshulp	094302-Aanvullende thuiszorg
ZORG-Afdeling Zorg	0943-Gezinshulp	094399-Overige gezinshulp
ZORG-Afdeling Zorg	0946-Thuisbezorgde maaltijden	094600-Thuisbezorgde maaltijden
ZORG-Afdeling Zorg	0948-Poetsdienst	094800-Poetsdienst
ZORG-Afdeling Zorg	0951-Dienstencentra	095100-Dienstencentra
ZORG-Afdeling Zorg	0952-Assistentiewoningen	095200-SF De Maretak
ZORG-Afdeling Zorg	0953-Woon- en zorgcentra	095301-WZC Denderoord
ZORG-Afdeling Zorg	0953-Woon- en zorgcentra	095302-WZC De Populier
ZORG-Afdeling Zorg	0954-Dagzorgcentra	095400-Dagverzorgingscentra
ZORG-Afdeling Zorg	0982-Ziekenhuizen	098200-Ziekenhuizen



Personeelsinzet

In zitting van het college van burgemeester en schepenen van 10 augustus 2020, gewijzigd in zitting van 12 april 2021, 13 juni 2022, 19 september 2022, 30 januari 2023 en 21 augustus 2023 werd volgende personeelsformatie van het gemeentepersoneel goedgekeurd:

rang	loopbaan	graadbenaming	totaal VTE statutair	totaal V TE contractue el
decreta le graad	klasse 5	algemeen directeur	1	
decreta le graad	klasse 5	financieel directeur	1	
Ax	A4a-A4b	afdelingschef	4	
Av	A1a-A3a	bestuurssecretaris	4	6
Av	A1a-A3a	omgevingsambtenaar	2	1
Av	A1a-A3a	beheerder patrimonium en logistiek	1	
Av	A1a-A3a	Archivaris		1
Av	A1a-A3a	cultuurbeleidscoördinator	1	
Av	A1a-A3a	duurzaamheidsambtenaar		2
Av	A1a-A3a	bibliothecaris	1	
Av	A1a-A3a	ICT-manager		1
Av	A1a-A3a	account-fiscalist		1
Av	A1a-A3a	cultuurfunctionaris		1**
Av	A1a-A3a	bemiddelaar		1
Av	A1a-A3a	psycholoog		0,5
Av	A1a-A3a	sanctionerend ambtenaar		1
Bx	B4-B5	sportcoördinator		1
Bx	B4-B5	Coördinator kinderopvang		1
Bx	B4-B5	Coördinator uitbating infrastructuur		1
Bx	B4-B5	Stafmedewerker preventie		1
Bx	B4-B5	Stafmedewerker ICT		1
Bv	B1-B3	deskundige boekhouder	1	2
Bv	B1-B3	cultuurfunctionaris	1	



GERAARDSBERGEN
Weverijstraat 20
KBO: 0207485374
NIS-code: 41018



Bv	B1-B3	Deskundige samenleven		1
Bv	B1-B3	Deskundige omgevingsvergunninge n		2
Bv	B1-B3	Deskundige burgerzaken		1
Cx	C4-C5	administratief hoofdmedewerker	3**	
Cx	C4-C5	werkleider	3	
Cv	C1-C3	administratief medewerker	15	36 + 1*
Cv	C1-C3	administratief medewerker sportpromotor		1**
Cv	C1-C3	administratief medewerker gemeenschapswacht		1**
CV	C1-C3	Gemeenschapswacht – vaststeller		6
Cv	C1-C3	Onthaalmedewerker toerisme		1
Cv	C1-C3	technisch medewerker	1+1**	1**
Cv	C1-C3	bibliotheekassistent	3	1
Cv	C1-C3	redders	1	
Cv	C1-C3	stadsgids		1
Cv	C1-C3	theatertechnicus		3
Cv	C1-C3	administratief medewerker- begeleider		5+1*
Cv	C1-C3	administratief medewerker burgemeester		1
Dx	D4-D5	ploegbaas	3	1
Dv	D1-D3	administratief assistent		6
Dv	D1-D3	administratief assistent gemeenschapswacht		3+1**
Dv	D1-D3	administratief assistent- begeleider		1**
Dv	D1-D3	technisch assistent hoofd van de schoonmaakdienst	1**	1*
Dv	D1-D3	technisch assistent	10**	23+10*
Dv	D1-D3	chauffeur		10
Ev	E1-E3	administratief beambte- toezichter	1**	1*



Ev	E1-E3	administratief beambte		1**
Ev	E1-E3	technisch beambte- poetsman poetsvrouw	3**	10+3*
Ev	E1-E3	technisch beambte	1**	30+1*
Ev	E1-E3	technisch beambte – collectieverzorger	0,74**	1*

Eerder werd in zitting van het vast bureau van 10 augustus 2020, gewijzigd in zitting van 12 april 2021 volgende personeelsformatie van het OCMW-personeel goedgekeurd:

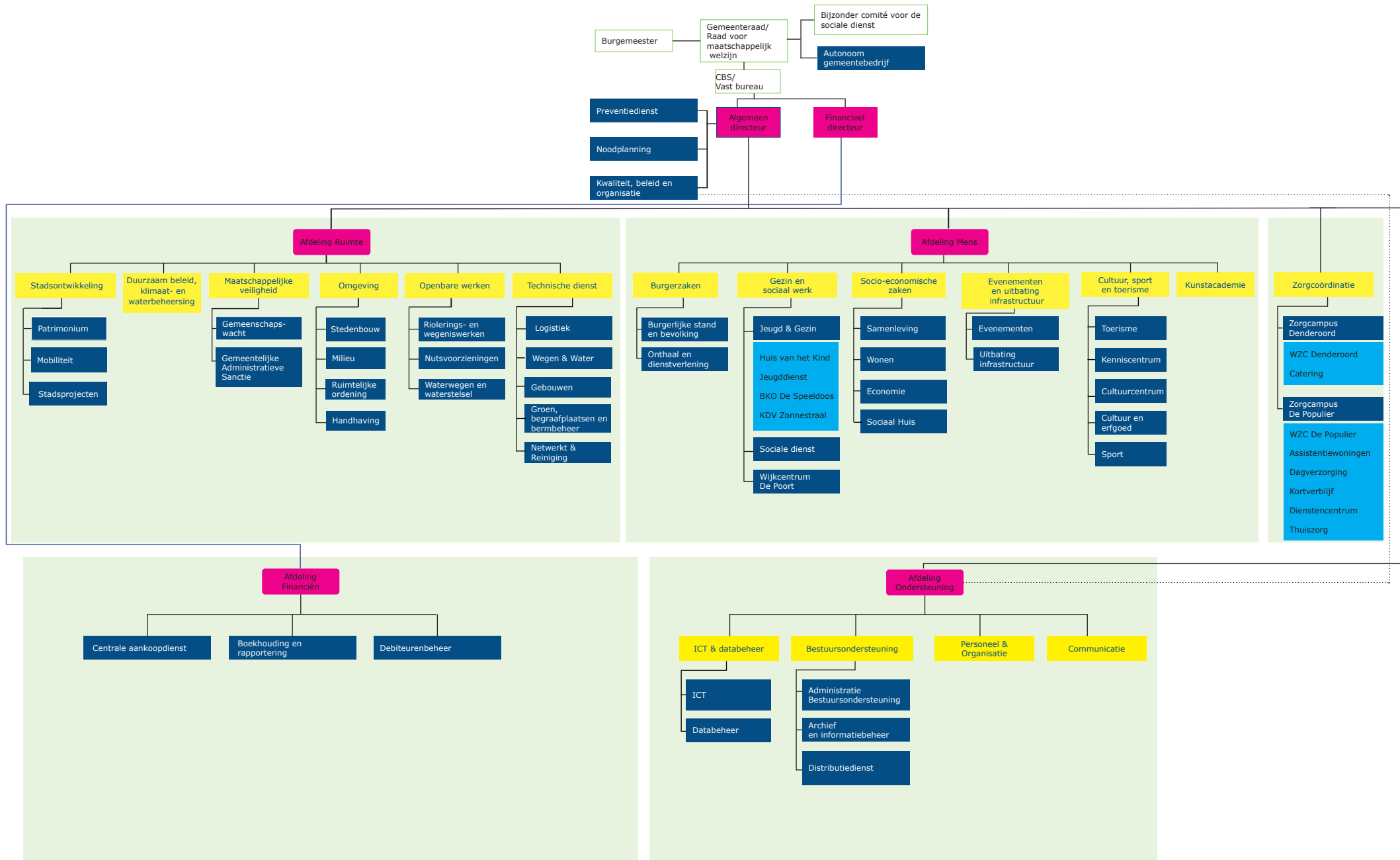
rang	loopbaan	graadbenaming	totaal VTE statutair	totaal VTE contractueel
Ax	A4a-A4b	afdelingschef	2	
Av	A1a-A3a	bestuurssecretaris	1	
Av	A1a-A3a	departementshoofd	1	
Av	A1a-A3a	kinesitherapeut		4.5
Av	A1a-A3a	psycholoog	1	
Bz	B6-B7	verantwoordelijke woonzorgcentrum	2	
Bv	BV1-BV3	bachelor in de verpleegkunde	1**	10,5+1*
Bv	B1-B3	beleidsmedewerker financiën		1
Bx	B4-B5	Coordinator dienstencentrum		0,5
Bv	BV1-BV3	coördinator dagverzorgingscentrum		1
Bv	B1-B3	coördinator Sociaal Huis	1**	1*
Bv	B1-B3	coördinator wijkcentrum		1
Bv	B4-B5	coördinator huis van het kind		1
Bv	B1-B3	communicatieverantwoordelijke		1
Bv	B1-B3	deskundige financiën		2
Bv	B1-B3	deskundige gezinswerker		6
Bv	B1-B3	deskundige in de administratie		2*
Bv	B1-B3	deskundige informaticus- systeembeheerder		2
Bx	B4-B5	diensthooft catering		1



Bx	B4-B5	diensthoofd ergo en animatie	1**	1*
Bv	B1-B3	deskundige personeel en organisatie		1
Bv	B1-B3	deskundige juridische zaken		1
Bv	B1-B3	maatschappelijk stafmedewerker	werker-	1
Bv	B1-B3	maatschappelijk werker	3**	27

* Geblokkeerd

** Uitdovend



Rekening	Omschr. AR	2023	2024	2025	2026
73000000	Opcentiemen onroerende voorheffing	€ 10.573.121,00	€ 11.134.292,00	€ 11.693.745,00	€ 12.012.475,00
73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 15.759.115,88	€ 13.603.188,03	€ 14.472.700,43	€ 15.107.641,55
73020000	Opdecimen verkeersbelasting	€ 521.394,00	€ 546.850,00	€ 564.234,00	€ 574.251,00
73040000	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
73050000	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
73408000	Belasting op nachtwinkels en phoneshops	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
73414000	Taxidiensten	€ 7.900,00	€ 7.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
73419000	Verblijfsbelasting	€ 28.000,00	€ 28.000,00	€ 28.000,00	€ 28.000,00
73424000	Belasting op verspreiden van reclamedrukwerk	€ 180.000,00	€ 180.000,00	€ 180.000,00	€ 180.000,00
73609000	Belasting op pylonen en masten	€ 207.500,00	€ 207.500,00	€ 207.500,00	€ 207.500,00
73740000	Belasting op leegstaande woningen en gebouwen	€ 270.000,00	€ 375.000,00	€ 375.000,00	€ 375.000,00
73750000	Krotten/verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
73770000	Belasting op tweede verblijven	€ 185.425,00	€ 185.425,00	€ 185.425,00	€ 185.425,00
73800000	Algemene gemeentebelasting gezinnen	€ 1.040.000,00	€ 1.040.000,00	€ 1.040.000,00	€ 1.040.000,00
73900000	Gemeentelijke administratieve sanctie	€ 115.000,00	€ 175.000,00	€ 175.000,00	€ 175.000,00
Eindtotaal		€ 28.936.455,88	€ 27.531.755,03	€ 28.975.104,43	€ 29.938.792,55

Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties & bijhorende ramingen

Strategische doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplan	Lange omschrijving Actieplan	Actie	Omschrijving Actie	2023	2024	2025	2026
SD 01 Armoedebestrijding	SW_SD_23_Rechtopwonen: Uithuiszettingen en dakloosheid daalt	AP23 SD 03	Diverse acties om het aantal uithuiszettingen te doen dalen.	AC23 SD 03 01	Project 'Overstuur' om uithuiszettingen en Project 'Rantree' om Dak-en thuisloosheid te verminderen door extra begeleiding en ondersteuning.	€ 16.000,00	€ 16.200,00	€ 15.000,00	€ 0,00
		AP23 SD 01	Diverse acties om schuldenproblematiek substantieel te laten dalen.	AC23 SD 01 01	In het kader van armoedebestrijding willen we door middel van extra begeleiding en ondersteuning de schuldenproblematiek verminderen en de wachtlijst budgethulp doen dalen.	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00
	SW_WD_Basisbehoeften: Tegemoetkomen aan basisbehoeften	AP23 WD 01	Diverse acties in het voorzien van een aanbod van voedingswaren en hygiënische producten voor kwetsbare gezinnen.	AC23 WD 01 01	Optimaliseren en centraliseren van een herverdeelwinkel i.s.m. CAW, Steksken, Stop Armoede ea. en het versterken van de regierol van wijkcentrum De Poort in het ondersteunen van mensen in armoede waarbij er ook aandacht is voor ontmoeting en verbinding.	€ 43.967,71	€ 43.967,71	€ 0,00	€ 0,00
		AP23 SAM 08	Inzetten op ouderenparticipatie.	AC23 SAM 08 02	Vanuit de adviesraad voor ouderen geven we vorm aan verschillende ontmoetingsmomenten zowel in het stadscentrum als de deelgemeenten, brengen we een specifiek magazine uit voor 65 plussers en proberen we de digitale kloof aan te pakken.	€ 85.450,00	€ 86.100,00	€ 88.425,00	€ 91.950,00
	LSB_SAM_Cocreat: Van klassiek naar	AP23 SAM 06	We zetten in op de evolutie van een klassiek participatief naar een cocreatief lokaal bestuur.	AC23 SAM 06 01	We werken rond partnerschap tussen burgers en overheid via stadsmakers, ondersteunen en begeleiden bij de uitvoering van ideeën (burgerbudget) en bieden ondersteuning bij de participatieve uitwerking van grote (ruimtelijke) projecten	€ 75.750,00	€ 53.135,00	€ 53.135,00	€ 55.150,00
		AP23 RU 02	Adviesraden effectiever en efficiënter organiseren en moderniseren.	AC23 RU 02 01	We zetten in op maximale participatie en willen deze samenwerkingen moderniseren en optimaliseren, met oa de milieuraad, landbouwraad. Burgers en partners op het terrein mee laten participeren in de gemeentelijke ruimtelijke beleidsvoering.	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
SD 03 Uitstraling van de stad... verwondering!	LSB_ECO_Kernverst	AP23 ECO 02	We zetten in op handelskernversterking	AC23 ECO 02 01	Vanuit een visie op kernsversterking (met daaraan gekoppeld een lokaal handelsvestigingsbeleid) zorgen we voor een aantrekkelijk en dynamische handelskern, in samenwerking met de vzw Handelscentrum Geraardsbergen en dit tot buiten de stadsgrenzen.	€ 224.932,00	€ 297.171,80	€ 197.171,80	€ 200.371,80
		AP23 JD 04	Voorzien van aantrekkelijke binnen- en buitenruimte voor alle kinderen en jongeren, dicht en verder van huis, om elkaar te ontmoeten (Kinderrecht op spelen/ontmoeten/bewegen) gerealiseerd.						

SD 03 Uitstraling van de stad... verwondering!	SW_ID_PlekStad	AP23 JD 04	Voorzien van aantrekkelijke binnen-	AC23 JD 04 02	Inzetten op ruimte waar recht op spelen, ontmoeten en bewegen voor kinderen wordt gerealiseerd in het kader van kindvriendelijke stad.	€ 34.300,00	€ 135.133,07	€ 38.015,00	€ 13.350,00
	TO_CULERF_Koest	AP23 CUL 01	Diverse acties om erfgoed samen te koesteren en borgen.	AC23 CUL 01 03	Krakelingen.	€ 88.818,64	€ 89.620,00	€ 88.450,00	€ 88.450,00
				AC23 CUL 01 05	We zetten in op erfgoedactiviteiten om ons erfgoed in de picture te zetten	€ 21.146,42	€ 14.400,00	€ 65.100,00	€ 15.100,00
SD 04 Zorg en verbinding	KA_Kunstkuur	AP23 KA 02	Subsidieproject Kunstkuur	AC23 KA 02 01	Subsidieproject Kunstkuur.	€ 13.500,00	€ 10.228,02	€ 9.614,01	€ 9.600,00
	LB_COVID	AP23 LB 01	Besteding Vlaams Noodfonds Jeugd-Sport-Cultuur-armoedebestrijding.	AC23 LB 01 01	Diverse acties vanuit Vlaams noodfonds Jeugd-Sport-Cultuur-armoedebestijding.	€ 35.435,96	€ 53.500,00	€ 0,00	€ 0,00
		AP23 LB 02	Obdersteunende maatregelen lokaal bestuur n.a.v. COVID-19.	AC23 LB 02 01	Logistieke ondersteuning testcentrum	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
				AC23 LB 02 02	(leeg)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	LBS_SAM_BeleidEenz: Beleid rond	AP23 SAM 12	We zetten een beleid voor de aanpak van eenzaamheid op touw.	AC23 SAM 12 01	Startconferentie met partners, uitwerken van een actieplan tegen eenzaamheid en werken aan zorgzame buurten	€ 14.750,00	€ 13.275,00	€ 13.275,00	€ 14.750,00
				AC23 SAM 12 03	We werken aan zorgzame buurt in Geraardsbergen Oost (Zandbergen, Waarbeke, Grimminge & Nieuwenhove)	€ 114.934,45	€ 12.007,41	€ 4.522,50	€ 5.025,00
	LSB_SAM_DrugBel: Inzetten op	AP23 SAM 22	Diverse acties m.b.t. inzetten op vroeginterventie en op deskundige en voldoende begeleidingsmogelijkheden bij druggebruik.	AC23 SAM 22 01	Gespecialiseerde drughulpverlening subsidiëren zodat extra begeleidingsaanbod mogelijk is.	€ 114.658,25	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00
				AC23 SAM 22 02	Opzetten van preventieve acties in samenwerking met relevante partners zoals scholen, huis van het kind, welzijnspartners,...	€ 13.330,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
	LSB_SAM_GelijkeKans	AP23 SAM 35	Voeren van een gelijke kansen beleid.	AC23 SAM 35 01	We bakenen jaarlijks een doelgroep en werken gepaste sensibiliseringsacties uit. Daarnaast zetten we ook in op toegankelijkheid van gebouwen, horecazenaken,... maar ook toegankelijke communicatie.	€ 6.975,00	€ 6.180,00	€ 6.180,00	€ 6.200,00
	LSB_SAM_GezondGemeen	AP23 SAM 13	Geraardsbergen als gezonde gemeente.	AC23 SAM 13 01	Een gezonde gemeente is een warme stad, waar er oog is voor het versterken van de veerkracht en de fysieke en geestelijke gezondheid van de inwoners. Bv door het ondersteunen van bewegen op verwijzing, inzetten op 10 daagse van de geestelijke gezondheidszorg,... maar ook door het voorzien van voldoende AED toestellen.	€ 23.800,80	€ 40.040,00	€ 18.040,00	€ 15.040,00
	LSB_SAM_Regie	AP23 SAM 23	De lokale besturen maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening.	AC23 SAM 23 01	We realiseren een samenwerkingsverband 'Geïntegreerd breed Onthaal'.	€ 106.752,75	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
	LSB_SAM_VrijwBeleid	AP23 SAM 17							

SD 04 Zorg en verbinding	LSB_SAM_VrijwBeleid	AP23 SAM 17	We zetten in op het promoten, ondersteunen en zichtbaar maken van vrijwilligerswerk.						
				AC23 SAM 17 01	Zowel vrijwilligers van het lokaal bestuur als externe vrijwilligers binnen Geraardsbergen worden begeleid en ondersteund door onder andere vrijwilligersacademies, begeleiden en ondersteunen van inclusief vrijwilligerswerk... We promoten vrijwilligerswerk door het te faciliteren en zichtbaar te maken zowel online als fysiek.	€ 16.801,00	€ 15.121,80	€ 19.485,90	€ 21.750,00
	SW_ID_ToegVTAanbod	AP23 JD 01	Organiseren van een aanvullend vrijetijdsaanbod om hiaten in het particulier aanbod op te vullen. Het aanbod is toegankelijk en bruikbaar.						
				AC23 JD 01 01	Organisatie van een toegankelijke speelpleinwerking.	€ 157.336,00	€ 199.566,53	€ 200.513,19	€ 214.295,10
				AC23 JD 01 08	Buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) - lokale regie	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
				AC23 JD 01 09	Buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) - kleuteropvang	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
SD 05 Lokale tewerkstelling	LSB_ECO_DiversTewerk	AP23 ECO 01	Diverse acties tot stimuleren van sociale economie in de regio Vlaamse Ardennen.						
				AC23 ECO 01 01	Opnemen van de lokale regionol sociale economie en werk door de lokale besturen	€ 74.796,90	€ 123.718,50	€ 131.241,60	€ 131.241,60
				AC23 ECO 01 02	De tewerkstelling van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in de reguliere en de sociale economie bevorderen en het daarbij wegnemen van drempels richting arbeidsmarkt	€ 92.152,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00
				AC23 ECO 01 03	Het ondernemerschap, waaronder het soicaal ondernemen en het maatschappelijk verantwoord ondernemen bevorderen.	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
				AC23 ECO 01 04	De samenwerking en partnerschappen met VDAB en andere lokale arbeidsmarktactoren faciliteren en een lokale samenwerkingsovereenkomst met VDAB sluiten en opvolgen.	€ 4.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
				AC23 ECO 01 05	(leeg)	€ 6.714,52	€ 13.429,04	€ 0,00	€ 0,00
	LSB_ECO_OndVriend: Ondernemersvriendelijk klimaat creëren	AP23 ECO 04	Diverse acties rond het creëren van een ondernemersvriendelijk klimaat.						
				AC23 ECO 04 01	We creëren een ondernemersvriendelijk klimaat door de communicatie met bedrijven te bevorderen, workshops op maat te organiseren, netwerkmomenten aan te bieden, nieuwe bedrijven te onthalen,...	€ 7.500,00	€ 4.050,00	€ 4.050,00	€ 4.500,00
				AC23 ECO 04 05	Optimaliseren van bestaande bedrijventerreinen en uitvoering integraal veiligheidsplan bedrijventerrein Schendelbeke.	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 0,00
	SW_SD_Activering: Activeringstrajecten	AP23 SD 05	Diverse acties om te komen tot maximale activering.						
				AC23 SD 05 01	Activering leefloongerechtigden maximaliseren (min. 50%) ondermeer via inspanningsvergoeding	€ 569.560,71	€ 571.745,29	€ 585.813,99	€ 585.813,99
				AC23 SD 05 02	Activering leefloongerechtigden maximaliseren (min. 50%) ondermeer via resultaatsvergoeding	€ 150.862,22	€ 158.541,67	€ 162.731,61	€ 162.731,61
				AC23 SD 05 03	Tewerkstellen van leefloongerechtigden (art. 60)	€ 2.626.607,09	€ 2.613.902,47	€ 2.652.674,87	€ 2.652.674,87
SD 06 Veiligheid en verkeersveiligheid	EV_INFR_Veilig: Veiligheid aan de	AP23 INFR 01	Diverse acties rond veilige infrastructuur.						
				AC23 INFR 01 01	Optimalisatie camerabewaking en toegangscontrole	€ 18.900,00	€ 85.000,00	€ 12.500,00	€ 0,00
	SV_GAS_Veiligheid	AP23 GAS 01	Integrale aanpak van overlast.						
				AC23 GAS 01 01	Verschillende diensten werken samen om te komen tot een integraal sensibiliserings- en handhavingsbeleid. De aanwezigheid van de gemeenschapswachten op straat verhoogt het veiligheidsgevoel. Zij kunnen sensibiliseren en terechtwijzen waar nodig. Het lokaal bestuur ook inbreuken op stilstaan en parkeren aanpakken via administratieve geldboetes. Dit laat toe om op te treden tegen voertuigen die hinderlijk of gevaarlijk geparkeerd staan.	€ 184.320,00	€ 259.150,00	€ 259.150,00	€ 259.150,00
SD 07 Groene en nette stad	OMG_RO_planning: Kwalitatieve ruimtelijke								

SD 07 Groene en nette stad	OMG_RO_planning: Kwalitatieve ruimtelijke	AP23 RO 02	Kwalitatief wonen op goed gelegen plekken stimuleren met aandacht voor nabijheid en bereikbaarheid.					
		AC23 RO 02 03	Opmaken van een RUP inzake hoger bouwen en verdichting	€ 10.000,00	€ 50.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00	
		AC23 RO 02 04	Uitwerken van het project rond planologische ruil.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
		AC23 RO 02 05	Uitwerken van een belastingsreglement om ongewenste ruimtelijke ontwikkelingen te weren	€ 35.000,00	€ 85.000,00	€ 285.000,00	€ 285.000,00	
		AP23 RO 04	Opmaken en uitvoeren van een natuurbeheerplan.					
		AC23 RO 04 01	Opmaken van een natuurbeheerplan voor de Geraardsbergse natuur op de zuidoostelijke flankhelling van de Dender.	€ 8.000,00	€ 13.050,00	€ 13.050,00	€ 0,00	
		AC23 RO 04 02	Uitvoeren van het natuurbeheerplan (o.a. aankoop gronden voor bebossing).	€ 8.773,71	€ 21.500,00	€ 21.500,00	€ 0,00	
		AP23 RO 05	Creëren van een blauwgroen netwerk in de open ruimte.					
		AC23 RO 05 07	Groener en aantrekkelijker maken van de begraafplaatsen.	€ 100.000,00	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ 0,00	
		AC23 RO 05 10	Sensibiliseren van scholen, partners, jeugd en lokaal bestuur om te vergroenen en te ontharden en in te zetten op meer speelnatuur en speelbossen	€ 35.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 15.000,00	
		AC23 RO 05 11	Reconversie van Den Bleek naar een multifunctionele groene ruimte.	€ 56.610,00	€ 960.145,00	€ 363.485,50	€ 0,00	
		AC23 RO 05 12	Renovatie van het Abdijpark met extra aandacht voor de beleving van het stadsgroen.	€ 0,00	€ 820.182,00	€ 2.582.818,00	€ 5.101.000,00	
		AC23 RO 05 13	Er worden concrete onthardingsmaatregelen genomen.	€ 0,00	€ 42.500,00	€ 0,00	€ 0,00	
		AP23 RO 06	Duurzame inrichting realiseren van het openbaar domein.					
		AC23 RO 06 01	Uitvoeren van het masterplan voor het centrum van Geraardsbergen, stadhuis, stationsomgeving en oprichten van een parkeertoren ter hoogte van het AC	€ 2.689.000,25	€ 4.071.830,64	€ 4.290.393,57	€ 4.490.393,57	
	SV_MOB_duurzame: Inzetten op duurzame	AP23 MOB 01	Creëren van veilige en leefbare schoolomgevingen (trage verbindingen).					
		AC23 MOB 01 01	Invoeren van school- en fietstraten, inrichtingskader vastleggen voor een uniforme inrichting van de schoolomgevingen en ondertekenen en toepassen van het charter werftransport.	€ 99.500,00	€ 514.470,90	€ 96.000,00	€ 3.000,00	
		AP23 MOB 03	Inzetten op veilige (trage) verbindingen.					
		AC23 MOB 03 02	Opmaken en uitvoeren van trage wegenplan	€ 66.600,00	€ 122.510,00	€ 65.250,00	€ 100.250,00	
		AP23 MOB 04	Garanderen van de basisbereikbaarheid in Geraardsbergen.					
		AC23 MOB 04 01	Inzetten op combimobiliteit, aanbieden van diverse vervoersmodi aan de mobipunten	€ 133.400,00	€ 286.800,00	€ 123.500,00	€ 33.500,00	
SD 08 Klimaatgezonde stad	SV_DUU_klimaatplan: Klimaatplan	AP23 DUU 01	Ondersteuning van alle departementen en externe partners om de "Top20" duurzame doelstellingen te realiseren.					
		AC23 DUU 01 01	Uitvoeren van het klimaatactieplan oa door ondersteunen van acties en projecten mbt rationeel energie-, warmte- en watergebruik, en het maximaal inzetten op sensibilisering en bewustmaking van partners, burgers en eigen lokaal bestuur	€ 228.729,22	€ 157.924,85	€ 136.859,38	€ 137.000,00	
	SV_DUU_patrimonium	AP23 DUU 05	Uitvoeren van stookplaatsrenovaties in gebouwen van het lokaal bestuur.					
		AC23 DUU 05 01	Inzetten op het verduurzamen van de gebouwen van het lokaal bestuur Geraardsbergen	€ 0,00	€ 70.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00	
	SV_DUU_stroom: Stimuleren van productie van duurzame stroom	AP23 DUU 10						

SD 08 Klimaatgezonde stad	SV_DUU_stroom: Stimuleren van productie van duurzame stroom	AP23 DUU 10	We vervullen een voorbeeldfunctie als het lokaal bestuur op vlak van hernieuwbare energie.							
			AC23 DUU 10 01	Realiseren van zonnepanelen op AC, Arjaantheater, KDV De Zonnestraal, loods groendienst Idegem en stadsmagazijn	€ 0,00	€ 125.000,00	€ 0,00	€ 0,00		
			AC23 DUU 10 02	Ontwikkelen visie en uitrol windenergie op het grondgebied met oog voor participatie om zo een draagvlak te creëren en duidelijke communicatie naar de burger.	€ 69.000,00	€ 75.601,30	€ 40.448,00	€ 40.448,00		
SV_DUU_waterbalans: Werken aan een		AP23 DUU 03	Effectief en versneld uitvoeren van de erosiebestrijdingsplannen.							
			AC23 DUU 03 04	Opmaken en uitvoeren dossier van erosiewerken voor de Vloerzegemstraat.	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.000,00	€ 0,00		
			AC23 DUU 03 05	Studie (het oude dossier toetsen op relevantie vandaag – zijn de maatregelen nog nodig, zijn eventuele aanpassingen/uitbreidingen nodig), vervolgens administratief: onderhandelen met betrokkenen om overeenkomsten te verlengen, vervolgens uitvoering in geval van uitbreiding of aanpassingen	€ 27.200,00	€ 27.200,00	€ 27.200,00	€ 27.200,00		
		AP23 DUU 11	Streven naar maximale waterveiligheid.							
			AC23 DUU 11 01	Opmaak van buurnoodplannen in samenwerking met vrijwilligers 'wateroverlast'. Uitwerken structuur voor het betrekken van vrijwilligers 'wateroverlast' bij noodplanning.	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00		
		AP23 DUU 12	Opmaken en uitvoeren van een gemeentebreed hemelwaterplan.							
			AC23 DUU 12 01	Opmaken van het uitvoeringdossier van de prioritaire maatregelen uit het hemelwaterplan - deel Dreef.	€ 30.000,00	€ 480.000,00	€ 720.000,00	€ 135.000,00		
			AC23 DUU 12 03	Modelleringsstudie van de Wijzebeek en de Hollebeek	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		
			AC23 DUU 12 09	Uitbreiden van het bestaand hemelwaterplan met een droogteplan & met de deelgebieden Zandbergen/Grimminge/...	€ 0,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00		
SD 09 Fietsstad en wielersstad		EV_EV_Klas								
		AP23 EV 01	Diverse acties om Geraardsbergen te promoten als Wielersstad/Fietsstad.							
			AC23 EV 01 01	Investeren in stadsevenementen rond Wielersstad/Fietsstad.	€ 68.758,83	€ 43.290,00	€ 43.290,00	€ 43.290,00		
	SV_MOB_fiets	AP23 MOB 05	Fietsbeleidsplan							
			AC23 MOB 05 01	Opmaken en uitvoeren van een fietsbeleidsplan	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 200.000,00		
SD 10 Woonstad /woondorp		LSB_WOH_Divbetwo								
		AP23 WOH 01	Diverse acties i.f.v. een divers en betaalbaar woonaanbod.							
			AC23 WOH 01 01	Tweede verblijven opsporen, registreren en belasten.	€ 185.425,00	€ 185.425,00	€ 185.425,00	€ 185.425,00		
			AC23 WOH 01 02	Leegstaande gebouwen, bedrijfsruimten en woningen opsporen, registreren en aanpakken.	€ 276.000,00	€ 381.750,00	€ 381.000,00	€ 381.750,00		
			AC23 WOH 01 03	Plannen en opvolging van sociale woonprojecten in functie van bindend sociaal objectief via lokaal woonoverleg.	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00		
	LSB_WOH_Info	AP23 WOH 03	Diverse acties i.f.v. informeren, adviseren en begeleiden van inwoners met vragen over wonen.							
			AC23 WOH 03 01	Op regelmatige basis infomomenten organiseren.	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00		
	LSB_WOH_KwalWoPat: Kwalitatief patrimonium en woonomgeving	AP23 WOH 02	Diverse acties ter bevordering van de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.							
			AC23 WOH 02 02	Aanpakken van verwaarloosde woningen.	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00		
			AC23 WOH 02 03							

SD 10 Woonstad /woondorp	LSB_WOH_KwalWoPat: Kwalitatief	AP23 WOH 02	Diverse acties ter bevordering van	AC23 WOH 02 03 AC23 WOH 02 04	Woningrenovatie aanmoedigen.	€ 450.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00
					Veilige en gezonde woningen aanmoedigen.	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
				AC23 WOH 02 05	Gevelverfraaiing.	€ 3.710,00	€ 6.710,00	€ 6.710,00	€ 6.710,00
				AC23 WOH 02 07	Veralgemeende invoering en controle van het conformiteitsattest.	€ 62.500,00	€ 62.500,00	€ 62.500,00	€ 62.500,00
	SW_HVK_KwetsGezJongkind: Inzetten op lokale kinderarmoede	AP23 HVK 01							
			Diverse acties m.b.t. omkadering voor gezinnen met kinderen tot 3 jaar (kinderrecht ontwikkeling). Oa. warme toeleiding naar kinderopvang en de transitie naar kleuteronderwijs.	AC23 HVK 01 01	Inzetten op kind- ouderactiviteiten in kader van lokale armoede met focus op <3j.	€ 96.000,00	€ 97.400,00	€ 97.400,00	€ 101.000,00
	SW_SD_EnergZWO: Verhogen	AP23 SD 07							
			Diverse acties om te komen tot energiezuinigere woningen.	AC23 SD 07 01	Project 'Renoveer' : 20 noodkoopwoningen renoveren via renteloze leningen (Vlaams noodkoopfonds).	€ 640.087,08	€ 70.000,00	€ 0,00	€ 0,00
SD 11 Performant en klantgericht lokaal bestuur	BESTUURSOND_COM_Proactief: Open en proactieve communicatie	AP23 COM 01							
			We bereiken al onze doelgroepen via communicatie op maat	AC23 COM 01 01	De relatie met de pers wordt versterkt.	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
				AC23 COM 01 02	Het stadsmagazine wordt aangepast aan de noden van de bevolking (layout, frequentie...)	€ 78.000,00	€ 78.000,00	€ 78.000,00	€ 78.000,00
				AC23 COM 01 03	We zorgen ervoor dat de website toegankelijk is voor elke burger	€ 2.500,00	€ 3.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
		AP23 COM 02							
			Zorgen voor kwaliteitsvolle, heldere eigentijdse communicatie	AC23 COM 02 01	Uitwerken van het sociale media beleid: - we bouwen de bestaande kanalen beter uit - we experimenteren met nieuwe kanalen/tools - we laten ons ondersteunen met een planningstool	€ 8.311,56	€ 6.800,00	€ 6.800,00	€ 6.800,00
	SW_SD_Digi	AP BUDGET							
			Correctie Budget	AC BUDGET	(leeg)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
(leeg)	(leeg)	(leeg)	(leeg)	(leeg)	(leeg)	€ 175.274.810,84	€ 177.203.832,29	€ 177.065.743,48	€ 164.837.654,78
						€ 186.151.986,25	€ 191.887.491,51	€ 192.344.348,62	€ 181.650.801,54
Eindtotaal				(leeg)	(leeg)				